

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ	๑
กิตติกรรมประกาศ	๑
สารบัญ	๒
สารบัญตาราง	๓
สารบัญรูปภาพ	๔
<b>บทที่</b>	<b>หน้า</b>
1      บทนำ	1
ความสำคัญและที่มาของปัญหา	1
วัตถุประสงค์	3
ขอบเขตการศึกษา	3
คำนิยามศัพท์	3
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	3
2      แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	4
ความหมายของการสื่อสาร	4
ทฤษฎีการสื่อสาร	5
ทฤษฎีการสื่อสารขั้นพื้นฐาน	5
ความสำคัญของการสื่อสารในองค์กร	11
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	25
3      วิธีการดำเนินการวิจัย	45
ประชากร	45
กลุ่มตัวอย่าง	45
ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย	45
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	46
กรอบแนวความคิด	47
การทดสอบสมมติฐาน	47

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
3      วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล	48
การวิเคราะห์ข้อมูล	48
4      ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	51
ข้อมูลของกลุ่มตัวอย่าง	52
ข้อมูลของผู้ให้สัมภาษณ์	130
5      สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ	146
สรุปผลการวิจัย	147
อภิปรายผลของกลุ่มตัวอย่าง	164
อภิปรายผลของผู้ให้สัมภาษณ์	183
ข้อเสนอแนะสำหรับผู้บริหาร	192
ข้อเสนอแนะสำหรับพนักงาน	198
บรรณานุกรม	203

ภาคผนวก

แบบสอบถาม

ประวัติผู้วิจัย

## สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ	52
ตารางที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอายุ	52
ตารางที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามระดับการศึกษา	53
ตารางที่ 4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอาชีวงาน	53
ตารางที่ 5 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามตำแหน่งหน้าที่การทำงาน	54
ตารางที่ 6 ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยองค์กรของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามทุนจดทะเบียนองค์กรธุรกิจ	55
ตารางที่ 7 ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยองค์กรของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามจำนวนพนักงาน	56
ตารางที่ 8 รูปแบบกระบวนการสื่อสารภายในองค์กรธุรกิจ	56
ตารางที่ 9 เครื่องมือ/อุปกรณ์ที่ใช้ในการสื่อสารขององค์กรธุรกิจ	57
ตารางที่ 10 ช่องทาง/วิธีการที่ใช้ในการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายขององค์กร	58
ตารางที่ 11 ช่องทาง/วิธีการที่ใช้ในการสื่อสารข้อมูลเพื่อการบริหารงาน	59
ตารางที่ 12 ช่องทาง/วิธีการที่ใช้ในการสื่อสารข้อมูลเพื่อการประชาสัมพันธ์ภายใน	60
ตารางที่ 13 ปัจจัยส่วนบุคคลที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านปริมาณข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามเพศ	62
ตารางที่ 14 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านคุณภาพของข้อมูล จำแนกตามเพศ	63
ตารางที่ 15 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านปริมาณของสื่อ/ช่องทางการสื่อสาร จำแนกตามเพศ	64
ตารางที่ 16 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านประโยชน์ และคุณค่าของข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามเพศ	65
ตารางที่ 17 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านข้อมูลข่าวสาร ไม่ถูกตัดแปลง จำแนกตามเพศ	66
ตารางที่ 18 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านระดับความน่าเชื่อถือของข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามเพศ	67

สารบัญตาราง (ต่อ)	หน้า
ตารางที่ 19 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านศักยภาพ/เทคโนโลยีที่ใช้ใน การสื่อสาร จำแนกตามเพศ	68
ตารางที่ 20 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านปริมาณข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามอายุ	69
ตารางที่ 21 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านคุณภาพของข้อมูล จำแนกตามอายุ	70
ตารางที่ 22 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านประสิทธิภาพของสื่อ/ช่อง ทางการสื่อสาร จำแนกตามอายุ	71
ตารางที่ 23 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านประโภชน์ และคุณค่าของ ข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามอายุ	72
ตารางที่ 24 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านข้อมูลข่าวสารไม่ถูก ดัดแปลง จำแนกตามอายุ	73
ตารางที่ 25 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านระดับความน่าเชื่อถือของ ข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามอายุ	74
ตารางที่ 26 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านศักยภาพ/เทคโนโลยีที่ใช้ใน การสื่อสาร จำแนกตามอายุ	75
ตารางที่ 27 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านปริมาณข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามระดับการศึกษา	76
ตารางที่ 28 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านคุณภาพของข้อมูล จำแนก ตามระดับการศึกษา	77
ตารางที่ 29 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านสื่อ/ช่องทางการสื่อสารตาม ระดับการศึกษา	78
ตารางที่ 30 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านประโภชน์ และคุณค่าของ ข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามระดับการศึกษา	79
ตารางที่ 31 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านข้อมูลข่าวสารไม่ถูก ดัดแปลง จำแนกตามระดับการศึกษา	80
ตารางที่ 32 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านระดับความน่าเชื่อถือของ ข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามระดับการศึกษา	81

