

แบบสรุปผู้บริหาร [Executive Summary]

1. รายละเอียดเกี่ยวกับโครงการวิจัย/แผนงานวิจัย

1.1 ชื่อเรื่อง

(ภาษาไทย) การศึกษาเพื่อจัดตั้งศูนย์ภาคีเครือข่ายวิจัยล้านนาของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (ปีที่ 2)

(ภาษาอังกฤษ) THE STUDY FOR THE ESTABLISHMENT OF THE NRCT LANNA RESEARCH NETWORK CENTER YEAR 2ND

1.2 ชื่อคณะผู้วิจัย

รศ.ดร.ชนพร สุปรียศิลป์ ผู้อำนวยการสถาบัน (ที่ปรึกษา)
สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

รศ.ดร. สุรพล นธการกิจกุล (ผู้อำนวยการแผนงาน)
คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โทรศัพท์ 0-5394-4342 โทรสาร 0-5394-2478

รศ.ดร. สุรพล นธการกิจกุล (หัวหน้าโครงการวิจัยที่ 1)
คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โทรศัพท์ 0-5394-4342 โทรสาร 0-5394-2478

ดร.ปริญญา จันทศรี (หัวหน้าโครงการวิจัยที่ 2)
สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
โทรศัพท์ 0-5394-2456 โทรสาร 0-5394-2478

1.3 งบประมาณและระยะเวลาการทำวิจัย

ได้รับงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2554 งบประมาณที่ได้รับ 2,005,000 บาท
ระยะเวลาทำวิจัย ตั้งแต่ 10 สิงหาคม 2554 ถึง 9 สิงหาคม 2555

2. สรุปโครงการวิจัย

ความสำคัญและที่มาของปัญหาในการวิจัย

สืบเนื่องจากนโยบายการวิจัยของชาติที่ เน้นการบูรณาการด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับ
แนวนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศควบคู่กับการวิจัยเพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการนำไปสู่
การพัฒนาประเทศอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม ในขณะที่พื้นที่ส่วนภูมิภาคของ

ประเทศมีความจำเป็นและต้องการองค์ความรู้ทางด้านต่าง ๆ เช่นเดียวกัน ด้วยเหตุนี้สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) โดยภารกิจโครงการและประสานงานวิจัย (ภค.) ได้สนับสนุนการจัดตั้งโครงการศูนย์ภาคีเครือข่ายการวิจัย วช. ส่วนภูมิภาค เพื่อเป็นการดำเนินงานในรูปแบบใหม่ซึ่งเป็นศูนย์ประสานงานเครือข่ายของ วช. ในส่วนภูมิภาค การดำเนินงานจะเป็นการประสานงานขับเคลื่อนนโยบายการวิจัยของชาติผ่านเครือข่ายวิจัยในระดับจังหวัด โดยเสริมสร้างศักยภาพของนักวิจัยในพื้นที่ในการทำวิจัยสู่ชุมชนและชุมชนมีโอกาสนำเสนอปัญหาในพื้นที่ ซึ่งจะเป็นการกระจายโอกาสและสร้างความเข้มแข็งให้กับการวิจัยของประเทศ

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อหารูปแบบการดำเนินงานที่เหมาะสมในการบริหารจัดการวิจัยที่มุ่งเน้นประสิทธิผลในระบบภาคีเครือข่ายระหว่างหน่วยงานที่มีภารกิจเกี่ยวกับการวิจัยทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในระดับภูมิภาค
2. เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการฐานข้อมูลงานวิจัยของศูนย์ภาคีเครือข่ายฯ โดยเชื่อมโยงข้อมูลงานวิจัย และเป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์กิจกรรมของ วช.
3. เพื่อสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายวิจัยในระดับจังหวัดโดยเสริมสร้างศักยภาพของนักวิจัยในพื้นที่ในการทำวิจัย และร่วมกันพัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาเฉพาะพื้นที่นั้นๆ ด้วยกระบวนการมีส่วนร่วม

