

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก
แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง การบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษาตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและ
ครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี

คำชี้แจงทั่วไป

1. แบบสอบถามเพื่อการวิจัยฉบับนี้ มีความมุ่งหมายเพื่อเป็นการศึกษาการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษาตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี เพื่อนำข้อมูลที่ได้ไปใช้เป็นแนวทางในการวางแผน ปรับปรุง พัฒนา และสนับสนุนให้ผู้บริหาร รวมทั้งผู้ที่ปฏิบัติงานในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี ได้ใช้รูปแบบในการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. การตอบแบบสอบถามฉบับนี้ ไม่มีผลกระทบต่อตำแหน่งหน้าที่และหน่วยงานของท่านแต่ประการใด ผู้วิจัยจะเก็บคำตอบของท่านไว้เป็นความลับ โดยจะนำเสนอเป็นภาพรวมเท่านั้น จึงขอความกรุณาให้ท่านตอบแบบสอบถามให้ครบทุกข้อ

3. แบบสอบถามฉบับนี้ มี 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สอบถามสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 สอบถามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษากับครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี

4. กรุณาตอบแบบสอบถามทุกข้อเพื่อประโยชน์ในการนำผลการวิจัยไปใช้ในการปรับปรุง พัฒนางานการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรีต่อไป

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง

(นางวรรณดา ยะแสง)

นักศึกษาปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา
มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

ตอนที่ 1 สอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงใน [] ข้อความที่ท่านเลือกเพียงคำตอบเดียว

1. เพศ

[] ชาย

[] หญิง

2. อายุ

[] น้อยกว่า 30 ปี

[] 30 – 45 ปี

[] มากกว่า 45 ปีขึ้นไป

3. ตำแหน่ง

[] ผู้บริหารสถานศึกษา

[] ครูผู้สอน

4. ประสบการณ์ในการทำงาน

[] น้อยกว่า 10 ปี

[] 10-20 ปี

[] มากกว่า 20 ปี

5. ขนาดของสถานศึกษา

[] ขนาดเล็ก (นักเรียนไม่เกิน 120 คน)

[] ขนาดกลาง (นักเรียนไม่เกิน 120 - 300 คน)

[] ขนาดใหญ่ (นักเรียนมากกว่า 300 คน)

ตอนที่ 2 : ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษาตามทัศนะของผู้บริหาร
สถานศึกษาและครูผู้สอนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี

คำชี้แจง โปรดแสดงทัศนะที่มีต่อการปฏิบัติการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษา สังกัด
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี ประกอบด้วย

1. การสำรวจเบื้องต้น
2. การวางแผนกลยุทธ์
3. ภาวะผู้นำ
4. การบำรุงรักษาการเปลี่ยนแปลง

คำแนะนำ ขอให้ท่านเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับระดับทัศนะของท่านโดยระดับ
คะแนนต่าง ๆ มีความหมายดังต่อไปนี้

5 หมายถึง ทัศนะที่มีต่อการปฏิบัติการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษามาก
ที่สุด

4 หมายถึง ทัศนะที่มีต่อการปฏิบัติการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษามาก

3 หมายถึง ทัศนะที่มีต่อการปฏิบัติการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษาปาน
กลาง

2 หมายถึง ทัศนะที่มีต่อการปฏิบัติการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษาน้อย

1 หมายถึง ทัศนะที่มีต่อการปฏิบัติการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษาน้อย
ที่สุด

ตัวอย่าง

ข้อ	การบริหารการเปลี่ยนในสถานศึกษา	ระดับการปฏิบัติ				
		5	4	3	2	1
1.	การสำรวจเบื้องต้น มีการสำรวจเบื้องต้นในการบริหารการเปลี่ยนแปลงใน สถานศึกษา.....	✓

คำอธิบาย

ข้อ 1 ท่านเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับระดับทัศนะเลข 4 แสดงว่า ท่านมี
ทัศนะต่อการปฏิบัติเรื่องการจัดตั้งคณะทำงานการสำรวจเบื้องต้นในสถานศึกษาอยู่ในระดับที่
มาก

