

บทคัดย่อ

งานวิจัยฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและเปรียบเทียบผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการรับงานโครงการภายใต้สัญญาว่าจ้าง แบบ สัญญา ออกแบบ-ประมูล-ก่อสร้าง (Design-Bid-Build Contracts) และ สัญญา ออกแบบ-ก่อสร้าง (Design-Build Contracts) บนการบริหารความเสี่ยงของโครงการวางระบบในบริษัท เอ็กวายซ่า เอ็นจิเนียริง จำกัด ในมุมมองของผู้รับจ้างก่อสร้าง โดยการสัมภาษณ์แบบกึ่งมีโครงสร้าง เพื่อนำมาวิเคราะห์ถึงสาเหตุและผลกระทบที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง พร้อมนำเสนอแนวทางในการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงเหล่านั้น

ซึ่งผลจากการวิจัยพบว่า ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการบริหารความเสี่ยงที่ถูกระบุไว้และไม่ได้ระบุไว้นั้นมีความสอดคล้องกัน คือ ในด้านต้นทุนนั้น สัญญาว่าจ้าง แบบ ออกแบบ-ก่อสร้าง (Design-Build Contracts) มีผลกระทบด้านต้นทุนน้อยกว่า สัญญาแบบ ออกแบบ-ประมูล-ก่อสร้าง (Design – Bid – Build Contracts) เพราะผู้จัดการโครงการออกแบบเอง อีกทั้งสัญญาแบบ ออกแบบ-ประมูล-ก่อสร้าง (Design – Bid – Build Contracts) ยังไม่สร้างโอกาสในการร่วมกันบริหารความเสี่ยง เพราะเนื่องจากผู้จ้างไม่ได้มีส่วนร่วมในการระบุและประเมินความเสี่ยง อาจทำให้ไม่เข้าใจ ส่งผลให้อนุมัติล่าช้าไป จนถึงผิดสัญญาว่าจ้าง ซึ่งอาจนำไปสู่การขัดแย้งกันระหว่างผู้จ้างกับผู้รับจ้าง

สำหรับข้อเสนอแนะในการวางแผนทางเพื่อป้องกันและแก้ไขในแง่ของผู้รับจ้างก่อสร้างโครงการวางระบบ คือ หากรับสัญญาว่าจ้างแบบ ออกแบบ-ประมูล-ก่อสร้าง (Design-Bid-Build Contracts) ควรมุ่งเน้นการพิจารณาเกี่ยวกับรายละเอียดของสัญญาว่าจ้างให้ชัดเจนทั้งด้านต้นทุน และระยะเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ระยะเวลาในการอนุมัติแบบที่เปลี่ยนแปลงจากผู้จ้าง และควรมีการทำข้อตกลงเรื่องแบบในส่วนที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างละเอียดถี่ถ้วน เพราะเป็นส่วนหนึ่งที่มีผลกระทบต่อต้นทุนมากที่สุด ส่วนการรับสัญญาว่าจ้างแบบ ออกแบบ-ก่อสร้าง (Design-Build Contracts) ผู้รับจ้างควรมีความเชี่ยวชาญในงานระบบที่รับมาเป็นอย่างยิ่ง เพื่อให้สามารถควบคุมงบประมาณได้อย่างถูกต้องแม่นยำ

ความเสี่ยงในโครงการวางระบบเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้ แต่การรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นโดยการบริหารความเสี่ยงสามารถช่วยลดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงได้ การระบุ การประเมิน และการตอบสนองความเสี่ยงเป็นขั้นตอนหลักๆ ที่ถูกนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยง ผลที่ได้จากการบริหารความเสี่ยงคือ แนวทางในการรับมือเมื่อเกิดความเสี่ยงขึ้น และสามารถควบคุมต้นทุน

ให้อยู่ภายใต้ในงบประมาณได้ เคยมีผู้กล่าวไว้ว่า สิ่งที่จัดว่าเป็นความเสี่ยงมากที่สุดในการทำโครงการคือ การไม่มีการบริหารความเสี่ยงนั่นเอง

Abstract

The objective of this research is to study risk factors in Design-Bid-Build and Design-Build Contract projects. This research focuses on the risk management of Mechanical & Electrical System Work Project in XYZA Engineering Co., Ltd. In order to gain contractors' perspective of project risks, this research employs in-depth interviews to capture analytical framework as well as risk response strategies from experienced contractors. The results demonstrate that both design-build and design-bid-build projects share several common risk factors including communication, changes in requirements and ambiguous contracts. The contractors stress consistent collaboration meeting between project owners, experts and contractors during project execution as an essential risk response strategy for both Design-Bid-Build and Design-Build projects