

## เอกสารอ้างอิง

- กองการพยาบาล สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงสาธารณสุข. (2542). มาตรฐานการพยาบาล ในโรงพยาบาล. พิมพ์ครั้งที่ 2 (ปรับปรุงครั้งที่ 1). กรุงเทพฯ: องค์การส่งเสริมแห่งการผ่านศึก.
- กองการพยาบาล กระทรวงสาธารณสุข. (2544). การประกันคุณภาพการพยาบาลในโรงพยาบาล : งานบริการพยาบาลผู้ป่วยอุบัติเหตุและฉุกเฉิน. กรุงเทพฯ: โรงพยาบาลชุมนุมสหกรณ์ การเงินครแทแห่งประเทศไทย.
- กล่าวไปนี้ ธิพรพรรณ. (2545). ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้าหอผู้ป่วยตามการรับรู้ของพยาบาลประจำการกับการดำเนินงานของพยาบาลประจำการ ในโครงการพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล โรงพยาบาลศูนย์ สังกัดกระทรวงสาธารณสุข. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทมาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- กัลยา วนิชย์บัญชา. (2552). การใช้ SPSS for Windows ในการวิเคราะห์ข้อมูล. พิมพ์ครั้งที่ 15. กรุงเทพฯ: ธรรมสาร.
- ขวัญราตรี ไชยแสง. (2544). ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลและแรงจูงใจกับการดำเนินงานของพยาบาลวิชาชีพในโครงการพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล โรงพยาบาลสมเด็จพระปูชนียาจารย์ในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทมาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- คณะกรรมการบริหารการพยาบาล. (2551). การบริหารงานพยาบาล. พิมพ์ครั้งที่ 4. ขอนแก่น: โรงพยาบาลชุมนุมสหกรณ์.
- จันทร์ฉาย ปันแก้ว. (2545). การปฏิบัติบทบาทหัวหน้าหอผู้ป่วยตามการรับรู้ของหัวหน้าหอผู้ป่วย และพยาบาลประจำการโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดกำแพงเพชร. รายงานการศึกษาอิสระ ปริญญาโทมาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- จุฬาลักษณ์ ณรัตนพันธุ์. (2540). กลยุทธ์การบริหารการพยาบาล. ขอนแก่น: ภาควิชาการศึกษา วิจัยและบริหารการพยาบาล คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

- จิตรศิริ ขันเงิน. (2547). การศึกษาการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล: กรณีศึกษาโรงพยาบาลทั่วไปแห่งหนึ่ง สังกัดกระทรวงสาธารณสุข. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทชุดภูมิปัญญาด้านพัฒนาศักยภาพทางวิชาการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- จินตนา รัตนสินธ์. (2549). การพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาลตามการรับรู้ของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลที่คัดสรรแห่งหนึ่งในภาคตะวันออก. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทชุดศึกษาศาสตร์ มหาบัณฑิต สาขาวิชาริหารการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา.
- จริสิตา ลี้มหาคุณ. (2546). ความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมความเป็นผู้นำของพยาบาลหัวหน้าแผนก กับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพยาบาลประจำการ โรงพยาบาลเอกชนภาคตะวันออกเฉียงเหนือ. รายงานการศึกษาอิสระปริญญาพยาบาลศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- แจ่มจิตต์ เทพนามวงศ์. (2540). ความสัมพันธ์ระหว่างความรู้ ทัศนคติ กับการปฏิบัติกิจกรรมที่จะนำไปสู่การประกันคุณภาพการพยาบาลของพยาบาลวิชาชีพในโรงพยาบาลศูนย์ สังกัดกระทรวงสาธารณสุข. วิทยานิพนธ์ปริญญาพยาบาลศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- จำรุล จันทร์หอม. (2549). ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล การเสริมสร้างพลังอำนาจ ในงานกับการปฏิบัติกิจกรรมพัฒนาคุณภาพบริการของพยาบาลประจำการในโรงพยาบาลชุมชนเขต 13. วิทยานิพนธ์ปริญญาสาขาวิชาระบบทรัตน์ สาขาวิชาการบริหาร โรงพยาบาล มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราษฎร.
- ชัยศรี กล้ามวงศ์. (2548). ปัจจัยจูงใจ ปัจจัยค้าจุนกับการปฏิบัติงานพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาลของพยาบาลโรงพยาบาลศรีสังวาลย์. วิทยานิพนธ์ปริญญาพยาบาลศาสตร์ มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- ชาญชัย อา Jin สมานสาร. (2543). ทักษะภาวะผู้นำ. กรุงเทพฯ: เอ็กซ์เพอร์เน็ทนิคส์.
- ชูศรี วงศ์รัตน์. (2546). เทคนิคการใช้สถิติเพื่อการวิจัย. พิมพ์ครั้งที่ 9. กรุงเทพฯ: เพพเนรมิตรการพิมพ์.
- ดารณี งามธุรี. (2546). รายงานการวิจัย เรื่อง การศึกษาคุณลักษณะผู้นำทางการพยาบาลที่พึงประสงค์. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์องค์การรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์.
- เทพนน เมืองแม่น, และสวิง สุวรรณ. (2540). พฤติกรรมองค์การ. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ: ไทยวัฒนาพานิช.
- ธัญมณฑนัญญา พาณิคก์. (2547). ผู้นำเชิงการเปลี่ยนแปลง. วารสารบริหารธุรกิจ, 104, 1-14.

ธนานิทร์ ศิดปีจารุ. (2552). การวิจัยและวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติด้วย SPSS. พิมพ์ครั้งที่ 10.

นนทบุรี: เอส. อาร์. พรินติ้ง เมมส์โปรดักส์.

นกนางค์ดาว มาด้วง. (2550). ความสัมพันธ์ระหว่างบรรยายการสื่อสารในองค์การและแรงจูงใจ  
กับการดำเนินงานประกันคุณภาพของพยาบาลวิชาชีพโรงพยาบาลชุมชน เขต 13.

วิทยานิพนธ์ปริญญาพยาบาลศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

นันทิยา ชุมชวย. (2542). ความสามารถในการบริหารงานและแรงจูงใจที่มีอิทธิพลต่อผลการ  
ปฏิบัติงานปฏิบัติงานของหัวหน้ากลุ่มงานเวชกรรมสังคม โรงพยาบาลคุณย์และ  
โรงพยาบาลทั่วไป. วิทยานิพนธ์ปริญญาสาขาวิชาสุขศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชา  
การบริหารสาธารณสุข คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล.

นุสรา อาจรงค์. (2542). ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยคัดสรรกับคุณภาพบริการพยาบาล  
ในโรงพยาบาลชุมชน. วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาพยาบาล  
สาธารณสุข บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล.

นิตยา ศรีภูณลักษณ์. (2545). การบริหารการพยาบาล. กรุงเทพฯ: ประชุมช่าง.

เนตร์พัฒนา yawirach. (2549). ภาวะผู้นำ และผู้นำเชิงกลยุทธ์. พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพฯ:  
เซ็นทรัลเอ็กซ์เพรส.