ระเบียบวิธีการวิจัย

- 1) ศึกษารูปแบบการดำเนินงานที่เหมาะสมในการบริหารจัดการของศูนย์ภาคีเครือข่ายวิจัยด้านนา โดยสืบค้นข้อมูล สัมภาษณ์ผู้บริหารและร่วมกิจกรรมประชุมสัมมนาหน่วยงานที่มีภารกิจเกี่ยวกับการวิจัยทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในระดับภูมิภาค เพื่อนำรูปแบบการบริหารจัดการและการดำเนินงานที่วิเคราะห์ได้มาจัดทำร่างคู่มือการบริหารจัดการเครือข่ายวิจัยของศูนย์ฯ
- 2) สร้างความเข้มแข็งร่วมกับภาคีหน่วยงานและผู้ประสานงานเครือข่ายจังหวัด โดยคณะทำงาน (Node 1) ออกพื้นที่เพื่อชี้แจงแนวทางการบริหารจัดการเครือข่ายของศูนย์ฯ ให้แก่สมาชิกเครือข่ายจังหวัดในพื้นที่เขตภาคเหนือตอนบนผ่านทางผู้ประสานงานระดับจังหวัด (Node 2) พัฒนาระบบเครือข่ายวิจัยเพื่อสร้างกลุ่มวิจัย (Node 3) ให้เข้มแข็ง และคัดเลือกจังหวัดที่มีศักยภาพในการจัดการ เพื่อใช้เป็นต้นแบบการดำเนินงานของเครือข่ายระดับจังหวัด
- 3) จัดประชุมระดมความคิดเห็นและดำเนินกิจกรรมร่วมกับเครือข่ายระดับจังหวัด การสนับสนุนให้มีการจัดเวทีประชุม (forum) และเวทีเสวนากลุ่ม (focus group) เพื่อระดมความคิดเห็นในการจัดทำแผนปฏิบัติการของเครือข่ายวิจัยในแต่ละจังหวัด ผ่านทางผู้ประสานงานระดับจังหวัด

- 4) ร่วมกันพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยที่มีผลกระทบสูง และเป็นโจทย์ที่ตรงกับความต้องการงานวิจัยในพื้นที่เพื่อเสนอผ่านศูนย์ฯ เชื่อมโยงเพื่อพัฒนางานวิจัยร่วมกับกลุ่มผู้ประกอบการภาคเอกชนหรือวิสาหกิจชุมชน (Cluster)
- 5) การจัดประชุมวิชาการ ร่วมกับหน่วยงานและผู้ประสานงานที่ประสงค์เข้าร่วมเป็นเครือข่ายเพื่อจัดทำทำเนียบนักวิจัยในเครือข่าย สรรหาผู้ทรงคุณวุฒิ จัดทำเว็บไซต์ของศูนย์ฯ เพื่อใช้เป็นช่องทางประชาสัมพันธ์และติดต่อสื่อสารระหว่างศูนย์ฯและนักวิจัยในพื้นที่

ผลการวิจัย

การบริหารจัดการศูนย์ภาคีเครือข่ายวิจัยด้านนา

ผลสรุปจากการศึกษารูปแบบการบริหารจัดการของศูนย์ภาคีเครือข่ายการวิจัยด้านนานั้น ต้องอาศัยการสร้างเสริมความเข้มแข็งของเครือข่ายวิจัยโดยใช้ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย การจัดการงานวิจัย การพัฒนาและขยายเครือข่าย การเรียนรู้ร่วมกัน และการบริหารจัดการที่ดี โดยอาศัยกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนของศูนย์ฯ ประกอบด้วย 1) การทำงานร่วมกับเครือข่ายวิจัยอย่างมีส่วนร่วม 2) สร้างเครือข่ายพันธมิตรด้านวิชาการและวิจัย และ 3) การบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล เพื่อก่อให้เกิดการพัฒนา กลไกและบริหารจัดการงานวิจัยในด้าน 1) องค์ความรู้เกี่ยวกับการแก้ปัญหาประชากรในพื้นที่ 2) เสริมศักยภาพขององค์กรในท้องถิ่นในการสนับสนุนงานวิจัย 3) ส่งเสริมศักยภาพนักวิจัย และผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ให้สามารถจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยที่สามารถแก้ปัญหาในพื้นที่และความต้องการของชุมชน 4) ระบบการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ และฐานข้อมูลงานวิจัยต่อสาธารณชน และผู้กำหนดนโยบาย เพื่อสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ และลดความซ้ำซ้อนของการทำวิจัย สามารถขับเคลื่อนสู่นโยบายสาธารณะเพิ่มสมรรถนะ ประสิทธิภาพและสร้างเสริมความเข้มแข็งขององค์กรเครือข่ายวิจัย

กระบวนการสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายวิจัยของศูนย์ภาคีเครือข่ายวิจัยด้านนา