สารบัญตาราง (ต่อ)	หน้า
ตารางที่ 33 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านศักยภาพ/เทคโนโลยีที่ใช้ใน การสื่อสาร จำแนกตามระดับการศึกษา	82
ตารางที่ 34 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านปริมาณข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามอายุงาน	83
ตารางที่ 35 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านคุณภาพของข้อมูล จำแนกตามอายุงาน	84
ตารางที่ 36 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านประสิทธิภาพของสื่อ/ ช่องทางการสื่อสารจำแนกตามอายุงาน	85
ตารางที่ 37 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านประโยชน์ และคุณค่าของ ข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามอายุงาน	87
ตารางที่ 38 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านข้อมูลข่าวสาร ไม่ถูก ดัดแปลง จำแนกตามอายุงาน	88
ตารางที่ 39 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านระดับความน่าเชื่อถือของ ข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามอายุงาน	89
ตารางที่ 40 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านศักยภาพ/เทคโนโลยีที่ใช้ใน การสื่อสารจำแนกตามอายุงาน	90
ตารางที่ 41 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านปริมาณข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามตำแหน่งงาน	91
ตารางที่ 42 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านคุณภาพของข้อมูล จำแนก ตามตำแหน่งงาน	92
ตารางที่ 43 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านประสิทธิภาพของสื่อ/ ช่อง ทางการสื่อสาร จำแนกตามตำแหน่งงาน	93
ตารางที่ 44 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านประโยชน์ และคุณค่าของ ข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามตำแหน่งงาน	95
ตารางที่ 45 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านข้อมูลข่าวสาร ไม่ถูก ดัดแปลง จำแนกตามตำแหน่งงาน	96
ตารางที่ 46 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านความน่าเชื่อถือของข้อมูล ข่าวสาร จำแนกตามตำแหน่งงาน	97

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่ 47 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านศักยภาพ/เทคโนโลยีที่ใช้ใน การสื่อสาร จำแนกตามตำแหน่งงาน	98
ตารางที่ 48 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านปริมาณข้อมูลข่าวสาร	99
ตารางที่ 49 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านคุณภาพของข้อมูล จำแนกตามขนาดองค์กร	100
ตารางที่ 50 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านประสิทธิภาพของสื่อ/ ช่อง ทางการสื่อสาร จำแนกตามขนาดองค์กร	101
ตารางที่ 51 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านประโยชน์ และคุณค่าของ ข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามขนาดองค์กร	102
ตารางที่ 52 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านข้อมูลข่าวสารไม่ถูก ดัดแปลง จำแนกตามขนาดองค์กร	103
ตารางที่ 53 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านระดับความน่าเชื่อถือของ ข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามขนาดองค์กร	104
ตารางที่ 54 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านศักยภาพ / เทคโนโลยีที่ใช้ ในการสื่อสาร จำแนกตามขนาดองค์กร	105
ตารางที่ 55 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านปริมาณข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามจำนวนพนักงาน	106
ตารางที่ 56 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านคุณภาพของข้อมูล จำแนกตามจำนวนพนักงาน	107
ตารางที่ 57 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านประสิทธิภาพของสื่อ/ ช่อง ทางการสื่อสาร จำแนกตามจำนวนพนักงาน	108
ตารางที่ 58 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านประโยชน์และคุณค่าของ ข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามจำนวนพนักงาน	109
ตารางที่ 59 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านข้อมูลข่าวสารไม่ถูก ดัดแปลง จำแนกตามจำนวนพนักงาน	110

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่ 60 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านระดับความน่าเชื่อถือของข้อมูลข่าวสาร จำแนกตามจำนวนพนักงาน	111
ตารางที่ 61 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารด้านศักยภาพ / เทคโนโลยีที่ใช้ในการสื่อสาร จำแนกตามจำนวนพนักงาน	112
ผลการเปรียบเทียบปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารในแต่ละด้าน จำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา อายุงาน ตำแหน่งหน้าที่การทำงาน ขนาดองค์กร จำนวนพนักงาน	
ตารางที่ 62 ผลการเปรียบเทียบปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารในแต่ละด้าน จำแนกตามเพศ	113
ตารางที่ 63 ผลการเปรียบเทียบปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารในแต่ละด้าน จำแนกตามอายุ	114
ตารางที่ 64 ผลการเปรียบเทียบปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารในแต่ละด้าน จำแนกตามการศึกษา	115
ตารางที่ 65 ผลการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่ของปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพ การสื่อสารที่มีระดับการศึกษาต่างกัน ในด้านปริมาณข้อมูลข่าวสาร	116
ตารางที่ 66 ผลการเปรียบเทียบปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารในแต่ละด้าน จำแนกตามจำนวนอายุงาน	117
ตารางที่ 67 ผลการเปรียบเทียบปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารในแต่ละด้าน จำแนกตามตำแหน่งหน้าที่การทำงาน	118
ตารางที่ 68 ผลการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่ของปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพ การสื่อสาร ที่มีตำแหน่งหน้าที่การทำงานต่างกัน ในด้านประโยชน์และคุณค่าของข้อมูล ข่าวสาร	119
ตารางที่ 69 ผลการเปรียบเทียบปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารในแต่ละด้าน จำแนกตามขนาดองค์กร	120
ตารางที่ 70 ผลการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่ของปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพ การสื่อสาร ที่มีขนาดองค์กรต่างกัน ในด้านปริมาณข้อมูลข่าวสาร	121
ตารางที่ 71 ผลการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่ของปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพ การสื่อสาร ที่มีขนาดองค์กรต่างกัน ในด้านคุณภาพของข้อมูล	122

