

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง “ความพึงพอใจในการตลาดเชิงกิจกรรมและความภักดีของผู้บริโภคต่อบัตรเครดิตเคทีซี” มีวัตถุประสงค์ของการวิจัย คือ

1. เพื่อศึกษากลยุทธ์การตลาดเชิงกิจกรรมของบริษัทบัตรเครดิตกรุงไทย จำกัด (มหาชน) หรือเคทีซี
2. เพื่อศึกษาการมีส่วนร่วมในการตลาดเชิงกิจกรรมของลูกค้า
3. เพื่อศึกษาถึงความสัมพันธ์ระหว่างการมีส่วนร่วมในการตลาดเชิงกิจกรรมกับความภักดีของลูกค้า

การวิจัยเรื่อง “ความพึงพอใจในการตลาดเชิงกิจกรรมและความภักดีของผู้บริโภคต่อบัตรเครดิตเคทีซี” แบ่งการวิจัยออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนแรกเป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) เพื่อศึกษาการดำเนินงานการตลาดเชิงกิจกรรมของบริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) หรือเคทีซี ด้วยวิธีการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) เอกสารและบทความเกี่ยวกับเคทีซี และการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้บริหารของเคทีซีที่มีความเกี่ยวข้องกับการบริหารงานด้านการตลาดเชิงกิจกรรมจำนวน 2 คน คือ สุวัฒน์ เทปวิชาสกุล ผู้อำนวยการ สายงานธุรกิจบัตรเครดิต บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และเจนจิต ลัดพลี ผู้อำนวยการ สายงานการตลาดเพื่อการธนาคาร บริษัทบัตรเครดิตกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และส่วนที่สองเป็นการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) เพื่อศึกษาการมีส่วนร่วม ความพึงพอใจ และความภักดีของลูกค้าบัตรเครดิตเคทีซีด้วยวิธีการเก็บข้อมูลจากแบบสอบถาม (Questionnaire) กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ชายและหญิงที่มีอายุ 20-60 ปี อาศัยอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร และเป็นกลุ่มตัวอย่างที่เคยมีส่วนร่วมกับการตลาดเชิงกิจกรรม จำนวน 400 คน

สำหรับสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์คือ การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนา โดยการหาสถิติขั้นพื้นฐาน โดยการแจกแจงความถี่ (Frequency) เพื่อแสดงผลเป็นค่าร้อยละ (Percentage) และค่าเฉลี่ย (Mean) เพื่ออธิบายลักษณะทางประชากร การมีส่วนร่วมกับการตลาดเชิงกิจกรรม ความพึงพอใจ และความภักดีต่อตราสินค้า การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อทดสอบสมมติฐาน โดยใช้การ

วิเคราะห์เพื่อหาค่าสัมประสิทธิ์แบบเพียร์สัน (Pearson's Product Moment Correlation Coefficient) หาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรในสมมุติฐาน

สรุปผลการวิจัย

การวิจัยดังกล่าวสามารถสรุปได้เป็น 2 ส่วน คือ 1) การตลาดเชิงกิจกรรมของบริษัทบัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และ 2) ความพึงพอใจในการมีส่วนร่วมในการตลาดเชิงกิจกรรม และความภักดีต่อบัตรเครดิตเคทีซี

ส่วนที่ 1 การตลาดเชิงกิจกรรมของบริษัทบัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

เคทีซีให้ความสำคัญกับการตลาดเชิงกิจกรรมมาก ตามนโยบายของผู้บริหารระดับสูงของเคทีซี จนถือได้ว่าเคทีซีเป็น Marketing Event Company ซึ่งเคทีซีได้ใช้การตลาดเชิงกิจกรรมในฐานะที่เป็นเครื่องมือหนึ่งในการประชาสัมพันธ์ และการตลาด เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์กร (Corporate Image) ในด้านนวัตกรรม โดยเป็นผู้นำในการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่และบริการใหม่ก่อนคู่แข่งรายอื่น รวมถึงยังเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า และเป็นโอกาสที่จะได้ทำความรู้จักกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดมากขึ้น เพื่อให้เข้าใจ และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งจะนำไปสู่การทำการตลาดเชิงกิจกรรมที่เป็นที่พึงพอใจของลูกค้ามากขึ้นในครั้งต่อไป นอกจากนี้การตลาดเชิงกิจกรรมยังสามารถช่วยเพิ่มสีสันให้กับกิจกรรมส่งเสริมการขายอื่นๆ และแคมเปญทางการตลาดได้เป็นอย่างดี เพราะการตลาดเชิงกิจกรรมที่ดีจะสามารถต่อยอดกิจกรรมส่งเสริมการขาย และแคมเปญทางการตลาดให้เป็นที่สนใจของสื่อมวลชน และทำให้เกิด Word of Mouth ได้ไม่ยาก และเมื่อลูกค้าเกิดความคุ้นเคยกับตราสินค้ามากเท่าไรก็จะทำให้ลูกค้าเกิดความผูกพัน และพัฒนาเป็นความภักดีต่อตราสินค้าได้ในที่สุด

สำหรับการวางแผนการจัดการตลาดเชิงกิจกรรมของเคทีซีในช่วงนี้จะเน้นการเจาะตลาดท่องเที่ยวอย่างเต็มรูปแบบ โดยเป็นบัตรเครดิตเดียวในประเทศไทยที่เน้นทำการตลาดด้านท่องเที่ยวโดยตรง จนถึงกับมีแผนกที่ดูแลเกี่ยวกับเรื่องของการท่องเที่ยวโดยเฉพาะ ด้วยเคทีซีเห็นว่าการจัดกิจกรรมการตลาดในลักษณะนี้ เป็นการสร้างกลุ่มตลาดและช่วยพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันให้แก่ผู้ประกอบการ รวมถึงเป็นการคืนสิทธิพิเศษให้กลับลูกค้า ในการสร้างทางเลือกที่

ลูกค้ารู้สึกคุ้มค่าเงิน โดยจะเน้นทำกิจกรรมทางการตลาดกับกลุ่มลูกค้าในวงกว้างหรือแมส เป็นหลักควบคู่ไปกับการเจาะกลุ่มลูกค้าเฉพาะหรือนิช มาร์เก็ต (Niche Market)

หลักในการทำการตลาดเชิงกิจกรรมของเคทีซี จะยึดหลักความจริงใจที่ต้องการตอบแทนลูกค้าอย่างไม่มีเงื่อนไข เพราะมองว่าการตลาดเชิงกิจกรรมเป็นเครื่องมือในการสร้างสัมพันธ์กับลูกค้า ดังนั้นจึงต้องทำขึ้นเพื่อประโยชน์ของลูกค้าเป็นหลัก เช่น เคทีซีได้มีกิจกรรมทางการตลาดที่เกี่ยวกับคะแนนสะสมของบัตรเครดิต เรียกว่า KTC Forever Rewards ซึ่งถือเป็น Loyalty Program ที่สามารถนำคะแนนสะสมของบัตรเครดิตมาใช้จ่ายได้แทนเงินสดในร้านค้าพันธมิตรของเคทีซีที่มีมากมายหลายร้าน ได้เลย แทนการใช้คะแนนสะสมแลกสินค้าในแคตตาล็อกเหมือนบัตรเครดิตอื่น เพราะเคทีซีมองว่า คะแนนสะสมของบัตรเครดิต ควรจะสามารถให้ลูกค้านำมาใช้ประโยชน์ได้จริง เพราะถือว่าเป็นการตอบแทน และคืนกำไรให้กับลูกค้าที่ได้เลือกใช้จ่ายกับบัตรเครดิตของเคทีซี