ผลสรุปจากการศึกษารูปแบบการดำเนินงานของเครือข่ายการวิจัยในพื้นที่ 8 จังหวัดภาคเหนือตอนบน ได้รูปแบบการดำเนินงานของเครือข่ายวิจัยต่าง ๆ ภายใต้อำนาจศูนย์ฯ นั้น ขึ้นอยู่กับบริบทของแต่ละจังหวัด ซึ่งมีความหลากหลาย และความร่วมมือของสมาชิกเครือข่ายแต่ละจังหวัด จะเป็นตัวแปรที่สำคัญที่แสดงความเข้มแข็งของเครือข่ายนั้นๆ พบว่าการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายวิจัยในกระบวนการสร้างกลยุทธ์ของเครือข่ายวิจัย ประกอบด้วย การสร้างความตระหนักและแรงจูงใจ การสื่อสารงานวิจัยโดยใช้สื่อเทคโนโลยี การประสานงานสร้างเครือข่ายวิจัยและการมีส่วนร่วม และการบริหารจัดการทรัพยากรวิจัย ได้แนวปฏิบัติที่ดีในการสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายวิจัยของจังหวัดลำปาง ซึ่งใช้เป็นต้นแบบการดำเนินงานของเครือข่ายวิจัย ประกอบด้วย 1) กลวิธีในการดำเนินงาน 2) หลักการ เป้าหมายและแนวทางการบริหารงานเครือข่าย 3) การจัดโครงสร้างการบริหารงานวิจัยของเครือข่าย 4) สร้างและสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่ 5) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการวิจัย 6) การเพิ่มมูลค่าและนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ส่งผลให้ศูนย์ฯสามารถขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติสู่ระดับภูมิภาค

ตามเป้าหมายในขับเคลื่อนงานวิจัยอย่างบูรณาการ สร้างความเข้มแข็งและสนับสนุนให้เครือข่ายวิจัยพัฒนาข้อเสนอโครงการที่มีผลกระทบสูงและสอดคล้องกับความต้องการงานวิจัยในพื้นที่ สามารถส่งข้อเสนอโครงการผ่านทางศูนย์ฯ จำนวนทั้งสิ้น 33 โครงการ และชุดโครงการวิจัยวิจัย จำนวน 2 แผนงาน ซึ่งเกินเป้าหมายที่กำหนดไว้

กลุ่มเป้าหมายและประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการและการนำไปใช้ประโยชน์

1. ได้รูปแบบแนวทางการบริหารจัดการและการดำเนินการของศูนย์ภาคีเครือข่ายวิจัยที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการประสานงาน วช. กับหน่วยงานต่างๆ ในส่วนภูมิภาคได้ผลดียิ่งขึ้น
2. สามารถจัดตั้งศูนย์ภาคีเครือข่ายวิจัยด้านนา ของ วช. เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมโยงและประสานงานให้เกิดงานวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น
3. สร้างเครือข่ายการวิจัย เสริมสร้างนักวิจัยในภูมิภาคให้เข้มแข็งและเสนอโครงร่างงานวิจัยได้ตรงยุทธศาสตร์ของภูมิภาคและอย่างมีประสิทธิภาพ
4. สามารถเป็นต้นแบบสำหรับการบริหารจัดการและดำเนินการของศูนย์ภาคีเครือข่ายในภูมิภาคอื่น

ข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัย (เชิงนโยบาย เชิงวิชาการ การนำไปใช้ประโยชน์)

- 1) การจัดตั้งศูนย์วิจัยเครือข่ายด้านนาของ วช. ให้ประสบผลสำเร็จ จำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ และนโยบายของรัฐบาลที่ให้ความสำคัญในการพัฒนางานวิจัยโดยนักวิจัยในพื้นที่
- 2) วช. ควรผลักดันภารกิจเชิงนโยบายโดยการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับผู้ว่าราชการแต่ละจังหวัด โดยอาศัยศูนย์ฯและภาคีเครือข่ายวิจัยในการขับเคลื่อนกลไกการพัฒนางานวิจัย
- 3) ศูนย์ฯ ควรเป็นที่เดียวให้กับผู้ประสานงาน และกลุ่มคลัสเตอร์ที่มาจากทุกภาคส่วนในแต่ละจังหวัด ที่เข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่าย สรรหาผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ เพื่อทำหน้าที่คัดกรองข้อเสนอโครงการต่างๆ เพื่อผลักดันโครงการต่างๆที่สามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ในพื้นที่
- 4) การจัดตั้งศูนย์ฯ ควรมีการกำหนดภาระหน้าที่ของผู้ประสานงานศูนย์ฯ และระดับจังหวัด โดยการแต่งตั้งผู้ประสานงานจากสถาบันการศึกษาในพื้นที่ อย่างเป็นทางการจาก วช.
- 5) วช. ควรสนับสนุนทุนวิจัยแบบโครงการวิจัยนำร่องในพื้นที่เพื่อสร้างขวัญกำลังใจและความเข้มแข็งของนักวิจัยในพื้นที่
- 6) การร่วมมือของแหล่งทุนวิจัยระหว่าง วช. กับ 5 หน่วยงานวิจัยหลักของประเทศ (5ส.) ได้แก่ สกว. สวทช. สวทศ. สวทน. และ สวรส. ได้แบ่งความรับผิดชอบในแต่ละกลุ่มเรื่องและการรวมฐานข้อมูลกลางในระบบคลังข้อมูลงานวิจัยไทย (TNRR) สามารถเชื่อมโยงและสร้างศักยภาพของการบริหารงานวิจัยในระดับภูมิภาคเพิ่มมากขึ้น