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่ 72 ผลการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่ของปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพ การสื่อสาร ที่มีขนาดองค์กรต่างกัน ในด้านศักยภาพ / เทคโนโลยีที่ใช้ในการสื่อสาร	123
ตารางที่ 73 ผลการเปรียบเทียบปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการสื่อสารในแต่ละด้าน จำแนกตาม จำนวนพนักงาน	124
ตารางที่ 74 ผลการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่ของปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพ การสื่อสารที่มีจำนวนพนักงานต่างกัน ในด้านปริมาณข้อมูลข่าวสาร	125
ตารางที่ 75 ปัจจุบัน และอุปสรรคในการสื่อสารขององค์กรธุรกิจ	127
ตารางที่ 76 ข้อเสนอแนะในการเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารภายในองค์กรธุรกิจ	128
ตารางที่ 77 การสื่อสารมีความสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร	131
ตารางที่ 78 ปัจจัยส่วนบุคคล เช่น อายุ เพศ การศึกษา อายุการทำงาน ตัวแหน่ง มีผล ต่อประสิทธิภาพขององค์กร	132
ตารางที่ 79 ปัจจัยองค์กร เช่น ขนาด โครงสร้าง นโยบาย กระบวนการสื่อสาร ฯลฯ มี ผลต่อประสิทธิภาพขององค์กร	133
ตารางที่ 80 ปัจจัยอื่นๆ (นอกจากปัจจัยส่วนบุคคลและปัจจัยองค์กร) ที่ส่งผลต่อ ประสิทธิภาพการสื่อสารขององค์กรท่าน	134
ตารางที่ 81 นโยบายในการให้การสนับสนุนหรือส่งเสริมการสื่อสารขององค์กรให้มี ประสิทธิภาพ	135
ตารางที่ 82 พนักงานมีความคิดเห็นที่แตกต่างกับผู้บริหาร พนักงานสามารถสื่อสารให้ ผู้บริหารทราบ	137
ตารางที่ 83 กระบวนการสื่อสารเพื่อติดต่อกับบุคคลภายนอกเช่น ลูกค้า คู่ค้า หุ้นส่วน และสังคม	138
ตารางที่ 84 ระบบประเมินผลประสิทธิภาพการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร	139
ตารางที่ 85 ประสิทธิภาพการสื่อสารขององค์กรธุรกิจ	140
ตารางที่ 86 แนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการสื่อสารภายในองค์กรธุรกิจ	141
ตารางที่ 87 แนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการสื่อสารภายนอกองค์กร ธุรกิจ	142
ตารางที่ 88 แนวโน้มการสื่อสารในอนาคตขององค์กรธุรกิจ	143
ตารางที่ 89 ข้อเสนอแนะอื่น ๆ	144

### **สารบัญตาราง (ต่อ)**

ตารางที่ 90 คุณลักษณะด้านการสื่อสารของผู้ให้สัมภาษณ์

145

## สารบัญรูปภาพ

รูปที่	หน้า
1 แบบความคิด Heider	6
2 แบบจำลองการสื่อสาร	9
3 รูปแบบของกระบวนการสื่อสารโดยทั่วไป	11
4 การสร้างความสัมพันธ์ที่ส่งผลกระทบและมีอิทธิพลต่อพนักงาน, การสร้างความสัมพันธ์กับบุคคลต่างๆที่เกี่ยวข้องกับองค์กรธุรกิจ	14, 192
5 การสร้างสัมพันธภาพและสร้างความศรัทธาที่ประชาชนมีต่อองค์กร	17, 188
6 การประสานงานการติดต่อสื่อสาร	18, 188
7 การวิเคราะห์และศึกษาวิจัยปัญหา	19, 189
8 การวางแผนโดยผู้เชี่ยวชาญ	20, 190
9 องค์ประกอบต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์ต่อ กัน	20, 178
10 ความสามารถของผู้รับข้อมูลท่ามสาร	21