ปัจจัยในการจัดการตลาดเชิงกิจกรรมของเคทีซีแต่ละครั้ง จะพิจารณาจาก 2 ปัจจัยใหญ่ๆ ด้วยกัน ปัจจัยแรก พิจารณาจากฐานข้อมูลการใช้จ่ายลูกค้า โดยดูผลตอบรับจากกิจกรรมที่จัดว่าสามารถกระตุ้นยอดการใช้จ่ายของลูกค้าได้เพิ่มมากหรือไม่ แต่หากเป็นกิจกรรมที่ไม่เคยจัดก็จะดูจากพฤติกรรมของลูกค้าการใช้จ่ายของลูกค้าว่าสามารถดึงดูดใจให้ใช้จ่ายเพิ่มขึ้นได้มากเท่าไร และปัจจัยที่สอง พิจารณาจากผลกระทบทางการเมือง และเศรษฐกิจ เพราะถ้าหากเกิดมีปัญหานั้นจะทำให้คนไม่อยากใช้เงิน แม้จะทำกิจกรรมทางการตลาดใดๆ ก็ไม่สามารถช่วยเพิ่มยอดการใช้จ่ายได้ โดยเฉพาะช่วงที่มีปัญหาทางการเมือง ที่มีการประท้วงปิดการจราจร ฯลฯ ซึ่งเป็นอุปสรรคใหญ่ของการทำการตลาดเชิงกิจกรรม

การเลือกใช้เครื่องมือสื่อสารในการทำการตลาดเชิงกิจกรรมของเคทีซีพิจารณาจากกลุ่มเป้าหมายเป็นสำคัญ คือ ต้องเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายทั้ง 3 กลุ่ม ได้แก่ 1.) กลุ่มลูกค้าเคทีซี 2.) กลุ่มที่ไม่ใช่ลูกค้าเคทีซี 3.) กลุ่มสื่อมวลชน โดยในกลุ่มที่เป็นลูกค้าเคทีซีจะเลือกสื่อสารโดยใช้ Direct Media คือ ลูกค้าจะได้รับทราบข่าวสาร กิจกรรมต่างๆ ผ่านทาง What's up ซึ่งเป็น direct mail ประจำเดือน หรือทาง SMS หรือผ่านนิตยสาร My World ในขณะที่หากต้องการสื่อสารกับกลุ่มหมายพร้อมกันทั้ง 3 กลุ่ม จะเลือกใช้ Mass Media เช่น การลงหนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ บิลบอร์ด ฯลฯ เพื่อให้ข้อมูลข่าวสารเผยแพร่ไปยังกลุ่มลูกค้าทั้ง 3 กลุ่มมากที่สุดซึ่งส่วนใหญ่จะใช้ในการสื่อสารกับกิจกรรมทางการตลาดใหญ่ประจำปี และนอกจากนี้ยังมีการใช้ E-media ซึ่งเป็น

เทคโนโลยีสมัยใหม่ที่จะช่วยให้สามารถสื่อสารข้อมูลข่าวให้กับลูกค้าได้มากขึ้น โดยมีค่าใช้จ่ายน้อย แต่สามารถสื่อสารได้กว้าง เช่น E-newsletter Facebook Twitter เป็นต้น

จากการแบ่งกลุ่มลูกค้าอย่างชัดเจนด้วยรูปแบบการดำเนินชีวิต (Lifestyle) ทำให้ทุกกิจกรรมการตลาดของเคทีซีจะแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในลักษณะนี้ รวมถึงการทำการตลาดเชิงกิจกรรมด้วย เพื่อให้สามารถมอบสิทธิประโยชน์ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด โดยเคทีซีจะเน้นกิจกรรมการตลาดพิเศษสำหรับลูกค้าระดับบน (ไฮเน็ตเวิร์ค) ซึ่งมีประมาณ 100,000 รายมากขึ้น โดยวางแผนให้มีกิจกรรมเฉลี่ย 2 กิจกรรม/ เดือน เพื่อนำเสนอสิทธิพิเศษให้แก่ลูกค้า ในการได้รับประสบการณ์เกี่ยวกับสินค้าหรือบริการใหม่ ๆ เป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นการเน้นต่อยอดกลยุทธ์การตลาดแบบแบ่งกลุ่มลูกค้าด้วยรูปแบบการดำเนินชีวิตมาเป็นตัวต่อตัว โดยเคทีซีเชื่อมั่นว่ากลยุทธ์นี้จะทำให้ฐานลูกค้ากลุ่มไฮเน็ตเวิร์คสามารถ มียอดใช้จ่ายผ่านบัตรเพิ่มมากขึ้น รวมถึงสามารถสร้างความภักดีในแบรนด์ให้แก่เคทีซีแข็งแกร่งในฐานลูกค้าระดับบนด้วย

สำหรับวัดและประเมินผลการตลาดเชิงกิจกรรมของเคทีซีจะดูจาก 2 ส่วนใหญ่ๆ คือ Volume โดยดูจากผลกำไรในส่วนของจำนวนเงินที่ได้กลับมา เช่น ลูกค้ามียอดการใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นมากน้อยแค่ไหน หรือมียอดการสมัครบัตรเพิ่มขึ้นหรือไม่ และ Value โดยดูจากเสียงตอบรับในตลาดว่ามีผลตอบรับจากกิจกรรมอย่างไร เช่น มีภาพลักษณ์ตราสินค้าเป็น Innovative Brand หรือเคทีซีสินค้าอะไรให้ลูกค้า เป็นต้น นอกจากนี้เคทีซียังได้มีการทำ Brand Health Check ซึ่งเป็นการติดตามการประเมินผล และสำรวจทัศนคติ และความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี ผลการประเมินพบว่า มีหลายอวัณท์ของเคทีซีที่ลูกค้าพึงพอใจ และจดจำได้ดี เพราะความแปลกใหม่ และสิทธิประโยชน์ที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้า ทำให้ลูกค้ามีความคุ้นเคย ผูกพันกับตราสินค้า และทุกครั้งเมื่อมีการใช้จ่าย ก็จะนึกถึงบัตรเครดิตเคทีซี

โดยรูปแบบการทำการตลาดเชิงกิจกรรมของเคทีซีในอนาคตจะยังคงให้ความสำคัญกับกลุ่มเป้าหมายทั้ง 3 กลุ่มอยู่เช่นเดิม เพื่อรักษาการตระหนักรู้ของแบรนด์ (Brand Awareness) แต่จะเพิ่มการเข้าถึงกลุ่มลูกค้ามากขึ้น และเน้นทำการตลาดเชิงกิจกรรมให้ตรงความสนใจลูกค้าเฉพาะกลุ่มยิ่งขึ้น

ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจในการมีส่วนร่วมในการตลาดเชิงกิจกรรม และความภักดีต่อบัตรเครดิตเคทีซี

1. การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไป

1.1 ลักษณะทางประชากร (Demographics)

ผลการวิจัยพบว่า จากกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 400 คนนั้น กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงจำนวน 189 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 47.2 และเป็นเพศชายจำนวน 211 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 52.8 โดยกลุ่มตัวอย่างมีช่วงอายุระหว่าง 31-40 ปี มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 51.8 ซึ่งมีสัดส่วนใกล้เคียงกับช่วงอายุระหว่าง 15-18 ปี ที่มีจำนวนร้อยละ 47 ในส่วนของระดับการศึกษาของกลุ่มตัวอย่างนั้น พบว่าระดับการศึกษาปริญญาตรีมีจำนวนมากที่สุด 263 คน คิดเป็นร้อยละ 65.8 ส่วนอาชีพที่พบในกลุ่มตัวอย่างมากที่สุด คือ พนักงาน/ ลูกจ้าง มีจำนวน 263 คน คิดเป็นร้อยละ 65.8 และในส่วนของรายได้ของครอบครัวนั้น กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีรายได้อยู่ระหว่าง ตั้งแต่ 50,001 บาทขึ้นไปมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 35.8 กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีบัตรเครดิตประเภท KTC - Visa Classic มากที่สุดจำนวน 147 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 26.1 ซึ่งมีสัดส่วนใกล้เคียงกับบัตรเครดิตประเภท KTC - Visa Platinum ที่มีจำนวนร้อยละ 20.9

1.2 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับการเข้าร่วมการตลาดเชิงกิจกรรม