บุญใจ ศรีสติดราภรณ์. (2545). ระเบียบวิธีการวิจัยทางพยาบาลศาสตร์. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

\_\_\_\_\_. (2550). ภาวะผู้นำและกลยุทธ์การจัดการองค์การพยาบาลในศตวรรษที่ 21. กรุงเทพฯ:  
โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ปราณี มีหาญพงษ์. (2547). ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้าห้องผู้ป่วย  
พฤติกรรมการเป็นสมาชิกขององค์การ กับประสิทธิผลของหอผู้ป่วยตามการรับรู้ของ  
พยาบาลประจำการ โรงพยาบาลทั่วไป. วารสารพยาบาลศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,  
18(1), 101-114.

พวงพิพิชัย ชัยพินາลสุขุมดี. (2551). คุณภาพการบริหารการพยาบาล. กรุงเทพฯ: วี.พริน (1991).

พวงรัตน์ บุญญาณรักษ์. (2538). การประกันคุณภาพการพยาบาล. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์วังใหม่  
บลูพรินต์.

\_\_\_\_\_. (2545). ระบบการพยาบาลเพื่อการประกันคุณภาพ. เอกสารการประชุมวิชาการ เรื่อง  
การพัฒนาศักยภาพพยาบาลวิชาชีพเพื่อการประกันคุณภาพบริการพยาบาล. กรุงเทพฯ:  
สมาคมสถาบันอุดมศึกษาเอกชนแห่งประเทศไทย.

- เพชรน้อย ติงห์ช่างซื้อ, ศิริพร ขัมกลิขิต และทศนีย์ นะแส. (2539). **วิจัยทางการพยาบาล: หลักการและกระบวนการ**. พิมพ์ครั้งที่ 2. สงขลา: เทมการพิมพ์.
- เพทาย นาภาณุเคราะห์. (2546). **ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำ ของหัวหน้าหอผู้ป่วยกับคุณภาพการบริการพยาบาลผู้ป่วยใน โรงพยาบาลขอนแก่น**. วิทยานิพนธ์ปริญญาพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- เพ็ญจันทร์ แสนประisan, รจกร ก้าปียางถูร, อารีย์ ฟองเพชร, ศิริกेत สวัสดิ์วัฒนาภูล และรุ่งนภา ป้องเกียรติชัย. (2548). **การจัดการทำงานการพยาบาลเพื่อความปลอดภัย**. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ: สุขุมวิทการพิมพ์.
- นาริสา ไกรฤกษ์. (2548). **ภาวะผู้นำทางการพยาบาล**. ขอนแก่น: โรงพยาบาลศรีนครินทร์.
- รัชดา ตันติสารศาสตร์. (2544). **บทบาทหัวหน้าหอผู้ป่วยกับการบริหารการพยาบาล**. วารสารพยาบาลสหลักษณ์ครินทร์, 21(1), 57-63.
- รัชดาภรณ์ กาญจนเสถียร. (2548). **ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล แรงจูงใจ กับการจัดระบบการควบคุมคุณภาพการบริการพยาบาลของหัวหน้าหอผู้ป่วย โรงพยาบาลศุนย์กระทรวงสาธารณสุข**. วิทยานิพนธ์ปริญญาพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- วรรณชนก จันทชุม. (2545). **สถิติประยุกต์ทางพฤติกรรมศาสตร์**. ขอนแก่น: ขอนแก่นการพิมพ์. วันเพ็ญ แก้วปาน, จรรยา เสียงเสนาะ, สุรินทร์ กลั่นพาก แฉะณัฐพร พลเสน. (2547). **ความสัมพันธ์ระหว่างการจัดการคุณภาพทั้งองค์กรกับการปฏิบัติกรรมพัฒนาคุณภาพบริการของกลุ่มการพยาบาล โรงพยาบาลชุมชน จังหวัดสุพรรณบุรี**. วารสารกองการพยาบาล, 31(2), 23-36.
- วิเชียร วิทยอุดม. (2550). **องค์การและการจัดการ**. กรุงเทพฯ: ธนาชัยการพิมพ์.
- ศรีนยา mgrktศรีวรรณ. (2543). **ปัจจัยที่มีผลต่อการปฏิบัติมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยอุบัติเหตุของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลศุนย์กระทรวงสาธารณสุข**. วิทยานิพนธ์ปริญญาพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- สาวุฒิ คงไชย. (2548). **การมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพบริการของบุคลากรโรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น**. วิทยานิพนธ์ปริญญาสาขาวิชาการบริหารการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- สุเทพ พงศ์ศรีวัฒน์. (2545). **ภาวะผู้นำ : ทฤษฎีและปฏิบัติ**. เชียงราย: สถาบันราชภัฏเชียงราย.

- สุรีชัย ชาดุทองเหลือง. (2542). ความสัมพันธ์ระหว่างความรู้ ทัศนคติ กับการจัดระบบการควบคุมคุณภาพการพยาบาลของหัวหน้าหอผู้ป่วยในโรงพยาบาลศูนย์ สังกัดกระทรวงสาธารณสุข. วิทยานิพนธ์ปริญญาพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- สุลัดดา พงศ์รัตนามาน. (2542). ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำกับการปฏิบัติกรรมการพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาลของหัวหน้าหอผู้ป่วย โรงพยาบาลเอกชนที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล. วิทยานิพนธ์ปริญญาพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล คณะพยาบาลศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สัจจา สำพันพงษ์. (2546). การศึกษาภาวะผู้นำของหัวหน้าพยาบาลที่ส่งผลต่อการปฏิบัติกรรมการพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาลของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลชุมชนภาคเหนือ. วิทยานิพนธ์ปริญญาพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร.
- สำนักการพยาบาล กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข. (2547). การประกันคุณภาพการพยาบาล ในโรงพยาบาล: แนวทางการประเมินคุณภาพภายใน. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์องค์การรับส่งสินค้าและสต๊อกภัณฑ์.
- . (2551). ยุทธศาสตร์การบริการพยาบาลระดับประเทศไทย พ.ศ. 2551-2555. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ: สามเจริญพาณิชย์.
- . (2551). เอกสารประกอบการนิเทศ ติดตาม กำกับการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล ระดับประเทศไทย ปีงบประมาณ 2551. [น.ป.ท.: น.ป.พ.]
- สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดชัยภูมิ. (2551). รายงานผลการประเมินคุณภาพการพยาบาล โรงพยาบาลชุมชนจังหวัดชัยภูมิ. ชัยภูมิ: สำนักงาน.
- เสาวภา สารานพกุล. (2545). การมีส่วนร่วมในการดำเนินงานสู่การรับรองคุณภาพโรงพยาบาลของบุคลากรโรงพยาบาลศรีชัยภูมิ กรมสุขภาพจิต. วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสุขภาพจิต บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- อภิญญา จำปาบุญล. (2549). ผู้บริหารการพยาบาลกับการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง. วารสาร สมาคมพยาบาลฯ สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ, 24(2), 24-32.
- อรุณ จิรวัฒน์กุล. (2547). ชีวสัตว์สำคัญทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ. ขอนแก่น: โรงพิมพ์คลังนานาวิทยา.
- อรุณ จิรวัฒน์กุล และคณะ. (2542). ชีวสัตว์. ขอนแก่น: ภาควิชาชีวสัตว์และประชารศศาสตร์ คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

