

189981

ปัจจุบันโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กเป็นจำนวนมากในประเทศไทยมีการบริหารจัดการโดยใช้ประสบการณ์ของผู้บริหารเป็นหลัก ทำให้ต้นทุนสินค้าและต้นทุนโลจิสติกส์มีมูลค่าสูงมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นเป็นอย่างมาก ทั้งนี้เนื่องจากไม่มีการพยากรณ์ความต้องการสินค้า ไม่มีการวางแผนการผลิตรวม ไม่มีนโยบายควบคุมสินค้าคงคลังที่เหมาะสม เป็นต้น

ดังนั้น งานวิจัยนี้จึงมุ่งเน้นเสนอแนวทางการประยุกต์ใช้การบริหารจัดการโลจิสติกส์ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารจัดการเชิงวิทยาศาสตร์เข้ามาช่วยปรับปรุงกระบวนการพยากรณ์สินค้า และกระบวนการวางแผนการผลิตรวมของโรงงานผลิตคอนกรีตขนาดเล็กที่ไม่เคยมีแนวทางในการพยากรณ์สินค้า และการวางแผนผลิตมาก่อน โดยผู้วิจัยได้นำเอาเทคนิคการพยากรณ์ด้วยอนุกรมเวลา และการวางแผนการผลิตรวมด้วยโปรแกรมเชิงเส้น เข้ามาประยุกต์ใช้ และใช้โมดูล Solver ในโปรแกรม Excel ในการคำนวณ

189981

Nowadays, many small industrial factories in Thailand are mainly managed by gut feeling of their managers. High product cost and high inventory cost could very likely be occurred. Those would be affected by lacking of demand forecasting, aggregate planning and optimal inventory policy and so on.

This study would therefore propose ways to apply logistics management which is one of scientific based managements to improve the demand forecasting process and aggregate planning process at a small cement factory. As the small cement factory had never conducted demand forecasting and aggregate planning. We applied time series to do the demand forecasting and the aggregate planning was conducted by linear programming. Solver that is a module in Excel program was used to solve the linear programming.