1.2.1 ข้อมูลด้านการมีส่วนร่วมในการตลาดเชิงกิจกรรม

ผลการวิจัยพบว่า มีค่าเฉลี่ยรวมในการมีส่วนร่วมกับการตลาดเชิงกิจกรรมของกลุ่มตัวอย่างมีค่าเท่ากับ 5.47 ซึ่งถูกจัดว่ากลุ่มตัวอย่างมีส่วนร่วมกับการตลาดเชิงกิจกรรมในระดับปานกลาง โดยที่ลักษณะกิจกรรมที่กลุ่มตัวอย่างมีส่วนร่วมมากที่สุดคือ การชิงโชค มีจำนวน 193 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 22.92 ซึ่งมีสัดส่วนใกล้เคียงกับกิจกรรมการส่งเสริมการขายร่วมกับสินค้าอื่นที่มีจำนวน 192 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 22.80 และระดับของการมีส่วนร่วมกับการตลาดเชิงกิจกรรมนั้นถูกแบ่งออกเป็นสามระดับ โดยที่ส่วนใหญ่กลุ่มตัวอย่างมีส่วนร่วมในการตลาดเชิงกิจกรรมในระดับปานกลาง จำนวน 215 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 53.75 และกลุ่มตัวอย่างมีส่วนร่วมในการตลาดเชิงกิจกรรมระดับต่ำ และระดับสูงในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน คือ 98 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 24.5 และ 87 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 21.5 ตามลำดับ

1.2.2 ข้อมูลด้านความพึงพอใจ

ผลการวิจัยพบว่า มีค่าเฉลี่ยรวมในส่วนความพึงพอใจที่มีต่อการตลาดเชิงกิจกรรมเท่ากับ 3.57 หมายถึงกลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นไปในทิศทางบวก(มีความพึงพอใจ) โดยที่กลุ่มตัวอย่างมีความพึงพอใจมากหรือเห็นด้วยมากที่สุดต่อปัจจัย หลังจากที่ได้เข้าร่วมการตลาดเชิงกิจกรรมของบัตรเครดิตเคทีซีแล้ว มีความรู้สึกชื่นชอบต่อบัตรเครดิตเคทีซีโดยมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.87 รองลงมาคือปัจจัยบัตรเครดิตเคทีซีจัดกิจกรรมพิเศษได้อย่างเหมาะสมนั้น มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.85 และกลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นด้วยว่า พอใจในสิทธิพิเศษที่ได้รับจากกิจกรรม โดยมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.73

1.2.3 ข้อมูลด้านความภักดีต่อตราสินค้า

ผลการวิจัยพบว่า มีค่าเฉลี่ยรวมในส่วนความภักดีต่อตราสินค้าเท่ากับ 3.55 หมายถึงกลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นไปในทิศทางบวก และมีความภักดีต่อบัตรเครดิตเคทีซีในระดับสูง โดยที่ค่าเฉลี่ยของระดับความภักดีต่อตราสินค้าที่มากที่สุด คือ ความคิดเห็นเกี่ยวกับการเข้าร่วมกิจกรรมทำให้ทุกครั้งการใช้จ่ายอยากใช้เพียงบัตรเครดิตเคทีซีเท่านั้น โดยมีคะแนนเฉลี่ย 3.80 รองลงมาคือการเข้าร่วมกิจกรรมทำให้กลุ่มตัวอย่างรู้สึกถึงความเหนือกว่าด้านสิทธิประโยชน์ต่างๆ ของบัตรเครดิตเคทีซี โดยมีคะแนนเฉลี่ย 3.58 ใกล้เคียงกับการเข้าร่วมกิจกรรมทำให้ยืนยันที่จะใช้บัตรเครดิตเคทีซี แม้บัตรเครดิตอื่นจะมีข้อเสนอที่น่าสนใจ มีคะแนนเฉลี่ย 3.56 ซึ่งจัดว่าเป็นความภักดีต่อตราสินค้าในระดับสูง

2. การวิเคราะห์เพื่อทดสอบสมมติฐาน

สมมติฐาน ความพึงพอใจจากการมีส่วนร่วมในการตลาดเชิงกิจกรรมมี

ความสัมพันธ์กับความภักดีของลูกค้า

ความพึงพอใจจากการมีส่วนร่วมในการตลาดเชิงกิจกรรมมีความสัมพันธ์กับ

ความภักดีของลูกค้า



ผลการวิจัยพบว่า ความพึงพอใจจากการมีส่วนร่วมในการตลาดเชิงกิจกรรมมีความสัมพันธ์กับความภักดีของลูกค้า อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เท่ากับ 0.450 และมีทิศทางขอความสัมพันธ์ไปในทิศทางบวก ดังนั้นจึงเป็นไปตามสมมุติฐานที่ตั้งไว้

อภิปรายผล

จากการสรุปผลการวิจัยข้างต้น สามารถนำมาวิเคราะห์และอภิปรายผลได้เป็น 2 ส่วน ดังนี้ ส่วนที่ 1 เป็นการอภิปรายเกี่ยวกับการตลาดเชิงกิจกรรมของบริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในส่วนที่ 2 เป็นการอภิปรายผลการวิจัยที่ได้จากการวิจัยเชิงสำรวจ ความพึงพอใจในการมีส่วนร่วมในการตลาดเชิงกิจกรรม และความภักดีต่อบัตรเครดิตเคทีซี

ส่วนที่ 1 การตลาดเชิงกิจกรรมของบริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) หรือเคทีซีได้ให้ความสำคัญกับการทำการตลาดเชิงกิจกรรม ในฐานะเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า และเป็นโอกาสที่จะได้ทำความรู้จักกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เข้าใจ และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งจะนำไปสู่การทำการตลาดเชิงกิจกรรมที่เป็นที่พึงพอใจของลูกค้ายิ่งขึ้นไป จนนำไปสู่ความผูกพัน และชื่นชอบในตราสินค้า สอดคล้องกับแนวคิดของ Shuler (1999) ที่ได้กล่าวไว้ว่า การตลาดเชิงกิจกรรมทำให้นักการตลาดสามารถเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายได้โดยตรง และยังสามารสรสร้างความประทับใจให้เกิดขึ้นกับผู้ร่วมชมกิจกรรมได้ ซึ่งในที่สุดก็นำมาซึ่งความประทับใจในตราสินค้า

เคทีซียังใช้การตลาดเชิงกิจกรรมเป็นเครื่องมือช่วยสร้างภาพลักษณ์องค์กร และภาพลักษณ์ตราสินค้าโดยคาดหวังว่าการตลาดเชิงกิจกรรมจะทำให้กลุ่มลูกค้า และประชาชนมองเคทีซีว่าเป็นองค์กร Innovation เป็นผู้นำในการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่และบริการใหม่ก่อนคู่แข่งรายอื่นอยู่เสมอ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ Shimp (1997) ที่ได้ให้คำจำกัดความ การตลาดเชิงกิจกรรม (Event Marketing) ว่าเป็น รูปแบบหนึ่งของการทำกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมตราสินค้า และสอดคล้องกับแนวคิดของ Keller (1998) ที่กล่าวว่าการตลาดเชิงกิจกรรมมีส่วนช่วยสร้าง

คุณค่าตราสินค้า (Brand Equity) ได้ และให้ผลระยะยาวอย่างต่อเนื่อง โดยผู้บริโภคจะมีการตอบสนองต่อการตลาดเชิงกิจกรรมที่จัดขึ้นในอดีตที่ผ่านมาซึ่งได้สร้างการตระหนักรู้ และ ภาพลักษณ์ตราสินค้าต่อผู้บริโภค ซึ่งการตระหนักรู้และภาพลักษณ์ที่ผู้บริโภคมีนี้ สามารถเปลี่ยน หรือเพิ่มได้จากการที่ผู้บริโภคมีการตอบสนองต่อกิจกรรมที่จะจัดขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ เกษม พิพัฒน์เสวีธรรม (2550) ยังเห็นว่า การตลาดเชิงกิจกรรม (Event Marketing) เป็นการสร้างความ สนใจและการรับรู้ให้เกิดกับองค์กรหรือตราสินค้า และ นับเป็นเครื่องมือการประชาสัมพันธ์ที่มี ประสิทธิภาพเพราะเปิดโอกาสให้กลุ่มเป้าหมาย และประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรม และยัง สามารถทำการส่งเสริมการขายไปพร้อมกันได้อีกด้วย

