

บทคัดย่อ

ปัญหาด้านการตัดสินใจเลือกผู้จัดหา เป็นกิจกรรมที่สำคัญในห่วงโซ่อุปทาน และมีส่วนสำคัญต่อกลยุทธ์ขององค์กร นำมาซึ่งความได้เปรียบเชิงการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการก่อสร้างธุรกิจปิโตรเคมี ซึ่งใช้ต้นทุนเงินลงทุนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างสูง ดังนั้น การตัดสินใจที่ถูกต้องเหมาะสมย่อมมีส่วนทำให้เงินลงทุนลดลง

ด้วยปัญหาดังกล่าว ประกอบด้วยปัจจัยที่ต้องพิจารณาหลายปัจจัย ซึ่งเป็นปัญหาที่ซับซ้อนยากแก่การตัดสินใจ ซึ่งงานวิจัยในอดีตได้นำวิธีการวิเคราะห์เชิงลำดับชั้นมาแก้ปัญหาดังกล่าวอย่างกว้างขวาง ซึ่งในงานวิจัยนี้ ได้ศึกษากรณีการคัดเลือกเทคโนโลยีการผลิตที่นำมาใช้ในโครงการโรงงานปิโตรเคมี โดยเริ่มจากปัจจัยที่พิจารณาจากงานศึกษาในอดีต นำมาปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับเป้าหมายของโครงการ จากทำการประเมิน เจ้าของเทคโนโลยีแต่ละ โดย 2 วิธี คือ วิธีที่ใช้อยู่เดิม (Conventional Method) และ กระบวนการวิเคราะห์เชิงลำดับชั้น (AHP) ซึ่งผลจากงานวิจัยพบว่า วิธี AHP สามารถนำมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นระบบ และง่ายต่อการตรวจสอบ เนื่องจาก หลักการของ AHP มีการแยกปัญหาที่ซับซ้อนก็เป็นปัญหาย่อยๆที่ง่ายต่อการตัดสินใจ รวมทั้งการให้คะแนนในการประเมินก็มีระบบ มาตรฐาน ที่ผู้มีหน้าที่ตัดสินใจไม่จำเป็นต้องมี ทักษะในการคิดวิเคราะห์การประเมินหรือการตัดสินใจมาก่อน เพียงแต่มีความรู้ความเข้าใจในสิ่งที่จะตัดสินใจ ก็สามารถนำ วิธี AHP มาใช้ช่วยในการตัดสินใจที่ซับซ้อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