ข้อ	การบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษา	ระดับการปฏิบัติ				
		5	4	3	2	1
	การสำรวจเบื้องต้น					
1.	มีการสำรวจเบื้องต้นในการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษา
2.	เก็บข้อมูลการเปลี่ยนแปลงที่เป็นข้อเท็จจริงในปัจจุบัน...
3.	วิเคราะห์ข้อมูลหาสาเหตุที่จำเป็นต้องเปลี่ยนแปลง.....
4.	กำหนดแผนการดำเนินงานการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษา.....
5.	สำรวจความพร้อมของบุคลากรในสถานศึกษา.....
6.	กำหนดกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการจะให้เกิดการเปลี่ยนแปลง.....
7.	ประเมินกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการเปลี่ยนแปลงและสร้างความเข้าใจที่ครอบคลุม.....
	การวางแผนกลยุทธ์					
8.	วิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่จะทำการเปลี่ยนแปลง.....
9.	กำหนดวิสัยทัศน์ในการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษา.....
10.	การกำหนดกิจกรรมการดำเนินงานการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษา.....
11.	จัดบุคคลเข้าทำงานตามกิจกรรมที่กำหนด.....
12.	ดำเนินงานตามกิจกรรมที่กำหนด.....
13.	การกำกับติดตามการดำเนินงานของแต่ละกิจกรรม.....
14.	ประเมินผลเพื่อปรับปรุงแก้ไข.....

ข้อ	การบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษา	ระดับการปฏิบัติ				
		5	4	3	2	1
	ภาวะผู้นำ					
15.	เป็นบุคคลที่มีวิสัยทัศน์ในการทำงาน
16.	เป็นบุคคลที่มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่.....
17.	เป็นบุคคลที่มีความมั่นคงและน่าเชื่อถือ.....
18.	เป็นบุคคลที่มีความสามารถจูงใจบุคลากรได้
19.	เป็นบุคคลที่มีส่วนร่วมในการทำงาน.....
20.	เป็นบุคคลที่มีความชำนาญการในอาชีพ.....
21.	เป็นบุคคลที่มีคุณธรรมจริยธรรมที่ดี.....
	การบำรุงรักษาการเปลี่ยนแปลง					
22.	ผู้บริหารสถานศึกษาสนับสนุนผู้ปฏิบัติ.....
23.	ผู้บริหารสถานศึกษาส่งเสริมความสามัคคีในการทำงาน					
24.	ผู้บริหารสถานศึกษาส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพ.....
25.	ผู้บริหารสถานศึกษามอบหมายงานให้ตรงกับความรู้ความสามารถ
26.	ผู้บริหารสถานศึกษาส่งเสริมความภูมิใจในอาชีพ.....
27.	ผู้บริหารสถานศึกษาจัดระบบสวัสดิการที่ดี.....
28.	ผู้บริหารสถานศึกษาติดตามผลและช่วยเหลือเมื่อเกิดปัญหา.....

ภาคผนวก ข

รายชื่อผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ

รายชื่อผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือวิจัย

- | | |
|--------------------------------------|---|
| 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรพล พุฒคำ | ประธานสาขาวิชาการบริหารการศึกษา
มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี |
| 2. ดร.ภูวดล จุลสุคนธ์ | อาจารย์ประจำสาขาวิชาการบริหารการศึกษา
มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี |
| 3. ดร.วสัน ปุ่นผล | ครูชำนาญการพิเศษ
โรงเรียนจุฬาภรณราชวิทยาลัย จังหวัดลพบุรี |
| 4. ดร.นิติรัฐ โสदानิล | ผู้อำนวยการโรงเรียนชุมชนนิคมทับทิม
สงเคราะห์ 1 อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี |
| 5. นายสุรชัย ภัทรากิจ | ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดชำผักแพว
อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี |

ภาคผนวก ค
หนังสือขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญ
ในการตรวจสอบเครื่องมือ



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

ที่ ๒๕๗/๕๗

วันที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ

เรียน ดร. สุรพล พุฒิกำ

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. คำโครงการวิทยานิพนธ์

๒. แบบประเมินคุณภาพเครื่องมือ

ด้วยนางสาววรรณ ไม้สูงดี นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง การบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษาตามทัศนะผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี เขต ๒ โดยมี ดร. เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และ ดร. อภิสรร์ ภาชนะวรรณเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือใช้ในการทำวิจัย ซึ่งผู้วิจัยได้เรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือในครั้งนี้

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ไคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือวิจัย ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมหนังสือนี้และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เพชรสุดา เพชรใส)

คณบดีคณะครุศาสตร์



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

ที่ ๒๕๗/๕๗

วันที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ

เรียน ดร. ภาวดี จุลสุคนธ์

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. คำโครงการวิทยานิพนธ์

๒. แบบประเมินคุณภาพเครื่องมือ

ด้วยนางสาววรรณ ไม้สูงดี นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง การบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษาตามทัศนะผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี เขต ๒ โดยมี ดร. เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และ ดร. อภิสรร์ ภาชนะวรรณเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือใช้ในการทำวิจัย ซึ่งผู้วิจัยได้เรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือในครั้งนี้