เช่นเดียวกับที่เคทีซีเชื่อว่าการตลาดเชิงกิจกรรมสามารถช่วยเพิ่มสัดส่วนให้กับ โปรโมชัน และแคมเปญทางการตลาดได้เป็นอย่างดี เพราะการตลาดเชิงกิจกรรมที่ดีจะสามารถต่อ ยอดโปรโมชัน และแคมเปญทางการตลาดให้เป็นที่สนใจของสื่อมวลชน และทำให้เกิด Word of Mouth ได้ไม่ยาก และเมื่อลูกค้าเกิดความคุ้นเคยกับตราสินค้ามากเท่าไรก็จะทำให้ลูกค้าเกิด ความผูกพัน และพัฒนาเป็นความภักดีต่อตราสินค้าได้ในที่สุด ซึ่งสอดคล้องกับ Shuler (1999) ที่ ได้กล่าวไว้ว่า การตลาดเชิงกิจกรรมนั้นเป็นเครื่องมือที่ดีที่สุดเครื่องมือหนึ่งในการสร้างความภักดี ต่อตราสินค้า (Brand Loyalty)

สำหรับการวางแผนการจัดการตลาดเชิงกิจกรรม เคทีซีได้ให้ความสำคัญกับการ เลือกประเภทของกิจกรรมเป็นอันดับแรก โดยพิจารณาตามวัตถุประสงค์ และปัจจัยแวดล้อมใน ช่วงเวลาที่จัด เคทีซีจึงได้แบ่งการตลาดเชิงกิจกรรมออกเป็น 3 ประเภทได้แก่ 1.) Event Marketing คือ การจัดกิจกรรมเพื่อสนับสนุน การส่งเสริมการขาย หรือแคมเปญให้น่าสนใจยิ่งขึ้น 2.) Event Ownership การเป็นแกนนำในการจัดอีเวนต์ และหาพันธมิตรอื่นเข้ามาร่วมงาน 3.) Event Sponsorship การร่วมสนับสนุนในกิจกรรมต่างๆ เช่น คอนเสิร์ต การแข่งขันกีฬา ฯลฯ ซึ่ง การจัดงานประเภนี้รวมถึงการเข้าร่วมในงานแสดงสินค้าต่าง (Trade fair) ต่างๆ ด้วย เพื่อ เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร และเพื่อให้เกิดการรับรู้ตราสินค้า สอดคล้องกับ Aurich (1994) ที่ได้ กล่าวถึงการวางแผนการจัดการตลาดเชิงกิจกรรมให้มีประสิทธิผลว่า การจัดการตลาดเชิงกิจกรรม ต้องเลือกชนิดและประเภทของการตลาดเชิงกิจกรรมที่จัด เพราะเป็นหัวใจสำคัญของการวางแผน ดังนั้นนักประชาสัมพันธ์ และนักการตลาดต้องคำนึงไว้เสมอว่าประเภทของกิจกรรมที่จัดนั้นต้อง บรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กรไม่ว่าจะเป็นการสร้างการระลึกถึงตราสินค้า (Brand

Awareness) และกิจกรรมนั้นจะต้องสนับสนุนให้สินค้าขายได้ (Selling Product) และกิจกรรมนั้นต้องเสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรในสายตาคนทั่วไปได้ด้วย

นอกจากนี้เคทีซียังมีขั้นตอนการดำเนินงานการจัดการตลาดเชิงกิจกรรม ได้แก่ การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย โดยเคทีซีแบ่งกลุ่มเป้าหมายออกเป็น 3 ส่วนใหญ่ๆ ด้วยกัน คือ กลุ่มลูกค้าเคทีซี กลุ่มที่ไม่ใช่ลูกค้าเคทีซี และกลุ่มสื่อมวลชน จากนั้นเคทีซีจะพิจารณากิจกรรมทางการตลาดที่เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายดังกล่าว กล่าวคือ เคทีซีได้มีนโยบายในการทำการตลาดเชิงกิจกรรม 2 ประเภทหลัก คือ การตลาดเชิงกิจกรรมเพื่อกระตุ้นยอดการใช้จ่ายผ่านบัตรเครดิตเคทีซี เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อกลุ่มที่เป็นลูกค้าเคทีซี และการตลาดเชิงกิจกรรมเพื่อกระตุ้นยอดสมัครบัตรเครดิตเคทีซี ซึ่งกลุ่มเป้าหมายในการสื่อสาร คือ ผู้ที่ยังไม่ได้เป็นลูกค้าเคทีซี โดยในปัจจุบันเคทีซีจะเน้นการตลาดเชิงกิจกรรมเพื่อกระตุ้นยอดการใช้จ่ายผ่านบัตรเครดิตเคทีซีมากกว่า โดยเคทีซีได้มีการแบ่งกลุ่มเป้าหมายออกตามรูปแบบการดำเนินชีวิต จากนั้นจะพิจารณาข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายที่เลือกว่า กลุ่มเป้าหมายชอบอะไร มีรูปแบบการดำเนินชีวิตในลักษณะไหน เนื่องจากเคทีซีดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับการบริหารข้อมูลลูกค้าเป็นหลัก ดังนั้นในการจัดการตลาดเชิงกิจกรรมแต่ละครั้ง จะต้องดูข้อมูลการใช้จ่ายของลูกค้าเป็นสำคัญ คือ ถ้าเป็นกิจกรรมที่เคยจัดมาแล้ว หรือมีลักษณะคล้ายๆ กับกิจกรรมในครั้งก่อนก็จะพิจารณาโดยดูผลตอบรับจากกิจกรรมที่จัดว่าลูกค้ามีความพึงพอใจหรือไม่ กิจกรรมที่จัดมีความคุ้มค่า หรือสามารถกระตุ้นยอดการใช้จ่ายของลูกค้าได้เพิ่มมากขึ้นหรือไม่ เป็นต้น แต่หากเป็นกิจกรรมใหม่ที่ไม่เคยจัดมาก่อนก็จะดูจากพฤติกรรมของลูกค้า โดยคาดคะเนจากฐานข้อมูลว่า ปกติมีการใช้จ่ายอยู่ที่เท่าไร และจะกระตุ้นยอดการใช้จ่ายของกลุ่มเป้าหมายอีกเล็กน้อยด้วยกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ สอดคล้องกับ Shuler Luaner (1999) ที่ได้กล่าวถึงความสำคัญของการเลือกกลุ่มเป้าหมายในการจัดการตลาดเชิงกิจกรรมไว้ว่า ความสำเร็จของการจัดการตลาดเชิงกิจกรรมนั้นขึ้นอยู่กับระดับการเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมาย โดยต้องศึกษาถึงลักษณะทางประชากร (Demographic) ของกลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจน และศึกษาถึงความต้องการ และการคาดหวังของผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายต่อกิจกรรมที่ถูกจัดขึ้น เพื่อหารูปแบบของการจัดกิจกรรมที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย และในขณะเดียวกันก็ยังมีทำการตลาดเชิงกิจกรรมเพื่อกระตุ้นการสมัครใหม่บัตรด้วย โดยการหลังจากที่เคทีซีได้จัดกิจกรรมให้กับกลุ่มลูกค้าเคทีซีแล้ว จะมีการทำ Event Springboard คือ การต่อยอดกิจกรรม หรือโปรโมชันอื่นๆ อีกครั้งหนึ่ง เพื่อสร้างเสียงตอบรับในตลาดให้มีมากขึ้นในกลุ่มที่ไม่ใช่ลูกค้า และกลุ่มสื่อมวลชน ซึ่งกลุ่มสื่อมวลชนเปรียบเสมือนกระบอกเสียงกระจายข่าวกิจกรรมต่างๆ ให้กับกลุ่มลูกค้าเคทีซี และกลุ่มที่ไม่ใช่