- อัญชลี คงอุไร. (2545). ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล ภาวะผู้นำของหัวหน้าหอผู้ป่วย ในการรับรู้ความชัดเจนในนโยบายขององค์การ กับการมีส่วนร่วมในกิจกรรมพัฒนาคุณภาพ ของพยาบาลประจำการ โรงพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข. วิทยานิพนธ์ปริญญา พยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล คณะพยาบาลศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- อารีญา นิตชูร. (2550). ปัจจัยคัดสรรที่มีอิทธิพลต่อการปฏิบัติภารกิจกรรมที่จะนำไปสู่การประกัน คุณภาพการพยาบาลของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไปในเขตภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ. วิทยานิพนธ์ปริญญาพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา การบริหารการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- อุทัย น้อยพรหม. (2545). ความคิดเห็นของพยาบาลต่อการดำเนินงานประกันคุณภาพการพยาบาล ในโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดศรีสะเกษ. วิทยานิพนธ์ปริญญาสาขาวารณสุขศาสตร มหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- อุษณีย์ ฝ่ายอุปถัะ. (2546). การดำเนินงานพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาลโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดขอนแก่น. รายงานการศึกษาอิสระปริญญาพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา การบริหารการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- Bass, B.M. (1985). **Leadership and performance beyond expectation.** New York: The Free Press.
- Bennett, T.M. (2009). The Relationship Between The Subordinate's Perception of the Leadership Style of IT Managers And The Subordinate's Perceptions of Manager's Ability To Inspire Extra Effort, To Be Effective, And To Enhance Satisfaction With Management. **Proceedings of the Academy of Information and Management Sciences**, 13(1). Retrieved December 12, 2009, from <http://vpn.kku.ac.th/DanaInfo=proquest.umi.com>
- Finkelman, W.A. (2006). **Leadership and Management in Nursing.** New Jersey: Pearson Education.
- Laohavichien, T., Fredendall, L.D., & Cantrell, R.S. (2009). The Effects of Transformational and Transactional Leadership on Quality Improvement. **The Quality Management Journal**, 16(2), 7-24. Retrieved December 12, 2009, from <http://vpn.kku.ac.th/DanaInfo=proquest.umi.com>
- Marriner-Tomey, A. (1993). **Transformational leadership in nursing.** Missouri: Mosby-Year Book.

- Marquis,L.M. and Huston, J.C. (2009). **Leadership Roles and Management Functions in Nursing : Theory and Application.** 6<sup>th</sup> ed. Philadelphia: Lippincott Williams & Wilkins.
- Polit, D.F. & Hungler, B.P. (1987). **Nursing Research : Principle and Methods.** 3<sup>rd</sup> ed. Philadelphia: Lippincott.
- Roussel, L., Swansburg, R.C., Swansburg, R.J. (2006). **Management and Leadership for nurse administrators.** 4<sup>th</sup> ed. Sudbury: Jones and Bartlett Publishers.
- Rowold, J. and Heinitz, K. (2007). Transformational and charismatic leadership: Assessing the convergent, divergent and criterion validity of the MLQ and the CKS. **The Leadership Quarterly**, 18(2), 121-133. Retrieved January 18, 2010, from <http://vpn.kku.ac.th/DanaInfo=sciencedirect.umi.com>
- Schmele, J.A. (1996). **Quality Management in Nursing and Health Care.** USA: Delmar Publishers.
- Snodgrass, J., & Shachar, M. (2008). Faculty Perceptions of Occupational Therapy Program Directors' Leadership Styles and Outcomes of Leadership. **Journal of Allied Health**, 37(4), 225-235. Retrieved December 12, 2009, from <http://vpn.kku.ac.th/DanaInfo=proquest.umi.com>
- Taylor, D. J. (2000). Nurse Executive Transformational leadership Found in Participative Organizations. **Journal Organization Nursing Administration**, 30(5), 241-250.
- Yukl, G. (2006). **Leadership in organizations.** 6<sup>th</sup> ed. New Jersey: Pearson Education.
- \_\_\_\_\_. (2010). **Leadership in organizations.** 7<sup>th</sup> ed. New Jersey: Pearson Education.
- Zagorsek, H., Dimovski,V., & Skerlavaj, M. (2009). Transactional and transformational leadership impacts on organizational learning. **Journal for East European Management Studies**, 14(2), 144-165. Retrieved December 12, 2009, from <http://vpn.kku.ac.th/DanaInfo=proquest.umi.com>

**ภาคผนวก**

ภาคผนวก ก  
รายงานผู้ทรงคุณวุฒิ

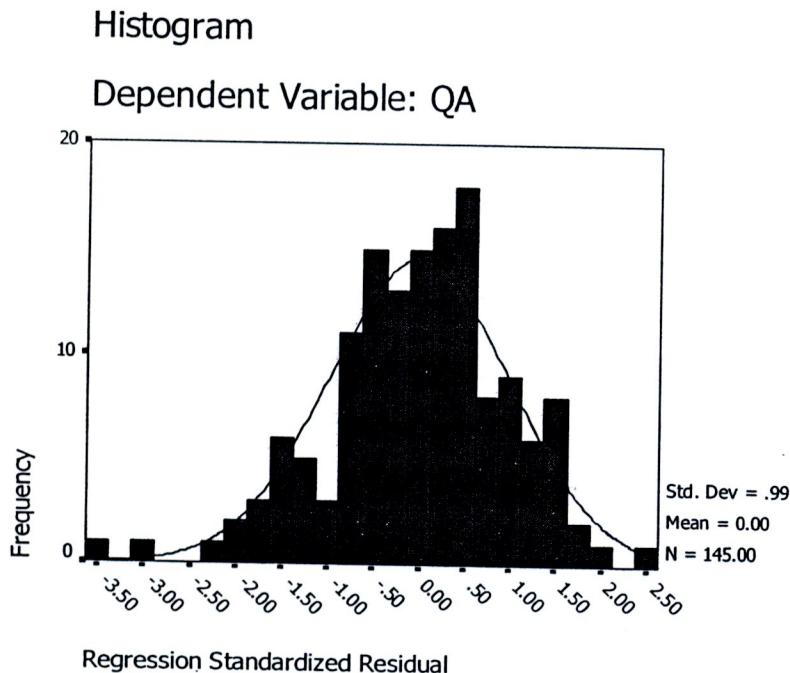
## รายงานผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบความตรงตามเนื้อหา

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุศรา กัญจนบัตร ตำแหน่ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ระดับ 8 อาจารย์ประจำ หลักสูตรพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
2. นางกล้วย์ไนส์ ทิพรพรผล ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี ขอนแก่น อ.เมือง จ.ขอนแก่น
3. นางสาววรัตน์ ไกรจันทร์ ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพ ชำนาญการพิเศษ วิทยาลัยพยาบาล ศรีมหาราษฎร์ อ.เมือง จ.มหาสารคาม
4. นางกุสุมาลย์ หอมดวง ตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพชำนาญการ หัวหน้ากลุ่มการพยาบาล โรงพยาบาลแก้งคร้อ จ.ชัยภูมิ และรองประธานคณะกรรมการประกันคุณภาพการพยาบาล จังหวัด ชัยภูมิ
5. นางนภาศ์ดา มาด้วง ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพ ชำนาญการ โรงพยาบาลหนองบัวระเหว อ.หนองบัวระเหว จ.ชัยภูมิ และเลขานุการคณะกรรมการประกันคุณภาพการพยาบาลจังหวัดชัยภูมิ