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ไคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือวิจัย ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมหนังสือนี้และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เพชรสุดา เพชรใส)

คณบดีคณะครุศาสตร์



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

ที่ ๒๕๘/๕๗

วันที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ

เรียน ดร. วสัน ปุณผล

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. คำโครงการวิทยานิพนธ์

๒. แบบประเมินคุณภาพเครื่องมือ

ด้วยนางสาววรรณ ไม้สูงดี นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง การบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษาตามทัศนะผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี เขต ๒ โดยมี ดร. เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และ ดร. อภิสรร์ ภาชนะวรรณเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือใช้ในการทำวิจัย ซึ่งผู้วิจัยได้เรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือในครั้งนี้

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ไคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือวิจัย ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมหนังสือนี้และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เพชรสุดา เพชรใส)

คณบดีคณะครุศาสตร์



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

ที่ ๒๖๐/๕๗

วันที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ

เรียน ดร. นิตริฐ โสตานิล

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. คำโครงการวิทยานิพนธ์

๒. แบบประเมินคุณภาพเครื่องมือ

ด้วยนางสาววรรณ ไม้สูงดี นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง การบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษาตามทัศนะผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี เขต ๒ โดยมี ดร. เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และ ดร. อภิสรร์ ภาชนะวรรณเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือใช้ในการทำวิจัย ซึ่งผู้วิจัยได้เรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือในครั้งนี้

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ไคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือวิจัย ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมหนังสือนี้และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เพชรสุดา เพชรใส)

คณบดีคณะครุศาสตร์



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

ที่ ๒๖๑/๕๗

วันที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ

เรียน นายสุรชัย ภัทรากิจ

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. คำโครงการวิทยานิพนธ์

๒. แบบประเมินคุณภาพเครื่องมือ

ด้วยนางสาววรรณ ไม้สูงดี นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง การบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษาตามทัศนะผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี เขต ๒ โดยมี ดร. เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และ ดร. อภิสรร์ ภาชนะวรรณเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือใช้ในการทำวิจัย ซึ่งผู้วิจัยได้เรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือในครั้งนี้

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ไคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือวิจัย ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมหนังสือนี้และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เพชรสุดา เพชรใส)

คณบดีคณะครุศาสตร์

ภาคผนวก ง
ผลการวิเคราะห์ค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC)
เครื่องมือในการวิจัย

ผลการวิเคราะห์ค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC) เครื่องมือในการวิจัย

การบริหารการเปลี่ยนแปลง ในสถานศึกษา	ผู้เชี่ยวชาญ (คนที่)					รวม	IOC
	1	2	3	4	5		
การสำรวจเบื้องต้น							
1. จัดตั้งคณะกรรมการสำรวจเบื้องต้นในการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
2. เก็บข้อมูลการเปลี่ยนแปลงที่เป็นข้อเท็จจริงในปัจจุบัน	0	+1	+1	+1	+1	4	0.80
3. วิเคราะห์ข้อมูลหาสาเหตุที่จำเป็นต้องเปลี่ยนแปลง	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
4. กำหนดแผนการดำเนินงานการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
5. สัมภาษณ์ความพร้อมของบุคลากรในสถานศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
6. กำหนดกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการจะให้เกิดการเปลี่ยนแปลง	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
7. ประเมินกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการเปลี่ยนแปลงและสร้างความเข้าใจที่ครอบคลุม	0	+1	+1	+1	+1	4	0.80
การวางแผนกลยุทธ์							
8. วิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่จะทำการเปลี่ยนแปลง	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
9. กำหนดวิสัยทัศน์ในการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
10. การกำหนดกิจกรรมการดำเนินงานการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษา	0	+1	+1	+1	+1	4	0.80
11. จัดบุคคลเข้าทำงานตามกิจกรรมที่กำหนด	0	+1	+1	+1	+1	4	0.80
12. ดำเนินงานตามกิจกรรมที่กำหนด	0	+1	+1	+1	+1	4	0.80
13. การกำกับติดตามการดำเนินงานของแต่ละกิจกรรม	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
14. ประเมินผลเพื่อปรับปรุงแก้ไข	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00