ลูกค้าเคทีซีให้ได้รับรู้ข่าวสาร โดยเคทีซีจะจัดทั้ง Pre-event และ Post-event ซึ่งสอดคล้องกับเสรี
วงษ์มณฑา (2540) ที่ได้แสดงผลกระทบที่แพร่กระจายเป็นวงกว้างออกไป (Spin-off-effect) ของ
การจัดการตลาดเชิงกิจกรรม เพราะเมื่อจัดกิจกรรมหนึ่งจำเป็นต้องประชาสัมพันธ์ข่าวสารผ่าน
สื่อๆ ต่างๆ ให้ได้มากที่สุด เช่น จัดการแถลงข่าว (Press conference) การลงปฏิทินข่าวใน
หนังสือพิมพ์ นิตยสาร และสื่ออื่นๆ (News Calendar) การถ่ายทอดสด (Live show) การ
สัมภาษณ์บุคคลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม (Executive interview) การส่งข่าวกิจกรรม (Press
release) และภาพของงาน (Photo release) ไปตามสื่อต่างๆ เพื่อให้มีการลงภาพข่าวกิจกรรมที่
จัดไป และให้ข่าวกระจายมากขึ้น

นอกจากนี้การตลาดเชิงกิจกรรมของเคทีซียังพิจารณาช่วงเวลาจัดงาน โดยบาง
งานเป็นการจัดตามเทศกาล เช่น ในช่วงปีใหม่และวาเลนไทน์เคทีซีได้จัดกิจกรรมให้ลูกค้าและ
ประชาชนดาวน์โหลดเพลงรักที่ใช้ประกอบโฆษณาของเคทีซีผ่านเว็บไซต์ หรือจัดกิจกรรมเดิน-วิ่ง
การกุศล “เปลี่ยนเหงื่อเป็นเงิน เต็มน้ำใจกับเคทีซี เพื่อพิทักษ์ผ่านศึก” ในวันทหารผ่านศึก เป็นต้น
ซึ่งสอดคล้องกับจิตรภัทร จึงอยู่สุข (2543) ที่กล่าวถึงการแบ่งรูปแบบของการตลาดเชิงกิจกรรม
ตามโอกาสที่จัดกิจกรรมว่า การตลาดเชิงกิจกรรมเป็นการสื่อสารการตลาดรูปแบบหนึ่งที่มีความ
ยืดหยุ่น คือ สามารถจัดให้เกิดขึ้นเมื่อใดก็ได้ตามความต้องการ และความเหมาะสมของโอกาส
หรือเทศกาลที่มีอยู่แล้ว หรืออาจสร้างโอกาสขึ้นใหม่เองก็ได้ โดยสามารถนำความหมายของวัน
พิเศษดังกล่าว มาสร้างสรรค์กิจกรรมที่สอดคล้องและสัมพันธ์กัน ซึ่งนอกจากจะเพิ่มทัศนคติที่ดี
แล้วยังสามารถช่วยเพิ่มยอดขายในระยะสั้นคือในช่วงเวลาที่จัดงานนั้นได้ด้วย และเนื่องจากเคทีซี
เป็นองค์กรที่มีการบริหารฐานข้อมูลลูกค้าเป็นอย่างดี ทำให้นอกจากจะจัดการตลาดเชิงกิจกรรม
ในช่วงเทศกาลแล้ว ยังได้มีการจัดการตลาดเชิงกิจกรรมตามฤดูกาลการใช้จ่ายของลูกค้าอีกด้วย
เพราะจากฐานข้อมูลของลูกค้าสามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ว่าในช่วงปีหนึ่งๆ ลูกค้าจะมองหา
ของอะไรในช่วงไหน ดังนั้นจึงสามารถดึงค่าใช้จ่ายในส่วนที่ลูกค้าต้องใช้จ่ายอยู่แล้วให้ใช้จ่ายผ่าน
บัตรเครดิตเคทีซี และอาจเพิ่มการกระตุ้นการใช้จ่ายให้มากขึ้นด้วยโปรโมชั่นต่างๆ เช่น ช่วงปิด
เทอมหน้าร้อน มีวันหยุดยาวด้วยก็จัดเทศกาลท่องเที่ยว ช่วงกลางปีลูกค้าจะเริ่มหาซื้อของลดราคา
หรือที่เรียกว่า Midyear Sale ก็จัดงานแสดงสินค้าเพื่อชักจูงการซื้อ และเพื่อตอบสนองความ
ต้องการของลูกค้า

และเนื่องจากเคทีซีดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับการสร้างพันธมิตร
(Partner) ดังนั้นในการจัดการตลาดเชิงกิจกรรมทุกครั้งจะต้องพิจารณาเลือกพันธมิตรให้เหมาะสม

กับกลุ่มเป้าหมายของงาน เช่น งานTITF (Thai International Travel Fair 2011) จัดในช่วงปิดเทอม ทางเคทีซีก็จะเลือกเชิญ Hongkong Disneyland มาออกบูธในงานด้วย แล้วให้พันธมิตรหากิจกรรมต่างๆ มาเพิ่มสีสันในงานด้วย เช่น มีจับฉลาก มีกิจกรรมระบายสีให้เด็กๆ ซึ่งเคทีซีเห็นว่าเป็นการแลกเปลี่ยนกันที่ได้ประโยชน์ทั้งสองฝ่าย โดยพันธมิตรมีสินค้าและบริการ ส่วนเคทีซีมีฐานลูกค้าขนาดใหญ่ที่สามารถเลือกกลุ่มเป้าหมายที่เหมาะสมกับสินค้า และบริการของพันธมิตรได้สอดคล้องกับ Shuler Luaner (1999) ที่ได้กล่าวถึงองค์ประกอบในการจัดการตลาดเชิงกิจกรรมไว้ว่า ควรจะต้องเลือกให้องค์ประกอบทุกส่วนมีความกลมกลืนกันทั้งรูปแบบงานที่จัด กลุ่มเป้าหมาย พนักงานขายสินค้า สื่อมวลชนแขนงต่างๆ รวมถึงกลุ่มพ่อค้าคนกลางที่เข้าร่วมงานด้วย

นอกจากนี้ในการจัดการตลาดเชิงกิจกรรมทุกครั้งจะต้องกำหนดรูปแบบ และกิจกรรมภายในงาน ลงลึกถึงรายละเอียดต่างๆ ของการจัดงาน รวมถึงโปรโมชั่นต่างๆ ที่จะเสนอให้ลูกค้า เพื่อให้กิจกรรม หรืออีเวนท์ที่จัดขึ้นแต่ละครั้งมีความพิเศษ และมีความเฉพาะตัว เพื่อให้ลูกค้ารู้สึกว่าจะไม่สามารถหาสิทธิพิเศษเช่นนี้ได้จากงานอื่นๆ ไป สอดคล้องกับ Shuler Luaner (1999) ที่ได้กล่าวไว้ว่า การสร้างเรื่องราวหรือเหตุการณ์พิเศษให้เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นเป็นตัวแปรสำคัญที่สามารถทำให้กิจกรรมดูน่าสนใจและน่าติดตามมากขึ้น เพราะกลุ่มเป้าหมายอาจได้พบกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันซึ่งสามารถตรึงอยู่ในความทรงจำที่ดีได้

สำหรับสื่อที่ใช้ในการสื่อสารการตลาด เคทีซีได้จัดให้มีแผนกที่ดูแลเรื่องเกี่ยวกับการใช้สื่อโดยตรง คือ แผนก Marketing Communication ซึ่งจะเป็นผู้ดูแลเรื่องการวางสื่อว่าจะควรลงสื่อไหน ลงช่วงไหน ลงเนื้อหา ก่อน - หลังอย่างไร โดยการตลาดเชิงกิจกรรมที่จัดขึ้นในแต่ละครั้งนั้น เคทีซีได้กำหนดสื่อที่ใช้ โดยจะต้องสามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้ทั้งสามกลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้าเคทีซี กลุ่มที่ไม่ใช่ลูกค้าเคทีซี และกลุ่มสื่อมวลชน ประกอบกับต้องเลือกใช้ให้เหมาะสมกับขนาดของกิจกรรมที่จัดขึ้นด้วย โดยจะเลือกใช้ Mass Media เช่น การลงสื่อหนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ บิลบอร์ด ฯลฯ กับกิจกรรมใหญ่ประจำปี เพื่อให้ข้อมูลข่าวสารเผยแพร่ไปยังกลุ่มเป้าหมายทั้ง 3 กลุ่มให้มากที่สุด สอดคล้องกับ Shimp (2000) ที่กล่าวว่า การโฆษณาสามารถสื่อสารไปยังผู้บริโภคได้เป็นจำนวนมาก แต่หากเป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อลูกค้าเฉพาะกลุ่ม (Direct contact) เช่น จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายให้กับกลุ่มรักการท่องเที่ยว ก็จะสื่อสารให้เฉพาะกลุ่มรักการท่องเที่ยว ซึ่งเคทีซีทำเช่นนี้ได้เพราะมีการจัดแบ่งกลุ่มลูกค้าออกตามวิถีการดำเนินชีวิต (Lifestyle Segmentation) โดยจะเลือกสื่อสารโดยใช้ Direct Media คือ ลูกค้าจะได้รับทราบข่าวสาร กิจกรรมต่างๆ ผ่านทาง What's up ซึ่งเป็น direct mail ประจำเดือน หรือผ่านนิตยสาร