7) แผนงาน/โครงการการจัดตั้งศูนย์ภาคีเครือข่ายวิจัย ควรมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และมีการติดตามประเมินผล การปรับแผนงาน/โครงการ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เพื่อให้เกิดความยั่งยืน และควรให้การสนับสนุนเครือข่ายวิจัยที่เกิดขึ้นในระดับจังหวัด

8) ศูนย์ฯ ควรเป็นศูนย์รวมองค์ความรู้ที่มีคุณค่าสำหรับการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ รวบรวมฐานข้อมูลนักวิจัยและงานวิจัย และทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการสนับสนุนงานวิจัยในพื้นที่ทั้งสองแนวทางคือเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น โดยจัดการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการสำหรับนักวิจัยท้องถิ่น นักวิจัยมือใหม่ที่ขาดความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการเขียนข้อเสนอโครงการ โดยมีที่ปรึกษา นักวิจัยรุ่นเก่าทำงานร่วมกับนักวิจัยใหม่ เพื่อเกิดการเรียนรู้ร่วมกัน

9) กระบวนการพัฒนาความเข้มแข็งของเครือข่ายวิจัยควรเป็นไปตามลำดับขั้นตอน เริ่มจากการรวมกลุ่มกันในระดับบุคลากรวิจัยจากสถาบันการศึกษาเป็นแกนนำในการจัดตั้งกลุ่มเพราะเป็นผู้มีทักษะและประสบการณ์ในด้านการทำวิจัย มีการจัดการความรู้ และพัฒนาศักยภาพของเครือข่ายตนเอง แล้วจึงพัฒนาเครือข่ายสู่ภายนอกกับภาคส่วนอื่นๆ

10) โครงสร้างศูนย์ฯในระยะแรกของการดำเนินการนั้น ควรเน้นการบริหารจัดการในระดับผู้ประสานงานระดับจังหวัดและกลุ่มภาคีในระดับจังหวัดให้มีความเข้มแข็งมากกว่าการมองในรูปแบบของการจัดตั้งเป็นหน่วยงานหรือองค์กร เพราะในระดับของตัวบุคคลจะมีความคล่องตัวในการผลักดันงานวิจัยที่สามารถตอบสนองความต้องการงานวิจัยในพื้นที่ได้มากที่สุด

3. บทคัดย่อภาษาไทยและภาษาอังกฤษ (Abstract)

บทคัดย่อ

แผนงานวิจัยการศึกษาเพื่อจัดตั้งศูนย์ภาคีเครือข่ายด้านนา สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ประกอบด้วยโครงการวิจัย 2 โครงการ โครงการวิจัยที่ 1 มีวัตถุประสงค์เพื่อหารูปแบบการดำเนินงานที่เหมาะสมในการบริหารจัดการศูนย์ฯ โดยการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายวิจัย ผลักดันให้มีการนำนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติสู่การปฏิบัติอย่างมีส่วนร่วมในระดับท้องถิ่น โครงการวิจัยที่ 2 มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งของเครือข่ายวิจัยภายใต้ศูนย์ฯ โดยสนับสนุนให้สมาชิกของเครือข่ายพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อแก้ไขปัญหาในพื้นที่ภาคเหนือตอนบน อาศัยรูปแบบการดำเนินการผ่านกิจกรรมต่างๆคือ การเข้าร่วมกิจกรรมประชุมสัมมนากับแหล่งทุนและหน่วยงานด้านการวิจัยทั้งภาครัฐและเอกชน ได้สัมภาษณ์ผู้บริหารและทีมนักวิจัย โดยเนื้อหาคำถามประกอบด้วยโครงสร้าง รูปแบบการบริหารจัดการ และหลักเกณฑ์การให้ทุนสนับสนุน ได้ออกพื้นที่และประชุมระดมสมองกับเครือข่ายวิจัยและหน่วยงานวิจัยของสถาบันต่างๆ ใน 8 จังหวัดภาคเหนือตอนบนและส่วนกลาง เพื่อนำมาสังเคราะห์เป็นรูปแบบการบริหารจัดการที่ดี ได้ร่วมกำหนดแผนยุทธศาสตร์กับแหล่งทุนต่างๆ จัดทำคู่มือบริหารงานจัดการวิจัยเครือข่ายและแผนปฏิบัติงานของศูนย์ฯ เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ฐานข้อมูลงานวิจัยและกิจกรรมผ่านเว็บไซต์ที่สามารถเชื่อมต่อกับระบบ

