

รายงานการวิจัยเรื่อง : กลยุทธ์การลดต้นทุนของโรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดอุบลราชธานี
 ผู้วิจัย : นายธีรวิทย์ กาปัญญา
 คำสำคัญ : กลยุทธ์การลดต้นทุน โรงงานอุตสาหกรรม

บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาการใช้กลยุทธ์การลดต้นทุน ผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจที่มีผลต่อต้นทุนการผลิตและการนำข้อมูลด้านการบัญชีต้นทุนมาบริหารจัดการในโรงงานอุตสาหกรรม จังหวัดอุบลราชธานี โดยใช้แบบสอบถาม และสัมภาษณ์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากโรงงานอุตสาหกรรม จำนวน 280 โรงงาน ซึ่งดำเนินธุรกิจทั้งในลักษณะบุคคลธรรมดา ห้างหุ้นส่วน บริษัทจำกัด และบริษัทจำกัด (มหาชน) มีที่ตั้งโรงงานและสำนักงานในจังหวัดอุบลราชธานี ซึ่งมีอายุการดำเนินงานอยู่ในช่วง 6-10 ปี มีเงินลงทุน 1,000,001- 5,000,000 บาท และมีพนักงานในโรงงาน จำนวน 1-20 คน

จากการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อวัตถุดิบทางตรงมากที่สุด คือ การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบทางตรง และค่าขนส่งวัตถุดิบเข้าสู่โรงงานเพิ่มสูงขึ้น ปัจจัยที่มีผลต่อค่าแรงงานทางตรง คือ การเพิ่มขึ้นของค่าแรงงานขั้นต่ำ และการว่างงานของลูกจ้างในการปฏิบัติงาน ปัจจัยที่มีผลต่อค่าใช้จ่ายในการผลิตระดับคือ ต้นทุนในการบำรุงรักษาเครื่องจักรเพิ่มสูงขึ้น และค่าสาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และค่าโทรศัพท์ ตามลำดับ วิธีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีต้นทุนและการบัญชีบริหารในการลดต้นทุนในโรงงานอุตสาหกรรม มากที่สุดคือ การให้ความสำคัญกับวัตถุดิบทางตรง โดยการหาจุดสั่งซื้อวัตถุดิบ เพื่อใช้ต่อรองขอส่วนลดในการสั่งซื้อ กิจกรรมใช้ระยะเวลาในการประเมินต้นทุนการผลิตจัดทำทุก ๆ 3 เดือน ด้านเทคนิคการบัญชีบริหารคือ การเปรียบต้นทุนที่กำหนดไว้ (ต้นทุนมาตรฐาน) กับต้นทุนจริง การหาผลต่างด้านราคาวัตถุดิบ และหาผลต่างด้านปริมาณการใช้วัตถุดิบ ในด้านการจัดทำงบประมาณ (Budgeting) กิจกรรมก็ยังต้องจัดทำงบประมาณวัตถุดิบ

Title : Cost Reduction Strategy of the Factories
in Ubon Ratchathani Province

Name of the : Mr. Theerawit Kapanya
Researcher

Key words : Cost Reduction Strategy, Factories

ABSTRACT

This research aimed to study cost reduction strategy, affection economic of product costing and the application of accounting data in factory enterprises in Ubon Ratchathani Province. The study and interviews to collect data from 280 industrial Facilities where the individual engages in partnerships and limited liability company (PLC) with plants and offices in the province. The last operation in the 6-10 year investment from 1,000,001 to 5,000,000 Baht and factory workers of 1-20 people.

The study found that Factors that affect the most direct materials direct materials price increases. And the transport of raw materials to the factory to increase. Factors affecting the cost of direct labor is the increase in the minimum wage and unemployment of the employees in the operation. Factors affecting the cost of production levels. Maintenance costs increase by finding the point of purchase. To negotiate a discount on the order. The time to evaluate the cost of making every 3 months is a technical account management. The cost advantage is defined. (Standard cost) with the actual cost. To find the difference between the price of raw materials. And the difference in the material content. In the preparation of the Budgeting operation is also required to prepare a budget for materials.