My World รวมถึง SMS เพราะเคทีซีเล็งเห็นว่าการเลือกสื่อสารแต่สิ่งโดยตรงกับลูกค้ามากที่สุดจะเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด เพราะจะไม่ใช่เป็นการรบกวนลูกค้าด้วยข้อมูลที่ไม่เกี่ยวกับเขาและยังเป็นการบริหารการใช้สื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด คือ ไม่เป็นสื่อขยะ และไม่สิ้นเปลืองงบประมาณด้านสื่อโดยเปล่าประโยชน์อีกด้วย ซึ่งสอดคล้องกับการใช้การสื่อสารการตลาดทางตรงที่ Lovelock และ Wright (2000) กล่าวไว้ว่า การใช้การตลาดทางตรงเป็นการสื่อสารที่ธุรกิจจะสื่อสารไปยังรายนามผู้บริโภคแบบเจาะจงเป็นรายบุคคล ผ่านทางจดหมาย โทรศัพท์ แฟกซ์ หรือ อีเมล การตลาดทางตรงเป็นการสื่อสารไปยังบุคคลที่บริษัทได้เลือกคัดไว้แล้ว ทำให้สามารถเข้าถึงผู้บริโภคเป้าหมายที่บริษัทต้องการอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้เคทีซียังใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ช่วยในการสื่อสารข้อมูลข่าวให้กับลูกค้ามากขึ้น โดยมีค่าใช้จ่ายน้อย แต่สามารถสื่อสารได้กว้าง เช่น เคทีซีใช้ E-newsletter ในการสื่อสารโปรโมชั่นหรือกิจกรรมต่างๆ กับลูกค้า หรือ Social Media เช่น Facebook และ Twitter ซึ่งถ้าสามารถเลือกประเด็นและวิธีการสื่อสารได้อย่างเหมาะสมก็จะสามารถทำให้เป็น Word of Mouth ได้ไม่ยาก ซึ่งจากการใช้เครื่องมือสื่อสารที่หลากหลายของเคทีซีในการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องกับหลักการของ Duncan และ Moriarty (1999) ที่กล่าวว่ากิจกรรมทางการตลาดเพื่อสร้างความสัมพันธ์จะประสบความสำเร็จได้นั้นต้องอาศัยการผสมผสานของเครื่องมือสื่อสารการตลาดอย่างเหมาะสม และต้องช่วยสนับสนุนให้เกิดความสัมพันธ์กับลูกค้า

หลังจากเสร็จสิ้นกิจกรรมหนึ่ง ๆ แล้ว เคทีซีจะมีการประเมินผลกิจกรรมว่าประสบความสำเร็จมากน้อยเพียงใด โดยจะดูจาก 3 ปัจจัยหลักๆ ด้วยกัน คือ ดูจากเสียงตอบรับในตลาดว่ามีผลตอบรับจากกิจกรรมอย่างไร เป็นการวัดจากสื่อที่เผยแพร่ประชาสัมพันธ์การจัดกิจกรรมนั้น และการวัดผลจากความรู้ตราสินค้าของผู้บริโภค โดยเคทีซีได้มีการทำ Brand Health Check เป็นการติดตามการประเมินผล และสำรวจทัศนคติ และความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี ผลการประเมินพบว่า มีหลายกิจกรรมของเคทีซีที่ลูกค้าพึงพอใจ และจดจำได้ดี อาจด้วยเพราะความแปลกใหม่ และสิทธิประโยชน์ที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้า ทำให้ลูกค้ามีความคุ้นเคย ผูกพันกับตราสินค้า และทุกครั้งเมื่อมีการใช้จ่าย ก็จะมีถึงบัตรเครดิตเคทีซี ซึ่งการวัดและประเมินผลการตลาดเชิงกิจกรรมทั้ง 2 ประการนั้นตรงกับเกณฑ์ในการวัดผลประสิทธิภาพการจัดการตลาดเชิงกิจกรรมของ Keller (1998) นอกจากนี้เคทีซียังได้วัดผลประเมินประสิทธิภาพของการตลาดเชิงกิจกรรมนอกเหนือจากเกณฑ์ของ Keller อีกประการหนึ่ง คือ ประเมินจากผลกำไรที่ได้กลับมา เช่น ลูกค้ามียอดการใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นมากน้อยเพียงใด หรือมียอดการสมัครบัตรเพิ่มขึ้นหรือไม่ เป็นต้น

ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจในการมีส่วนร่วมในการตลาดเชิงกิจกรรม และความภักดีต่อบัตรเครดิตเคทีซี

การมีส่วนร่วมในการตลาดเชิงกิจกรรมและความพึงพอใจของลูกค้า

ผลการวิจัยเรื่องการมีส่วนร่วมกับการตลาดเชิงกิจกรรมและความพึงพอใจของลูกค้าครั้งนี้ สอดคล้องกับงานวิจัยของ Martensen A (2007) ที่ศึกษาเกี่ยวกับ แบบจำลองแนวคิด การประเมินประสิทธิภาพของการตลาดเชิงกิจกรรม ซึ่งผลการวิจัยพบว่า การประเมินประสิทธิภาพของการตลาดเชิงกิจกรรม สามารถวัดได้จากความพึงพอใจของผู้บริโภค เพราะความพึงพอใจของผู้บริโภคเกิดจากทัศนคติของผู้บริโภคที่มีต่อการจัดกิจกรรมและตราสินค้า และยังระดับของการมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพิ่มมากขึ้นเท่าไรก็จะส่งผลต่อความพึงพอใจที่มีต่อกิจกรรม และตราสินค้านั้นๆ ซึ่งตรงกับผลการวิจัยครั้งนี้ที่พบว่า ลูกค้าที่มีส่วนร่วมในการตลาดเชิงกิจกรรมในระดับสูง ซึ่งวัดจากความหลากหลายของประเภทกิจกรรมที่เข้าร่วม จำนวนครั้งที่เข้าร่วม และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่จัดขึ้น จะมีความพึงพอใจต่อการตลาดเชิงกิจกรรมที่จัดขึ้นมากด้วยเช่นกัน จากการศึกษารวบรวมการจัดการตลาดเชิงกิจกรรมของเคทีซี ตั้งแต่ปี 2552 – กลางปี 2553 พบว่า มีทั้งสิ้น 41 กิจกรรม แบ่งได้ออกเป็น 14 ประเภทกิจกรรม คือ การจัดประกวด การจัดรายการบันเทิง การจัดเยี่ยมชมโรงงาน การเป็นผู้อุปถัมภ์กิจกรรมพิเศษ การจัดงานขอบคุณ การสัมมนา การจัดงานฉลอง การส่งเสริมการขายร่วมกับสินค้าอื่น การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย การชิงโชค การฝึกอบรมพิเศษ การเปิดตัวสินค้าใหม่ การจัดงานแถลงข่าว และกิจกรรมที่จัดขึ้นนั้นได้แบ่งตามวิถีชีวิต (lifestyle) ที่แตกต่างกันของลูกค้า เพื่อมอบสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ตามบัตรที่ลูกค้าเลือก โดยแบ่งออกเป็น 5 กลุ่ม ได้แก่ Auto Card สำหรับกลุ่มที่ให้ความสนใจเกี่ยวกับรถยนต์ หรือคนรักรถ Entertainment Card เหมาะสำหรับกลุ่มผู้รักความบันเทิง Travel Card เหมาะสำหรับกลุ่มที่ชอบการท่องเที่ยว Shopping Card บัตรสำหรับกลุ่มผู้ที่รักการจับจ่ายซื้อของ. และ Family Card บัตรสำหรับกลุ่มผู้รักครอบครัว การแบ่งประเภทบัตรตามวิถีชีวิตของผู้บริโภคเช่นนี้ ทำให้รู้ว่าลูกค้ามีกิจกรรมที่ชื่นชอบอย่างไร จึงทำให้เคทีซีสามารถจัดการตลาดเชิงกิจกรรมที่เหมาะสม ตรงกับความสนใจ และความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ Rachna Gandhi – Arora and Robin N. Shaw (2000) ที่ศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจ ลักษณะการแสวงหาสิ่งใหม่ และการซื้อซ้ำของผู้บริโภคในกิจกรรมพิเศษด้านการท่องเที่ยว ซึ่งผลการวิจัยพบว่าความพึงพอใจมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความสนใจเข้าร่วมกิจกรรมในลักษณะที่ตรงกับความสนใจ และความตั้งใจที่จะเข้าร่วมกิจกรรมครั้งต่อไป และงานวิจัยของ Yong Jae