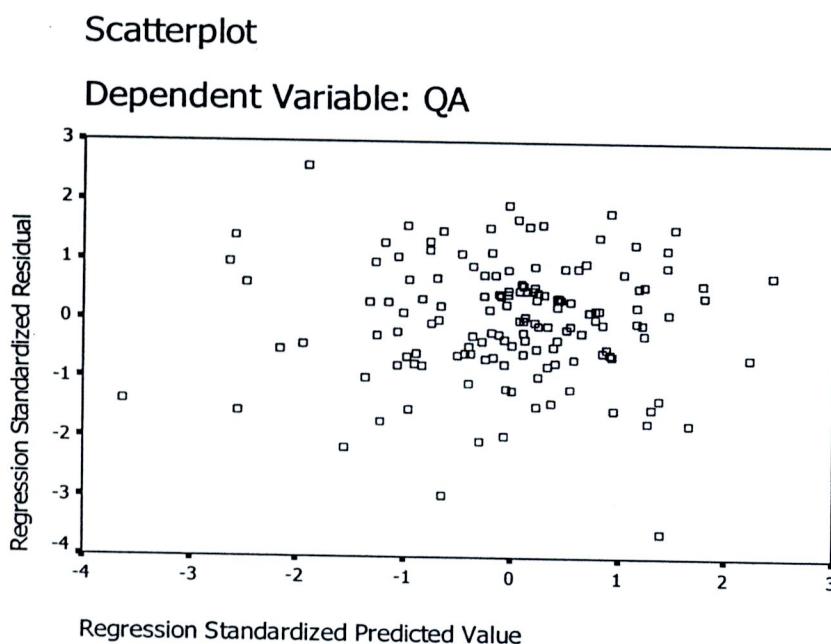
## ภาคผนวก ข

ภาพประกอบการทดสอบข้อตกลงเบื้องต้นของการวิเคราะห์ความถดถอยเชิงพหุ

## ภาพประกอบการทดสอบข้อตกลงเบื้องต้นของการวิเคราะห์ความถดถอยเชิงพหุ



ภาพที่ 4 แสดง Histogram ของค่าความคลาดเคลื่อน



ภาพที่ 5 แสดง Scatterplot ระหว่างค่าประมาณของตัวแปรตามในรูปแบบแนวมาตรฐานกับค่าความคลาดเคลื่อนในรูปแบบแนวมาตรฐาน

**ภาคผนวก ค**  
**เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย**

## คำชี้แจงผู้เข้าร่วมการวิจัย

เรียน ผู้ตอบแบบสอบถามการวิจัย

เนื่องด้วยคัดเลือก นางสมพรรณ ไกรยร นักศึกษาหลักสูตรพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา การบริหารการพยาบาล คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น กำลังดำเนินการวิจัย เรื่อง ความสัมพันธ์ ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลของพยาบาลวิชาชีพและภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้างานตามการรับรู้ ของพยาบาลวิชาชีพกับการปฏิบัติกรรมการประกันคุณภาพการพยาบาลของพยาบาลวิชาชีพโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดชัยภูมิ ซึ่งการปฏิบัติกรรมการประกันคุณภาพการพยาบาล เป็นการกระทำเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า กิจกรรมการพยาบาลนี้ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้ใช้บริการ โดยใช้ศักยภาพสูงสุด ภายในขอบเขตของวิชาชีพ ซึ่งการดำเนินงานการประกันคุณภาพการพยาบาลอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ทั่วทั้งโรงพยาบาล โดยครอบคลุมในทุกๆ ประเด็นสำคัญ จึงเป็นพื้นฐานของคุณภาพการพยาบาล

ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้างานมีความสำคัญต่อการปฏิบัติกรรมการประกันคุณภาพ การพยาบาลโดยหัวหน้างานในยุคปัจจุบันต้องมีเป้าหมายและวิสัยทัศน์ในการทำงานที่ชัดเจน เน้นคุณค่าของ พยาบาลวิชาชีพหรือผู้ร่วมงาน เสริมสร้างแรงจูงใจโดยการให้อำนาจและ เปิดโอกาสให้พยาบาลวิชาชีพ มีส่วนร่วมในการวางแผนภาคตัดโขยการสร้างเป้าหมายและวิสัยทัศน์ในการปฏิบัติกรรมการประกันคุณภาพ การพยาบาลร่วมกัน เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้มีจริยธรรม สร้างบารมีให้บุคลากรเกิดศรัทธา เพื่อที่จะสามารถโน้ม น้าวจิตใจพยาบาลวิชาชีพให้ความร่วมมือในการปฏิบัติกรรมการประกันคุณภาพการพยาบาลด้วยความเต็มใจ ผู้วิจัยจึงตั้งใจที่จะศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลของพยาบาลวิชาชีพและภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ของหัวหน้างานตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ กับการปฏิบัติกรรมการประกันคุณภาพการพยาบาลของ พยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลชุมชน จังหวัดชัยภูมิ

วัตถุประสงค์ของการวิจัย เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลของพยาบาลวิชาชีพ และ ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้างานตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ กับการปฏิบัติกรรมการประกัน คุณภาพการพยาบาลของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลชุมชน จังหวัดชัยภูมิ และศึกษาการพยากรณ์การปฏิบัติ กิจกรรมการประกันคุณภาพการพยาบาลของพยาบาลวิชาชีพ และภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้างานตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลชุมชน จังหวัดชัยภูมิ

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัยนี้คือ เพื่อเป็นข้อมูลและสร้างความตระหนักรู้หรับผู้บริหารการ พยาบาลในโรงพยาบาลชุมชนที่จะสร้างเสริมภาวะผู้นำของหัวหน้างาน และนำปัจจัยส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องของ พยาบาลวิชาชีพมาเป็นข้อมูลในการปฏิบัติกรรมการประกันคุณภาพการพยาบาลของโรงพยาบาล ผู้วิจัยจึง เรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ในการตอบแบบสอบถาม เพื่อประโยชน์ทางการศึกษาดังกล่าว เมื่อท่านตัดสินใจ เข้าร่วมในการวิจัยและเห็นชื่อเป็นหลักฐานลงในแบบข้อมูลอาสาสมัครแล้วผู้วิจัยจะรับขอความร่วมมือจากท่าน ในการตอบแบบสอบถาม ขอได้โปรดตอบให้ครบถ้วนข้อคำถาม ให้ตรงกับความรู้สึกหรือความคิดของท่าน ให้มากที่สุด เพราะคำตอบของท่านมีความสำคัญต่อการวิเคราะห์ข้อมูลเป็นอย่างยิ่ง

ในการรักษาความลับ ผู้วิจัยให้ความสำคัญต่อการปกป้องและคุ้มครองการตอบแบบสอบถามของกลุ่ม ตัวอย่าง โดยชี้แจงรายละเอียดให้กับผู้ตอบแบบสอบถามทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และผู้วิจัยขอรับรองว่า ข้อมูลที่ได้รับจะเป็นความลับและจะนำเสนอผลการวิจัยให้สถาบันที่เกี่ยวข้องในภาพรวมเท่านั้น ซึ่งจะไม่

ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผู้ตอบแบบสอบถามแต่ประการใด และการตอบแบบสอบถามการวิจัย ผู้ตอบแบบสอบถามไม่ต้องระบุชื่อและนามสกุล โดยผู้วิจัยได้แนบของปีกนกสำหรับใส่แบบสอบถาม พร้อมทั้งระบุหมายเลขโทรศัพท์และสถานที่ติดต่อของผู้วิจัยไว้ในคำชี้แจงหน้าแบบสอบถามทุกฉบับ เพื่อให้ผู้ตอบแบบสอบถามสามารถติดต่อถึงผู้วิจัยได้โดยตรง

ในการเข้าร่วมโครงการวิจัยในครั้งนี้ ผู้เข้าร่วมโครงการวิจัยจะเข้าร่วมด้วยความสมัครใจและสามารถถอนตัวเมื่อใดก็ได้ โดยไม่เสียสิทธิ์ใดๆทั้งสิ้น และหากท่านมีข้อสงสัยเกี่ยวกับงานวิจัยโปรดติดต่อได้ที่ นางสมพรรณ ไกรยร โรงพยาบาลบ้านหนองค์ จ.ชัยภูมิ หมายเลขโทรศัพท์ 087-251-9075 หรือหากท่านมีปัญหาสงสัยเกี่ยวกับสิทธิของท่านจะมีการเข้าร่วมการวิจัยนี้ โปรดติดต่อได้ที่สำนักงานคณะกรรมการจิตรกรรมการวิจัยในมุขย์บ้านไหว้หลักอนแก่น ชั้น 17 อาคารสมเด็จพระศรีนครินทรานุราชนนี คณะแพทยศาสตร์ โทรศัพท์ 043-366616, 366617 เบอร์ภายใน 66616, 66617 โทรศัพท์ 043-366617

ขอขอบคุณอย่างสูง

.....  
(นางสมพรรณ ไกรยร)

### แบบฟอร์มยินดีเข้าร่วมโครงการวิจัย

ข้าพเจ้า (นาย/นาง/นางสาว) ..... นามสกุล ..... อายุ ..... ปี  
 อายุบ้านเลขที่ ..... หมู่ที่ ..... ตำบล ..... อำเภอ ..... จังหวัด .....  
 ได้รับฟังคำอธิบายจาก ..... (ชื่อผู้ให้ข้อมูล)

เกี่ยวกับการเป็นอาสาสมัครในโครงการวิจัยเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลของพยาบาล  
 วิชาชีพและภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้างานตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพกับการปฏิบัติกรรม  
 การประกันคุณภาพการพยาบาลของพยาบาลวิชาชีพโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดชัยภูมิ และข้าพเจ้าเข้าใจถึง  
 การวิจัยดังกล่าวข้างต้นในประเด็นสำคัญ ได้แก่

1. วัตถุประสงค์ของโครงการ
2. ขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติตัวที่ข้าพเจ้าต้องปฏิบัติ
3. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัยนี้
4. การรักษาความลับและแหล่งให้ข้อมูลหากมีข้อสงสัย
5. และข้าพเจ้าสามารถถอนตัวจากการศึกษานี้เมื่อใดก็ได้ถ้าข้าพเจ้าต้องการ โดยไม่เสียสิทธิ์ใดๆ

ทั้งสิ้น

ข้าพเจ้าได้อ่านและเข้าใจคำอธิบายข้างต้นแล้ว จึงได้ลงนามยินยอมเป็นอาสาสมัครของโครงการวิจัย  
 ดังกล่าว

ลงชื่อ.....

(.....)

ผู้เข้าร่วมโครงการวิจัย

ลงชื่อ.....

(.....)

ผู้ให้ข้อมูล

ลงชื่อ.....

(.....)

พยาน(ไม่ใช่ผู้ให้ข้อมูล)

**แบบสอนตาม**

**เรื่องความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลของพยาบาลวิชาชีพ  
และการผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้างานตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ  
กับการปฏิบัติภาระกิจกรรมการประกันคุณภาพการพยาบาลของพยาบาลวิชาชีพ  
โรงพยาบาลชุมชน จังหวัดชัยภูมิ**

**คำชี้แจง**

**1. แบบสอนตามแบ่งเป็น 3 ส่วน ประกอบด้วย**

**ส่วนที่ 1 แบบสอนตามเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคล จำนวน 8 ข้อ**

**ส่วนที่ 2 แบบสอนตามเกี่ยวกับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้างานตามการรับรู้ของพยาบาล  
วิชาชีพ จำนวน 39 ข้อ แบ่งเป็น 5 องค์ประกอบ คือ**

- |   |             |
|---|-------------|
| (1) ภาวะผู้นำที่มีบารมี                     | จำนวน 9 ข้อ |
| (2) คำนึงถึงความแตกต่างของแต่ละบุคคล        | จำนวน 9 ข้อ |
| (3) การกระตุ้นปัญญา                         | จำนวน 9 ข้อ |
| (4) การเสริมสร้างแรงบันดาลใจ                | จำนวน 7 ข้อ |
| (5) การโน้มน้าวความร่วมมือทำผ่านให้เป็นจริง | จำนวน 5 ข้อ |

**ส่วนที่ 3 แบบสอนตามเกี่ยวกับการปฏิบัติภาระกิจกรรมการประกันคุณภาพการพยาบาลของพยาบาลวิชาชีพ  
จำนวน 29 ข้อ แบ่งเป็น 4 องค์ประกอบ คือ**

- |                                     |              |
|-------------------------------------|--------------|
| (1) การกำหนดมาตรฐาน                 | จำนวน 6 ข้อ  |
| (2) การปฏิบัติตามมาตรฐาน            | จำนวน 11 ข้อ |
| (3) การวัดและประเมินคุณภาพ          | จำนวน 6 ข้อ  |
| (4) การปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง | จำนวน 6 ข้อ  |

**2. เมื่อท่านตอบแบบสอนตามเสร็จแล้ว กรุณาพับใส่ซอง ปิดผนึก และนำส่งตามที่อยู่ที่แนบมาพร้อมนี้ ภายใน  
วันที่**

## ส่วนที่ 1

### ปัจจัยส่วนบุคคล

**คำชี้แจง** โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง [ ] หรือเติมข้อความลงในช่องตามความเป็นจริง

1. ปัจจัยท่านอายุ.....ปี.....เดือน (นับถึงวันที่ตอบแบบสอบถาม) ( )  
age
2. เพศ [ ] 1.ชาย [ ] 2.หญิง ( )  
sex
3. สถานภาพสมรส  
[ ] 1.โสด [ ] 2.คู่ [ ] 3.หม้าย / หย่า / แยก status
4. ระดับการศึกษาสูงสุด ( )  
[ ] 1.ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า [ ] 2.ปริญญาโทหรือสูงกว่า edu
5. ปัจจัยท่านเป็นพยาบาลวิชาชีพ..... ( )  
[ ] 1.งานผู้ป่วยนอก [ ] 2.งานผู้ป่วยใน depart  
[ ] 3.งานอุบัติเหตุและฉุกเฉิน [ ] 4.งานห้องคลอด  
[ ] 5.งานผ่าตัดและวิัลยูปพยาบาล [ ] 6.งานฝ่ายครรภ์  
[ ] 7.งานบริการปรึกษาด้านสุขภาพอนามัย [ ] 8.งานป้องกันและควบคุม การติดเชื้อในโรงพยาบาล
6. ประสบการณ์ในการทำงานในตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพ.....ปี.....เดือน ( )  
exp
7. การได้รับอนุญาติประกอบการประกันคุณภาพการพยาบาลทั้งในและนอกหน่วยงาน ( )  
[ ] 1.ไม่เคย [ ] 2.เคย QA
8. ประสบการณ์เกี่ยวกับการปฏิบัติกรรมการประกันคุณภาพการพยาบาล ( )  
[ ] 1.ไม่เคย [ ] 2.เคย QAexp

