

งบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญอย่างหนึ่งของผู้บริหารระดับสูงในการติดตามและควบคุม การดำเนินงานขององค์กรตามพันธกิจ รายงานการเบิกจ่ายเงินงบประมาณฯ สามมิติของ มหาวิทยาลัยนเรศวรที่ใช้อยู่ในปัจจุบันโดยทั่วไปรายงานเป็นตัวเลขอย่างเดียว ซึ่งผู้บริหารระดับสูง บางส่วนคาดหวังว่ารายงานดังกล่าวควรแสดงภาพรวมการจ่ายเงินงบประมาณที่สามารถรับรู้ได้ ง่ายและรวดเร็วขึ้น

การวิจัยนี้พัฒนารายงานการเบิกจ่ายเงินงบประมาณในลักษณะจินตทัศน์เพื่อการติดตาม และควบคุม โดยรายงานนี้แสดงการจัดสรรกองทุนให้แก่พันธกิจและแสดงสถานะภาพของการ เบิกจ่ายงบประมาณในระดับคณะและระดับหน่วยงานย่อย นอกจากนี้ ยังแสดงแถบเวลาราย ไตรมาส จำนวนเงินเป็นยอดรวมและรายละเอียด การเชื่อมโยงงบประมาณของโครงการต่างๆกับ พันธกิจ กองทุน และแผนงาน รวมทั้งนำแนวคิดเรื่องสีไฟจราจรมาใช้แสดงสถานะภาพของการจ่าย งบประมาณของโครงการ

การสัมภาษณ์ประกอบการใช้แบบสำรวจทัศนคติของผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย นเรศวร จำนวน 30 คน ที่มีต่องบประมาณรูปแบบจินตทัศน์ข้างต้นเปรียบเทียบกับงบประมาณ รูปแบบตารางข้อมูลตามที่ใช้ในปัจจุบันซึ่งปรับปรุงให้มีข้อมูลเท่ากับแบบจินตทัศน์ พบว่ารายงาน การจ่ายงบประมาณในรูปแบบจินตทัศน์ช่วยให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าใจภาพรวมของการเบิกจ่าย งบประมาณได้ง่ายกว่า และช่วยให้การติดตามและควบคุมการเบิกจ่ายเงินงบประมาณสามารถทำ ได้ง่ายกว่าและรวดเร็วกว่า รวมทั้งสามารถสร้างความพึงพอใจในการใช้งานได้มากกว่าการ นำเสนอข้อมูลในรูปแบบตารางข้อมูล

Budgeting is one of important tools for senior executives in monitoring and controlling the operations of an organization according to its missions. Nowadays, the three-dimension budget payments of Naresuan University are generally reported in figures only. Some of the senior executives expect that this kind of report should be in the form that can be perceived more easily and quickly.

This research offered the development of the visualization report of three-dimension budget payments for monitoring and controlling purposes. This visualization budget-payment report shows the allocation of funds to each mission and the progress status of budget payments both at the faculty and the subunit levels. Besides it shows the quarter timeline bar, the amount of money in total and in details, the linkages of the budget for each project to the three dimensions: missions, funds, and plan. Also, the concept of traffic colors is applied to represent the progress status of projects.

The interview and questionnaire survey of 30 senior executives of Naresuan University about their perceptions of the above designed visualization report in comparison to the current figure report with equal amount of content were conducted. The results are that the senior executives are perceived that the visualization report can help them to understand the overall of budget payments more easily and to monitor and control the budget payments more easily and quickly. Furthermore, the senior executives are satisfied with using the visualization budget-payment report more than the current figure budget-payment report.