Ko (2010) ได้ศึกษาเรื่อง บทบาทการมีส่วนร่วมและการแสดงตัวตนในการรับรู้ และความพึงพอใจ ต่อกิจกรรมพิเศษ ซึ่งผลการวิจัยพบว่า การมีส่วนร่วมในกิจกรรมของผู้บริโภคมีความสัมพันธ์กับการรับรู้ที่มีประสิทธิภาพ และมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจ โดยเฉพาะผู้บริโภคที่ชื่นชอบในกิจกรรมลักษณะนั้นอยู่แล้วจะมีความพึงพอใจมาก

ผลการวิจัยครั้งนี้ ในส่วนของการมีส่วนร่วมในการตลาดเชิงกิจกรรม และความพึงพอใจของลูกค้า พบว่า ลูกค้ามีความพึงพอใจมากหรือเห็นด้วยมากที่สุดต่อปัจจัยที่ว่า หลังจากที่เข้าร่วมการตลาดเชิงกิจกรรมของบัตรเครดิตเคทีซีแล้ว มีความรู้สึกชื่นชอบต่อบัตรเครดิตเคทีซี ซึ่งแสดงให้เห็นว่า เมื่อลูกค้าได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางการตลาด และเกิดความพอใจต่อกิจกรรมการตลาดนั้น จะส่งผลถึงความพอใจต่อสินค้า และตราสินค้านั้นด้วย ซึ่งตรงกับงานวิจัยของ Eggert A (2006) ที่ได้ศึกษาเรื่อง กลยุทธ์ในการสร้างแรงจูงใจให้ผู้บริโภคมีส่วนร่วมในการตลาดเชิงกิจกรรม ซึ่งผลการวิจัยพบว่า การตลาดเชิงกิจกรรมเป็นการติดต่อสื่อสารแบบโต้ตอบเกี่ยวกับคุณค่าตราสินค้าโดยผ่านกิจกรรมทางการตลาดที่ผู้บริโภคสามารถมีส่วนร่วมได้อย่างเต็มที่ ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะกระตุ้นให้ผู้บริโภคเกิดความรู้สึกผูกพันกับตราสินค้า ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ Keller (1998) ที่กล่าวว่า การตลาดเชิงกิจกรรมเป็นการตลาดเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริโภคกับสินค้า เป็นการลดช่องว่างระหว่างผู้บริโภคและสินค้า ส่งผลให้ผู้บริโภคเกิดความรู้สึกผูกพันกับสินค้ามากขึ้น ตลอดจนนำไปสู่ความชื่นชอบในสินค้า และตราสินค้านั้น

ความพึงพอใจจากการมีส่วนร่วมในการตลาดเชิงกิจกรรมมีความสัมพันธ์กับ ความภักดีของลูกค้า

จากการทดสอบสมมุติฐานด้วยวิธีการทางสถิติพบว่า ความพึงพอใจจากการมีส่วนร่วมในการตลาดเชิงกิจกรรมมีความสัมพันธ์ทางบวกต่อความภักดีของลูกค้าอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ สอดคล้องกับการวัดความภักดีทางทัศนคติของ Aaker (1991) ที่กล่าวว่า ความพึงพอใจเป็นองค์ประกอบสำคัญสำหรับทุกระดับของความภักดีต่อตราสินค้า และสอดคล้องกับงานวิจัยของ Oliver (1999) ที่ศึกษาบทบาทของความพึงพอใจที่มีต่อความภักดีของลูกค้า ซึ่งการศึกษาของเขาพบว่า ความพึงพอใจเป็นปัจจัยสำคัญที่ก่อให้เกิดความภักดี

ผลการวิจัยครั้งนี้พบว่า ยิ่งลูกค้ามีความพึงใจต่อการตลาดเชิงกิจกรรมที่เข้าร่วมมากก็จะส่งผลลูกค้าให้มีความภักดีต่อตราสินค้าที่มากขึ้นด้วย โดยเห็นได้จากระดับความเห็นของค่าเฉลี่ยข้อความ ลูกค้ามีระดับความพึงพอใจสูงจะมีระดับความภักดีเฉลี่ยสูง ในขณะที่ลูกค้าที่มี

ระดับความพึงพอใจต่ำจะมีระดับความภักดีเฉลี่ยต่ำด้วยเช่นกัน โดยผลการวิจัยที่ได้ดังกล่าว สอดคล้องกับแนวคิดของ Aaker (1991) ที่กล่าวถึงความภักดีของลูกค้าว่า องค์ประกอบของความภักดีทางทัศนคติเกิดจากการที่ลูกค้ามีความผูกพันกับองค์กร หรือตราสินค้า ซึ่งทัศนคติที่ดี หรือความพึงพอใจนั้นเกิดจากปฏิสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า องค์กร หรือตราสินค้า คือ ยิ่งลูกค้า องค์กร หรือตราสินค้ามีปฏิสัมพันธ์ต่อกันมากเท่าไรก็จะส่งผลให้ลูกค้ามีความภักดีต่อองค์กรหรือตราสินค้ามากขึ้น

นอกจากนี้ผลการวิจัยครั้งนี้ยังพบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นด้วยมากที่สุดต่อข้อความว่า จากการเข้าร่วมกิจกรรม ทำให้ทุกครั้งการใช้จ่ายอยากใช้เพียงบัตรเครดิตเคทีซี เท่านั้น โดยมีคะแนนเฉลี่ย 3.80 และกลุ่มตัวอย่างเห็นว่าการเข้าร่วมกิจกรรมทำให้รู้สึกถึงความเหนือกว่าด้านสิทธิประโยชน์ต่างๆ ของบัตรเครดิตเคทีซี ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ย 3.58 และแม้บัตรเครดิตอื่นจะมีข้อเสนอที่น่าสนใจแต่กลุ่มตัวอย่างที่มีความพึงพอใจต่อการเข้าร่วมกิจกรรมก็จะยืนยันที่จะใช้บัตรเครดิตเคทีซี โดยมีคะแนนเฉลี่ย 3.56

ผลการวิจัยครั้งนี้จึงสรุปได้ว่า ความพึงพอใจที่ลูกค้าได้รับจากการเข้าร่วมการตลาดเชิงกิจกรรมจะส่งผลให้ลูกค้าเกิดความภักดีได้ และยิ่งลูกค้ามีระดับความพึงพอใจมากเท่าไร ก็จะทำให้ลูกค้าเกิดความภักดีมากขึ้นเท่านั้น ซึ่งสอดคล้องกับคำกล่าวของ Bennet (1996) ว่าความพึงพอใจต่อความสัมพันธ์นั้นสืบเนื่องมาจากการที่ลูกค้าได้รับความพึงพอใจจากคุณภาพ และความพึงพอใจทางอารมณ์ โดยลูกค้าจะประเมินโดยการเปรียบเทียบกับสิ่งที่เขาคาดหวังกับสิ่งที่เขาได้รับหรือได้รับ ถ้าลูกค้ามีความพึงพอใจ ผลก็คือลูกค้าจะเกิดพฤติกรรมที่มีความภักดี (Lovelock and Wright, 2000)