## ส่วนที่ 2

ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้างานตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ

**คำชี้แจง** โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง ด้านขวามือ เพียงช่องเดียวที่ท่านเห็นว่าตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด โดยมีเกณฑ์ให้เลือกตอบดังนี้

เห็นด้วยอย่างยิ่ง	เห็นด้วยกับข้อความนั้นมากที่สุด (เห็นด้วย 81-100%)
เห็นด้วย	เห็นด้วยกับข้อความนั้นค่อนข้างมาก (เห็นด้วย 61-80%)
ไม่แน่ใจ	เห็นด้วยกับข้อความนั้นบางส่วน (เห็นด้วย 41-60%)
ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วยกับข้อความนั้นค่อนข้างมาก (เห็นด้วย 21-40%)
ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง	ไม่เห็นด้วยกับข้อความนั้นมากที่สุด (เห็นด้วยต่ำกว่า 21%)

ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้าหอผู้ป่วย ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ	ระดับความคิดเห็น					สำหรับ ผู้วิจัย
	เห็น ด้วย อย่าง ยิ่ง	เห็น ด้วย	ไม่ แน่ใจ	ไม่เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วย อย่าง ยิ่ง	
ภาวะผู้นำที่มีบารมี						( ) CL1
1. หัวหน้างานของท่านมีการกำหนดคุณลักษณะที่สำคัญ เป้าหมายและอุดมการณ์ที่ชัดเจนในการทำงาน						( ) CL2
2. หัวหน้างานของท่านเป็นผู้ที่มีลักษณะเป็นมิตร ใจดี และเป็นกันเองกับผู้ร่วมงานทุกคน						( ) CL3
3. หัวหน้างานของท่านเป็นผู้ที่มีศีลธรรมอันดีงาม						( ) CL4
4. หัวหน้างานของท่านปฏิบัติดุษเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้ร่วมงาน ทึ้งในเรื่องงานและเรื่องส่วนตัว						( ) CL5
5. ท่านและผู้ร่วมงานทุกคนเชื่อฟังและปฏิบัติตามคำแนะนำของหัวหน้างาน						( ) CL6
6. ท่านและผู้ร่วมงานทุกคนให้ความเคารพนับถือหัวหน้างานอย่างจริงใจ						( ) CL7
7. หัวหน้างานของท่านทำให้ท่านรู้สึกผูกพันที่จะทำงานในโรงพยาบาลนี้						( ) CL8
8. หัวหน้างานของท่านสามารถทำให้ท่านเกิดความเลื่อมใสศรัทธา						( ) CL9
9. ท่านภาคภูมิใจที่มีโอกาสร่วมงานกับหัวหน้างานของท่าน						

ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้าหอผู้ป่วย ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ	ระดับความคิดเห็น					สำหรับ ผู้วัดขึ้น
	เห็น ด้วย อย่างยิ่ง	เห็น ด้วย	ไม่ แน่ใจ	ไม่ เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วย อย่างยิ่ง	
การคำนึงถึงความแตกต่างของแต่ละบุคคล						
1. หัวหน้างานแสดงออกถึงการยอมรับนับถือในความเป็นบุคคลของท่านและผู้ร่วมงาน						( ) IC1
2. หัวหน้างานของท่านเอาใจใส่แก่ผู้ร่วมงานทุกคนอย่างเสมอภาค						( ) IC2
3. หัวหน้างานของท่านปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานโดยคำนึงถึงลักษณะเฉพาะของแต่ละบุคคล						( ) IC3
4. หัวหน้างานของท่านค้นหาว่าท่านและผู้ร่วมงานแต่ละคนต้องการความช่วยเหลือ/การสนับสนุนอะไรจากหัวหน้างาน						( ) IC4
5. หัวหน้างานของท่านหาทางตอบสนองความต้องการของผู้ร่วมงานแต่ละบุคคลตามความเหมาะสม						( ) IC5
6. หัวหน้างานของท่านมอบหมายงานที่สำคัญแก่ท่านและผู้ร่วมงาน โดยคำนึงถึงระดับความรู้และทักษะความชำนาญของแต่ละคน						( ) IC6
7. หัวหน้างานของท่านมีวิธีการพัฒนาท่านและผู้ร่วมงานตามศักยภาพของแต่ละบุคคล						( ) IC7
8. หัวหน้างานของท่านถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ต่างๆแก่ท่านและผู้ร่วมงานแต่ละคน ตามความเหมาะสม						( ) IC8
9. หัวหน้างานของท่านเป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำ และช่วยเหลือแก่ท่านและผู้ร่วมงาน						( ) IC9

ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้าหอ ผู้ป่วยตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ	ระดับความคิดเห็น					สำหรับ ผู้วิจัย
	เห็น ด้วย อย่างยิ่ง	เห็น ด้วย	ไม่ แน่ใจ	ไม่เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วย อย่างยิ่ง	
<b>การกระตุ้นทางปัญญา</b>						
1. เมื่อเกิดปัญหาขึ้นในหน่วยงานหัวหน้างานของท่านสามารถชี้แนะให้ท่านและผู้ร่วมงานร่วมกันค้นหาสาเหตุและผลกระทบของปัญหาที่เกิดขึ้น						( ) IS1
2. หัวหน้างานของท่านเปิดโอกาสให้ท่านและผู้ร่วมงานได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างเต็มที่						( ) IS2
3. หัวหน้างานของท่านกระตุ้นให้ท่านและผู้ร่วมงานสามารถใช้ข้อมูลข่าวสารในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสมทันต่อเหตุการณ์						( ) IS3
4. หัวหน้างานของท่านเปิดโอกาสให้ท่านและผู้ร่วมงานมีส่วนร่วมในการพัฒนางานบริการและหน่วยงาน						( ) IS4
5. หัวหน้างานของท่านกระตุ้นให้ท่านและผู้ร่วมงานใช้ความคิดสร้างสรรค์ค้นหาแนวทางใหม่ๆในการทำงาน						( ) IS5
6. หัวหน้างานของท่านรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการทำงานของท่านและผู้ร่วมงานในการช่วยแก้ไขปัญหาในหน่วยงาน						( ) IS6
7. หัวหน้างานของท่านสื่อสารและกระตุ้นให้ท่านและผู้ร่วมงานเห็นว่าปัญหาเป็นสิ่งที่ท้าทายและเป็นโอกาสการเรียนรู้ที่จะจัดการกับปัญหานั้นๆ						( ) IS7
8. หัวหน้างานของท่านกระตุ้นให้ท่านและผู้ร่วมงานหัวหินใหม่ที่สร้างสรรค์และท้าทายในการแก้ไขปัญหา						( ) IS8
9. หัวหน้างานของท่านส่งเสริมท่านและผู้ร่วมงานให้มีความสามารถในการแก้ไขปัญหาอย่างสม่ำเสมอ						( ) IS9

ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้าหอ ผู้ป่วยตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ	ระดับความคิดเห็น					สำหรับ ผู้วิจัย
	เห็น ด้วย อย่างยิ่ง	เห็น ด้วย	ไม่ แน่ใจ	ไม่เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วย อย่างยิ่ง	
การเสริมสร้างแรงบันดาลใจ						
1. หัวหน้างานของท่านสามารถกระตุ้นให้ท่านทำงานได้มากกว่าที่ท่านคิดความแผนไว้						( ) IM1
2. หัวหน้างานของท่านมีเทคนิคที่ทำให้ท่านและผู้ร่วมงานมีความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายมากขึ้น						( ) IM2
3. หัวหน้างานของท่านทำให้ท่านและผู้ร่วมงานมีกำลังใจในการปฏิบัติงานเมื่อท่านและผู้ร่วมงานเกิดความท้อแท้						( ) IM3
4. หัวหน้างานของท่านทำให้ท่านและผู้ร่วมงานอยากอุทิศตนในการทำงาน						( ) IM4
5. หัวหน้างานของท่านทำให้ท่านเกิดความรู้สึกทุ่มเทและความพยายามในการปฏิบัติงานเพื่อให้งานบรรลุตามเป้าหมายที่คาดหวังไว้						( ) IM5
6. หัวหน้างานของท่านก้าวหน้าค้านิยมในหน่วยงานว่าผู้ร่วมงานต้องคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตัว						( ) IM6
7. หัวหน้างานของท่านกระตุ้นให้ท่านและผู้ร่วมงานปฏิบัติงานด้วยความเสียสละและร่วมมือกันเพื่อชื่อเสียงของหน่วยงาน						( ) IM7

ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้าหอ ผู้ป่วยตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ	ระดับความคิดเห็น					สำหรับ ผู้วิจัย
	เห็น ด้วย อย่างยิ่ง	เห็น ด้วย	ไม่ แน่ใจ	ไม่เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วย อย่างยิ่ง	
การโน้มน้าวความร่วมมือทำฟันให้เป็นจริง						( ) II1
1. หัวหน้างานของท่านเปิดโอกาสให้ท่านและ ผู้ร่วมงานมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ของหน่วยงาน						( ) II2
2. หัวหน้างานของท่านเปิดโอกาสให้ท่านและ ผู้ร่วมงานมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย ของหน่วยงาน						( ) II3
3. หัวหน้างานของท่านกระตุ้นให้ท่านและ ผู้ร่วมงานคิดหาแนวทางปฏิบัติให้บรรลุผล ตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายของหน่วยงาน						( ) II4
4. หัวหน้างานของท่านใช้คำชี้แจงและ สัญลักษณ์เพื่อกระตุ้นให้ผู้ร่วมงานปฏิบัติงาน จนบรรลุเป้าหมายของหน่วยงานที่ตั้งไว้						( ) II5
5. หัวหน้างานของท่านให้กำลังใจในการ ปฏิบัติงานแก่ท่านและผู้ร่วมงานอย่าง สม่ำเสมอ						



### ส่วนที่ 3

#### การปฏิบัติกิจกรรมการประกันคุณภาพการพยาบาลของพยาบาลวิชาชีพ

**คำชี้แจง** โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง ด้านขวามือ เพียงช่องเดียวที่ท่านเห็นว่าตรงกับการปฏิบัติงานจริงของท่านมากที่สุด โดยมีเกณฑ์ให้เลือกตอบดังนี้

ปฏิบัติตามมากที่สุด	ได้ปฏิบัติเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ (ปฏิบัติ 81-100%)
ปฏิบัติตาม	ได้ปฏิบัติบ่อยครั้ง (ปฏิบัติ 61-80%)
ปฏิบัติปานกลาง	ได้ปฏิบัติเป็นบางครั้ง (ปฏิบัติ 41-60%)
ปฏิบัติน้อย	ได้ปฏิบัติด้านๆ ครั้ง (ปฏิบัติ 21-40%)
ปฏิบัติน้อยที่สุด	ได้ปฏิบัติน้อยที่สุดหรือไม่ได้ปฏิบัติเลย (ปฏิบัติน้อยกว่า 21%)

การปฏิบัติกิจกรรมการประกันคุณภาพการพยาบาลของพยาบาลวิชาชีพ	ระดับปฏิบัติ					สำหรับผู้วัด
	ปฏิบัติตามมากที่สุด	ปฏิบัติตาม	ปฏิบัติปานกลาง	ปฏิบัติน้อย	ปฏิบัติน้อยที่สุด	
การกำหนดมาตรฐาน						( )
1. ท่านมีส่วนร่วมในการวางแผนจัดทำมาตรฐานการพยาบาลประจำหน่วยงานของท่าน						( ) AP1
2. ท่านมีส่วนร่วมในการทบทวนหรือวิเคราะห์ระบบงานการจัดบริการพยาบาลของหน่วยงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการพยาบาล						( ) AP2
3. ท่านมีส่วนร่วมในการทบทวนหรือวิเคราะห์ระบบงานการจัดบริการพยาบาลของหน่วยงานให้เป็นไปตามความคาดหวังของผู้รับบริการ						( ) AP3
4. ท่านมีส่วนร่วมในการใช้เกณฑ์วัดคุณภาพการพยาบาลในการวัดประเมินคุณภาพในหน่วยงาน						( ) AP4
5. ท่านมีส่วนร่วมในการปรับปรุงหรือออกแบบการจัดบริการของหน่วยงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการพยาบาลและความคาดหวังของผู้รับบริการ						( ) AP5
6. ท่านมีส่วนร่วมในการจัดทำคู่มือ ระเบียบปฏิบัติ แนวทางปฏิบัติ หรือมาตรฐานการคุณภาพเพื่อรองรับโรคต่างๆ						( ) AP6