การบริหารการเปลี่ยนแปลง ในสถานศึกษา	ผู้เชี่ยวชาญ (คนที่)					รวม	IOC
	1	2	3	4	5		
ภาวะผู้นำ							
15. เป็นบุคคลที่มีวิสัยทัศน์ในการทำงาน	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
16. เป็นบุคคลที่มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
17. เป็นบุคคลที่มีความมั่นคงและน่าเชื่อถือ	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
18. เป็นบุคคลที่มีความสามารถจูงใจบุคลากร ได้	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
19. เป็นบุคคลที่มีส่วนร่วมในการทำงาน	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
20. เป็นบุคคลที่มีความชำนาญการในอาชีพ	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
21. เป็นบุคคลที่มีคุณธรรมจริยธรรมที่ดี	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
การบำรุงรักษาการเปลี่ยนแปลง							
22. ผู้บริหารสถานศึกษานับสนุนผู้ปฏิบัติดี	+1	0	+1	+1	+1	4	0.80
23. ผู้บริหารสถานศึกษาส่งเสริมความสามัคคี ในการทำงาน	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
24. ผู้บริหารสถานศึกษาส่งเสริมความก้าวหน้า ในอาชีพ	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
25. ผู้บริหารสถานศึกษามอบหมายงานให้ตรง กับความรู้ความสามารถ	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
26. ผู้บริหารสถานศึกษาส่งเสริมความภูมิใจใน อาชีพ	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
27. ผู้บริหารสถานศึกษาจัดระบบสวัสดิการที่ดี	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00
28. ผู้บริหารสถานศึกษาติดตามผลและ ช่วยเหลือเมื่อเกิดปัญหา	+1	+1	+1	+1	+1	5	1.00

ภาคผนวก จ
หนังสือขออนุญาตทดลองใช้เครื่องมือ (Try out)
ในการทำวิทยานิพนธ์

ที่ ศธ. ๐๕๔๙.๐๒/๓๖๐



มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี
ถนนนารายณ์มหาราช
อ.เมือง จ.ลพบุรี ๑๕๐๐๐

๑๐ กันยายน ๒๕๕๗

เรื่อง ขออนุญาตทดลองใช้เครื่องมือ (Try out) เครื่องมือในการทำวิทยานิพนธ์

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี เขต ๑

ด้วยนางวรรณดา ยะแสง นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง การบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษาตามทัศนะผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี เขต ๒ โดยมี ดร. เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และ ดร. อภิสรรค์ ภาชนะวรรณเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการทดลองใช้เครื่องมือ (Try out) เพื่อตรวจสอบคุณภาพและปรับปรุงเครื่องมือวิจัยที่สร้างขึ้น

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ไคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านให้นางวรรณดา ยะแสง ดำเนินการทดลองใช้เครื่องมือในการทำวิทยานิพนธ์กับกลุ่มตัวอย่าง ซึ่งได้แก่ผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอนในสังกัดของท่าน หวังอย่างยิ่งในความกรุณาและคงได้รับความอนุเคราะห์ด้วยดี ทั้งนี้นักศึกษาจะเป็นผู้ติดต่อประสานขอความอนุเคราะห์ด้วยตนเอง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา อนุญาต และขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เพชรสุดา เพชรใส)

คณบดีคณะครุศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

ที่ ศธ. ๐๕๔๙.๐๒/๓๖๑



มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี
ถนนนารายณ์มหาราช
อ.เมือง จ.ลพบุรี ๑๕๐๐๐

๑๐ กันยายน ๒๕๕๗

เรื่อง ขออนุญาตทดลองใช้เครื่องมือ (Try out) เครื่องมือในการทำวิทยานิพนธ์

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี เขต ๒

ด้วยนางวรรณดา ยะแสง นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง การบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษาตามทัศนะผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี เขต ๒ โดยมี ดร. เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และ ดร. อภิสรรค์ ภาชนะวรรณเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการทดลองใช้เครื่องมือ (Try out) เพื่อตรวจสอบคุณภาพและปรับปรุงเครื่องมือวิจัยที่สร้างขึ้น

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ไคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านให้นางวรรณดา ยะแสง ดำเนินการทดลองใช้เครื่องมือในการทำวิทยานิพนธ์กับกลุ่มตัวอย่าง ซึ่งได้แก่ผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอนในสังกัดของท่าน หวังอย่างยิ่งในความกรุณาและคงได้รับความอนุเคราะห์ด้วยดี ทั้งนี้นักศึกษาจะเป็นผู้ติดต่อประสานขอความอนุเคราะห์ด้วยตนเอง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา อนุญาต และขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เพชรสุดา เพชรใส)

คณบดีคณะครุศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

ภาคผนวก จ

หนังสือขออนุญาตเก็บข้อมูลในการทำวิทยานิพนธ์

ที่ ศธ. ๐๕๔๙.๐๒/๓๘๔



มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี
ถนนนารายณ์มหาราช
อ.เมือง จ.ลพบุรี ๑๕๐๐๐

๒๔ กันยายน ๒๕๕๗

เรื่อง ขออนุญาตเก็บข้อมูลในการทำวิทยานิพนธ์

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี เขต ๑

ด้วยนางวรรณดา ยะแสง นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง การบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษาตามทัศนะผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี เขต ๒ โดยมี ดร. เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และ ดร. อภิสรรค์ ภาชนะวรรณเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนระหว่างการเก็บข้อมูล ซึ่งหน่วยงานของท่านได้ถูกเลือกเป็นกลุ่มตัวอย่างในการเก็บข้อมูลในครั้งนี้

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ไคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านให้นางวรรณดา ยะแสง ดำเนินการเก็บข้อมูลในการทำวิทยานิพนธ์กับกลุ่มตัวอย่าง ซึ่งได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอนในสังกัดของท่าน เพื่อเก็บข้อมูลในการทำวิทยานิพนธ์ครั้งนี้ในการนี้ นักศึกษาจะเป็นผู้ติดต่อประสานขอความอนุเคราะห์ด้วยตนเอง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาด้วยจักเป็นพระคุณอย่างสูง

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เพชรสุดา เพชรใส)

คณบดีคณะครุศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

โทร.๐-๓๖๔๑-๑๑๑๒, ๐-๓๖๔๒-๗๔๘๕-๕๓ ต่อ ๑๔๔๑๑

โทรสาร ๐-๓๖๔๒-๒๖๑๐ mail : education@tru.ac.th

ที่ ศธ. ๐๕๔๙.๐๒/๓๘๕



มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี
ถนนนารายณ์มหาราช
อ.เมือง จ.ลพบุรี ๑๕๐๐๐

๒๔ กันยายน ๒๕๕๗

เรื่อง ขออนุญาตเก็บข้อมูลในการทำวิทยานิพนธ์

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี เขต ๒

ด้วยนางวรรณดา ยะแสง นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง การบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถานศึกษาตามทัศนะผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี เขต ๒ โดยมี ดร. เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และ ดร. อภิสรรค์ ภาชนะวรรณเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนระหว่างการเก็บข้อมูล ซึ่งหน่วยงานของท่านได้ถูกเลือกเป็นกลุ่มตัวอย่างในการเก็บข้อมูลในครั้งนี้

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ไคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านให้นางวรรณดา ยะแสง ดำเนินการเก็บข้อมูลในการทำวิทยานิพนธ์กับกลุ่มตัวอย่าง ซึ่งได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอนในสังกัดของท่าน เพื่อเก็บข้อมูลในการทำวิทยานิพนธ์ครั้งนี้ในการนี้ นักศึกษาจะเป็นผู้ติดต่อประสานขอความอนุเคราะห์ด้วยตนเอง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาด้วยจักเป็นพระคุณอย่างสูง

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เพชรสุดา เพชรใส)

คณบดีคณะครุศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

ประวัติผู้ทำวิทยานิพนธ์

ชื่อ-สกุล	นางวรรณดา ยะแสง
วัน เดือน ปีเกิด	วันที่ 8 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2527
ที่อยู่ปัจจุบัน	บ้านเลขที่ 63 หมู่ 3 ตำบลปรือ อำเภอลำดวน จังหวัดสุรินทร์ 32140
สถานที่ทำงาน	โรงเรียนวันเจริญสามัคคี ตำบลบ้านไทร อำเภอลำดวน จังหวัดสุรินทร์ 32140
ประวัติการศึกษา	
พ.ศ. 2540	ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนบ้านบักดอก จังหวัดสุรินทร์
พ.ศ. 2546	ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนตานีวิทยา จังหวัดสุรินทร์
พ.ศ. 2550	ครุศาสตรบัณฑิต (ค.บ.) สาขาวิชาคณิตศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ จังหวัดสุรินทร์
พ.ศ. 2557	ครุศาสตรมหาบัณฑิต (ค.ม.) สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี จังหวัดลพบุรี
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2552	ครูผู้ช่วย โรงเรียนวัดบ้านดง สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี เขต 2
พ.ศ. 2554	ครู โรงเรียนวัดบ้านดง สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสระบุรี เขต 2
พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน	ครู โรงเรียนวันเจริญสามัคคี สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสุรินทร์ เขต 3