เทคโนโลยีสารสนเทศของ วช. จัดทำทำเนียบสมาชิกเครือข่ายวิจัยและผู้ทรงคุณวุฒิ จัดเวทีวิชาการและนิทรรศการนำเสนอผลงานวิจัย และสนับสนุนสมาชิกของเครือข่ายฯพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อแก้ไขปัญหาพร้อมกับหน่วยงานภาคีเครือข่ายทั้งภาครัฐและเอกชนในพื้นที่ พบว่าการมีส่วนร่วมของเครือข่ายวิจัยในกระบวนการสร้างกลยุทธ์ของเครือข่ายวิจัยควรประกอบด้วย 1) การสร้างความตระหนักและแรงจูงใจ 2) การสื่อสารงานวิจัยโดยใช้สื่อเทคโนโลยี 3) การประสานงานสร้างเครือข่ายวิจัยและการมีส่วนร่วม และ 4) การบริหารจัดการทรัพยากรวิจัย สำหรับแนวปฏิบัติที่ดีในการสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายวิจัยของจังหวัดลำปาง ซึ่งใช้เป็นต้นแบบการดำเนินงานของเครือข่ายวิจัย ประกอบด้วย 1) กลวิธีในการดำเนินงาน 2) หลักการเป้าหมายและแนวทางการบริหารงานเครือข่าย 3) การจัดโครงสร้างการบริหารงานวิจัยของเครือข่าย 4) สร้างและสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่ 5) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการวิจัย และ 6) การเพิ่มมูลค่าและนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ผลลัพธ์ของโครงการคือ ศูนย์ภาคีเครือข่ายวิจัยล้านนา ของ วช. สามารถขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติสู่ระดับภูมิภาคได้ตามเป้าหมายโดยอาศัยการบริหารงานวิจัยอย่างบูรณาการและสร้างความเข้มแข็งเครือข่ายในการวิจัยในพื้นที่

คำสำคัญ : การบริหารจัดการ, กระบวนการสร้างความเข้มแข็ง, ศูนย์ภาคีเครือข่ายวิจัยล้านนา, สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ

ABSTRACT

The research plan on the establishment of the National Research Council of Thailand (NRCT) Lanna Research Network Center (Lanna NRCT) was funded by the Office of NRCT. The study was consisting of two sub-research projects. The objectives of the first project were to determine the appropriate way of management effectiveness in research-oriented networks for the establishment of Lanna NRCT, to push for the adoption of a national policy and research strategy into practice participatory local level. The objectives of the second project were to promote capacity building process for research networks of Lanna NRCT in supporting the partnership networks' participation roles in developing research proposals for solving problems in upper north region of Thailand. The research activities were operated by participating in the conferences to the relevant research both public and private sectors of the funding agencies and interviewing with managers and researchers. The questions were included contents of the structure, administration, and criteria for funding. The schemes were operated by brain storming meetings and focus group discussion with network of researchers and research institutions in eight provinces of the upper-north and central for processing the data synthesis and building a good management operational model. The procedures were coordinated partnerships with various funding sources for building the strategic plan. The Lanna NRCT conducted research

network management manual and implementation of the action plan of the center, communication, public relations, and research activities of the project by websites and prepared how to access research data bank of the NRCT Information Technology System Office. The other activities were as follows: collection the database of research partnership network members and the academic experts. The Lanna NRCT also conducted academic seminars, the research exhibition and developing the impact proposals in local areas' research requirement by participation with the networks including the public and private sectors in the area. The findings were as follows: The partnership networks' participation strategic plans were categorized into 4 components; 1) Main idea and clear objectives and research procedures 2) research communication by technology 3) participation from all sectors and 4) resources management. The best practices in research management of Lampang node as the operational model for Lanna NRCT were: 1) research management strategies 2) policies, objectives, tactics and research manner 3) research management framework 4) develop new researchers 5) research Information Technology System 6) to value added and develop beneficial. These results showed that the management of Lanna NRCT can be driven national policy and research strategies to regional integration research goal with strengthen the network of researchers in the area.

Key words: Management, Capacity Building Process, Lanna Research Network Center, Office of National Research Council of Thailand