การปฏิบัติกิจกรรมการประกันคุณภาพการพยาบาลของพยาบาลวิชาชีพ	ระดับปฏิบัติ					สำหรับผู้วิจัย
	ปฏิบัติมากที่สุด	ปฏิบัติมาก	ปฏิบัติปานกลาง	ปฏิบัติน้อย	ปฏิบัติน้อยที่สุด	
<b>การปฏิบัติตามมาตรฐาน</b>						
1. ท่านมีส่วนร่วมในการวางแผนการการนำ มาตรฐานไปสู่การปฏิบัติ						( ) DP1
2. ท่านมีส่วนร่วมในการสนับสนุน สื่อสาร ประชาสัมพันธ์ให้มีการนำ มาตรฐานไปสู่การปฏิบัติ						( ) DP2
3. ท่านปฏิบัติตามคู่มือ แนวทางปฏิบัติ หรือ มาตรฐานการพยาบาลที่กำหนดขึ้นในหน่วยงาน						( ) DP3
4. ท่านปฏิบัติการพยาบาลโดยใช้กระบวนการ พยาบาลอย่างครบถ้วนทุกขั้นตอน						( ) DP4
5. ท่านร่วมวางแผนการพยาบาลผู้รับบริการ โดย คำนึงถึงเกณฑ์มาตรฐานการพยาบาลเสมอ						( ) DP5
6. ท่านร่วมกับทีมการพยาบาลให้การพยาบาล ผู้รับบริการอย่างครบถ้วนตามแผนการพยาบาล						( ) DP6
7. ท่านประเมินผลการพยาบาลผู้รับบริการอย่าง ต่อเนื่อง						( ) DP7
8. ท่านบันทึกผลทางการพยาบาลตามเกณฑ์ มาตรฐานการบันทึกทางการพยาบาล						( ) DP8
9. ท่านเข้าร่วมประชุมที่มีการซึ่งแจงเกี่ยวกับ มาตรฐานการพยาบาลของหน่วยงานทุกครั้ง						( ) DP9
10. ท่านปฏิบัติตามระบบบริหารความเสี่ยงของ หน่วยงานทุกครั้งที่เกิดความเสี่ยง						( ) DP10
11. ท่านมีส่วนร่วมในการนำ มาตรฐานการพยาบาลที่มีอยู่มาพัฒนาการปฏิบัติ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง						( ) DP11
<b>การวัดและประเมินคุณภาพ</b>						
1. ท่านมีส่วนร่วมในการตรวจสอบข้อมูลและ ประเมินคุณภาพการพยาบาล						( ) CH1

การปฏิบัติกิจกรรมการประกันคุณภาพการพยาบาลของพยาบาลวิชาชีพ	ระดับปฏิบัติ					สำหรับผู้วิจัย
	ปฏิบัติมากที่สุด	ปฏิบัติมาก	ปฏิบัติปานกลาง	ปฏิบัติน้อย	ปฏิบัติน้อยที่สุด	
2. ท่านมีส่วนร่วมในการเก็บรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานคุณภาพการพยาบาลของหน่วยงาน						( ) CH2
3. ท่านมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบคุณภาพการพยาบาลกับมาตรฐานการพยาบาล						( ) CH3
4. ท่านมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบคุณภาพการพยาบาลกับเกณฑ์ชี้วัดที่กำหนดไว้						( ) CH4
5. ท่านมีส่วนร่วมในการทบทวนปัญหาและความเสี่ยงในหน่วยงาน						( ) CH5
6. ท่านมีส่วนร่วมในการนำปัญหาและความเสี่ยงเป็นข้อมูลในการวางแผนแก้ไขปัญหาและการป้องกันปัญหา						( ) CH6
<b>การปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง</b>						
1. ท่านมีส่วนร่วมในการนำผลการวัดและประเมินคุณภาพมาจัดทำดับความสำคัญของปัญหา		:				( ) CQI1
2. ท่านมีส่วนร่วมในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขปัญหาตามสาเหตุที่พบ						( ) CQI2
3. ท่านมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนการปรับปรุงแก้ไขการเก็บข้อมูลเพื่อวัดและประเมินคุณภาพช้า						( ) CQI3
4. ท่านมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังประเมินคุณภาพการพยาบาลอย่างต่อเนื่องเป็นระยะๆ						( ) CQI4
5. ท่านมีส่วนร่วมในการออกแบบการจัดบริการของหน่วยงานเพื่อยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการพยาบาลให้ดีขึ้น						( ) CQI5
6. ท่านมีส่วนร่วมในการปรับปรุงการจัดบริการของหน่วยงานโดยอาศัยกลวิธีการเทียบเคียงกับองค์กรอื่นที่ทำได้ดีกว่า						( ) CQI6

**ภาคผนวก ง**  
**หนังสือรับรองผ่านการพิจารณาจริยธรรม**



มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
หนังสือฉบับนี้ให้ไว้เพื่อแสดงว่า

**โครงการวิจัยเรื่อง :** ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลของพยาบาลวิชาชีพและภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้างานตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ กับการปฏิบัติคิดเห็นการประทับตราคุณภาพ การพยาบาลด้วยพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลชุมชน จังหวัดชัยภูมิ

RELATIONSHIP BETWEEN PERSONAL FACTORS OF PROFESSIONAL NURSES,  
TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP OF HEAD NURSES PERCEIVED BY  
PROFESSIONAL NURSES AND NURSING QUALITY ASSURANCE OF  
PROFESSIONAL NURSES IN COMMUNITY HOSPITALS, CHAIYAPHUM  
PROVINCE

**ผู้วิจัย :** 1. นางสมพร ไกรยงค์ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
2. รองศาสตราจารย์ ดร.มาริสา ไกรฤกษ์ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

**สำหรับเอกสาร :**

1. แบบสอบถามเพื่อขอรับการพิจารณาจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ Version 1.1 ฉบับลงวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2553
2. โครงการวิจัยฉบับสมบูรณ์ Version 1.1 ฉบับลงวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2553
3. แบบคำขอเชิญสำหรับอาจารย์ Version 1.1 ฉบับลงวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2553
4. แบบยินยอมให้ทำ การวิจัยจากอาจารย์ Version 1.1 ฉบับลงวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2553
5. แบบสอบถามการวิจัย Version 1.1 ฉบับลงวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2553

ได้ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์มหาวิทยาลัยขอนแก่น โดยคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยทางคลินิกที่ดี (ICH GCP)  
ตามคำประกาศเชอซิงกิ (Declaration of Helsinki) และแนวทางการปฏิบัติการวิจัยทางคลินิกที่ดี (ICH GCP)

ให้ไว้ ณ วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2553

(รองศาสตราจารย์พิราพร ศิทธิถาวร)

รองประธานคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ลักษณะ : 4.3.02 : 11/2553

เลขที่ : HE532184

วันหมดอายุ : 15 สิงหาคม พ.ศ. 2554

คณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์มหาวิทยาลัยขอนแก่น

Institutional Review Board Number : IRB00001189

สำนักงาน : ภาควิชาสหเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น อยู่ตรง (ขั้น 17)

Federal Wide Assurance : FWA00003418

โทร. (043) 366616 , (043) 366617 โทรสาร. (043) 366617

## ประวัติผู้เขียน

ชื่อ-นามสกุล

นางสมพรรณ ไกรยร

วัน-เดือน-ปีเกิด

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2511

ประวัติการศึกษา

- ประกาศนียบัตรพยาบาลศาสตร์และพดุงครรภ์ชั้นสูง วิทยาลัยพยาบาลสารบุรี ปีพ.ศ. 2532
- ประกาศนียบัตรอบรมวิสัญญีพยาบาลหลักสูตร 1 ปี คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปี พ.ศ. 2541
- พยาบาลวิชาชีพประจำการ โรงพยาบาลบำเหน็จณรงค์ จ.ชัยภูมิ พ.ศ. 2532-2537
- หัวหน้างานผู้ป่วยใน โรงพยาบาลบำเหน็จณรงค์ จ.ชัยภูมิ พ.ศ. 2537- 2540
- หัวหน้างานอุบัติเหตุ-ฉุกเฉิน โรงพยาบาลบำเหน็จณรงค์ จ.ชัยภูมิ พ.ศ. 2541- ปัจจุบัน