ดังนั้นการตลาดเชิงกิจกรรมจึงสามารถสร้างความพึงพอใจ ตลอดจนความภักดีให้กับลูกค้าได้ในฐานะที่ได้เป็นสื่อกลางในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และองค์กรหรือตราสินค้า ซึ่งตรงกับความเห็นของ Schultz (1999) ที่กล่าวถึงปัจจัยในการสร้างความภักดีต่อตราสินค้าว่า การสร้างความภักดีนั้นต้องอาศัยการสื่อสารสองทางระหว่างนักการตลาดและผู้บริโภค รวมทั้งยังต้องสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้ผลิตและผู้บริโภคให้มากขึ้น

การแข่งขันในธุรกิจบัตรเครดิตนับวันจะยิ่งแข่งขันกันสูงมากขึ้น ทั้งจากคู่แข่งที่เป็นธนาคารพาณิชย์ และไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์ (Non-Bank) อีกทั้งยังมีคู่แข่งบัตรเครดิตจากต่างชาติที่เข้ามาร่วมลงทุนในประเทศไทย จนประเทศไทยเป็นประเทศที่มีการแข่งขันในแวดวงบัตร

เครดิต และสินเชื่อบริษัทอันดับ 5 ของโลก ทำให้การกระตุ้นยอดการสมัครบัตรเครดิตใหม่เป็นไปได้ยาก ดังนั้นเคทีซีจึงหันมาให้ความสนใจต่อการรักษาลูกค้าเดิมซึ่งเป็นจุดแข็งของเคทีซี เนื่องจากเคทีซีมีฐานลูกค้าบัตรเครดิตมากเป็นอันดับหนึ่งในประเทศ และให้ความสำคัญกับการสร้างความภักดีของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีการใช้การใช้จ่ายผ่านบัตรเครดิตเคทีซีอย่างต่อเนื่อง และมียอดการใช้จ่ายที่มากขึ้นเรื่อยๆ ด้วยการจัดการตลาดเชิงกิจกรรมที่ตอบสนองความต้องการ และความสนใจของลูกค้าทุกกลุ่มรูปแบบการดำเนินชีวิต โดยเคทีซีเน้นทำการตลาดเชิงกิจกรรมที่โดดเด่น แปลกใหม่ และเป็นเอกลักษณ์ เพื่อให้เป็นที่สนใจ และจดจำของลูกค้า และสื่อมวลชน อีกทั้งรูปแบบการตลาดเชิงกิจกรรมของเคทีซียังจัดขึ้นอย่างหลากหลายตามความสนใจของลูกค้าเป็นหลัก เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุดเมื่อได้เข้าร่วมและเกิดเป็นสัมพันธภาพที่ดีต่อกันระหว่างลูกค้ากับองค์กร นอกจากนี้เคทีซียังมุ่งเจาะลึกวิถีชีวิตของลูกค้า เพื่อเข้าถึงลูกค้าให้ได้มากที่สุด และเพื่อริเริ่มรูปแบบการตลาดเชิงกิจกรรมที่แปลกใหม่ และตอบทุกความต้องการของลูกค้าอย่างไม่สิ้นสุดต่อไป

ข้อเสนอแนะ

จากผลการวิจัยผู้วิจัยได้จำแนกข้อเสนอแนะออกเป็นสองประเด็นดังนี้

1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปประยุกต์ใช้

ผลการวิจัยในครั้งนี้ชี้ให้เห็นว่า การตลาดเชิงกิจกรรมเป็นเครื่องมือทางการประชาสัมพันธ์ และการตลาดที่มีประสิทธิภาพ สามารถทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ ตลอดจนเกิดความภักดีต่อตราสินค้าได้ โดยเฉพาะหากสามารถจัดกิจกรรมที่สามารถตอบสนองความต้องการ และดึงดูดความสนใจให้ลูกค้าเข้าร่วมได้มาก ก็จะส่งผลให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจต่อการตลาดเชิงกิจกรรมมาก และทำให้เกิดความภักดีได้มาก

จากการวิจัยครั้งนี้พบว่ารูปแบบการตลาดเชิงกิจกรรมที่ลูกค้าเข้าร่วมมากที่สุด ได้แก่ การชิงโชค การส่งเสริมการขายร่วมกับสินค้าอื่น และการสัมมนา ดังนั้นจึงเป็นรูปแบบกิจกรรมที่องค์กรควรเลือกใช้เป็นอย่างยิ่ง

นอกจากนี้แล้วยังพบว่าความพึงพอใจต่อการตลาดเชิงกิจกรรมที่จัดขึ้นเป็นส่วนหนึ่งที่ก่อให้เกิดความภักดีของลูกค้า ดังนั้นในการจัดกิจกรรมแต่ละครั้งควรจะศึกษาถึงความต้องการ

และความสนใจของลูกค้าเป็นอย่างดี เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจเมื่อได้เข้าร่วม และอยากเข้าร่วมกิจกรรมในครั้งต่อไป ที่จะจัดขึ้นในอนาคตอีก อันจะนำไปสู่ความภักดีต่อตราสินค้าได้ในที่สุด

2. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยในอนาคต

เนื่องจากการศึกษาในครั้งนี้เป็นการวิจัยในเขตกรุงเทพมหานครเท่านั้น ดังนั้นในการวิจัยครั้งต่อไปอาจทำการวิจัยโดยใช้กลุ่มตัวอย่างทั่วประเทศ เพื่อให้ทราบถึงผลโดยรวมว่าแต่ละภูมิภาคมีความพึงพอใจต่อการตลาดเชิงกิจกรรม และความภักดีต่อตราสินค้าที่แตกต่างกันหรือไม่

นอกจากนี้เคทีซีได้แบ่งกลุ่มลูกค้าออกตามรูปแบบการดำเนินชีวิต ซึ่งในการวิจัยครั้งต่อไปอาจทำการวิจัยโดยศึกษาเจาะลึกถึงรูปแบบการตลาดเชิงกิจกรรมที่ลูกค้าแต่ละกลุ่มพึงพอใจ และศึกษาว่าการสื่อสารแบบใดจึงจะเข้าถึงกลุ่มลูกค้าแต่ละกลุ่มได้มากที่สุด

อีกทั้งเคทีซียังมีการจัดการตลาดเชิงกิจกรรมสำหรับลูกค้าระดับบน (ไฮเน็ตเวิร์ก) เป็นพิเศษ ซึ่งเป็นการตลาดเชิงกิจกรรมที่จัดขึ้นตามความสนใจของลูกค้าแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจนมากกว่ากลุ่มลูกค้าทั่วไป ซึ่งในการวิจัยครั้งต่อไปผู้สนใจอาจศึกษากลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้โดยเฉพาะด้วยการวิจัยเชิงคุณภาพ เพื่อให้ได้ข้อมูลเรื่องการตลาดเชิงกิจกรรมที่จัดขึ้นตามความสนใจของลูกค้าในเชิงลึกยิ่งขึ้น

ข้อจำกัดในการวิจัย

1. การวิจัยในครั้งนี้ ทำการวิจัยเฉพาะการตลาดเชิงกิจกรรมที่ถูกจัดขึ้นในระยะเวลาที่จำกัด ดังนั้นลูกค้าเข้าร่วมการตลาดเชิงกิจกรรมที่จัดขึ้นในระยะเวลาที่จำกัดเช่นกัน
2. กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในงานวิจัยในครั้งนี้มีจำนวนจำกัด เนื่องจากมีประชากรเพียงบางส่วนเท่านั้นที่เคยเข้าร่วมการตลาดเชิงกิจกรรม
3. การสัมภาษณ์แบบเจาะลึกนั้นข้อมูลบางอย่างเป็นความลับที่ไม่สามารถเปิดเผยได้ ข้อมูลที่ได้จึงอาจไม่ครบถ้วน