

บทคัดย่อ

แผนงานวิจัยการศึกษาเพื่อจัดตั้งศูนย์ภาคีเครือข่ายล้านนา สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัยจาก วช. ปีที่ 2 เริ่มทำการวิจัยตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2554 แผนงานวิจัยประกอบด้วยโครงการวิจัย 2 โครงการ โครงการวิจัยที่ 1 มีวัตถุประสงค์ เพื่อหารูปแบบการดำเนินงานที่เหมาะสมในการบริหารจัดการศูนย์ภาคีเครือข่ายล้านนา โดยการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายวิจัย เพื่อผลักดันให้มีการนำนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติสู่การปฏิบัติอย่างมีส่วนร่วมในระดับท้องถิ่น โครงการวิจัยที่ 2 มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งของเครือข่ายวิจัยภายใต้ศูนย์ภาคีเครือข่ายวิจัยล้านนา ของ วช. โดยสนับสนุนให้สมาชิกของภาคีเครือข่ายในแปดจังหวัดภาคเหนือตอนบนพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อแก้ไขปัญหาในพื้นที่ภาคเหนือตอนบนของประเทศ ซึ่งมีรูปแบบการดำเนินการโดยผ่านกิจกรรมต่างๆ คือ การจัดประชุมระดมความคิดเห็น และการอภิปรายกลุ่ม

ระเบียบวิธีวิจัยอาศัยการสืบค้นข้อมูลเบื้องต้นจากเว็บไซต์ เอกสารต่างๆ และเข้าร่วมกิจกรรมประชุมสัมมนากับแหล่งทุน หน่วยงานด้านการวิจัยทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อสัมภาษณ์ผู้บริหารและทีมนักวิจัย โดยเนื้อหาคำถามประกอบด้วยโครงสร้างและรูปแบบการบริหารจัดการ ทิศทางและกรอบการทำงาน รูปแบบการดำเนินงาน และหลักเกณฑ์การให้ทุนสนับสนุน ได้ออกพื้นที่ร่วมประชุมระดมสมอง และประชุมกลุ่มกับเครือข่ายวิจัยและหน่วยงานวิจัยของสถาบันต่างๆ ใน 8 จังหวัดภาคเหนือตอนบนและส่วนกลาง นำมาสังเคราะห์เป็นรูปแบบการบริหารจัดการที่ดี ประสานแหล่งทุนต่างๆ ในการกำหนดแผนยุทธศาสตร์ จัดทำคู่มือบริหารงานจัดการวิจัยเครือข่ายและแผนปฏิบัติงานของศูนย์ฯ เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ฐานข้อมูลงานวิจัย และกิจกรรมของโครงการฯ ในรูปแบบข้อมูลเว็บไซต์ ที่สามารถเชื่อมต่อกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ วช. จัดทำทำเนียบสมาชิกเครือข่ายวิจัยฯ ของหน่วยงานระดับจังหวัด ภาคธุรกิจ ชุมชน สถาบันการศึกษาและผู้ทรงคุณวุฒิ การจัดเวทีวิชาการ นิทรรศการนำเสนอผลงานวิจัย ร่วมกับหน่วยงานภาคีเครือข่าย ภาครัฐและเอกชนในพื้นที่ สนับสนุนให้สมาชิกของภาคีเครือข่ายพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อแก้ไขปัญหาในพื้นที่ ซึ่งมีรูปแบบการดำเนินการโดยผ่านกิจกรรมต่างๆ คือ การจัดประชุมระดมความคิดเห็นและการอภิปรายกลุ่ม พบว่าการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายวิจัยในกระบวนการสร้างกลยุทธ์ของเครือข่ายวิจัย ควรประกอบด้วย 1) การสร้างความตระหนักและแรงจูงใจ 2) การสื่อสารงานวิจัยโดยใช้สื่อเทคโนโลยี 3) การประสานงานสร้างเครือข่ายวิจัยและการมีส่วนร่วม และ 4) การบริหารจัดการทรัพยากรวิจัย สำหรับแนวปฏิบัติที่ดีในการสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายวิจัยของจังหวัดลำปาง ซึ่งใช้เป็นต้นแบบการดำเนินงานของเครือข่ายวิจัย ประกอบด้วย 1) กลวิธีในการดำเนินงาน 2) หลักการ เป้าหมายและแนวทางการบริหารงานเครือข่าย 3) การจัดโครงสร้างการบริหารงานวิจัยของเครือข่าย 4) สร้างและสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่ 5) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการวิจัย 6) การเพิ่มมูลค่าและนางานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ผลลัพธ์ของโครงการสามารถสนับสนุนให้เครือข่ายวิจัยพัฒนาข้อเสนอโครงการที่มีผลกระทบสูงและสอดคล้องกับความต้องการงานวิจัยในพื้นที่ ผลการบริหารจัดการของศูนย์ภาคีเครือข่ายวิจัยล้านนาสามารถขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติสู่ระดับภูมิภาคตามเป้าหมาย โดยอาศัยการบริหารงานวิจัยอย่างบูรณาการและสร้างความเข้มแข็งเครือข่ายในการวิจัยในพื้นที่

คำสำคัญ : การบริหารจัดการ, กระบวนการสร้างความเข้มแข็ง, ศูนย์ภาคีเครือข่ายวิจัยล้านนา, สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ

ABSTRACT

The research plan on the establishment of the National Research Council of Thailand (NRCT) Lanna Research Network Center (Lanna NRCT) was funded by the Office of NRCT. The study was conducted since August 2010 consisting of two sub-research projects. The objectives of the project 1 were to determine the appropriate way of management effectiveness in research-oriented networks for the establishment of Lanna NRCT, to push for the adoption of a national policy and strategy research, to practice participatory local level. The objectives of the project 2 were to promoted capacity building process for research networks of Lanna NRCT in supporting the partnership networks' participation roles in developing research proposals for solving problems in upper north region of Thailand in supporting the partnership networks' participation roles in developing research proposals for solving problems in upper north region of Thailand. The procedures were operated by brain storming meetings and focus group discussion.

The research methodology were operated by an initial search of websites, documents of the funding agencies and participate in the conferences to the relevant research both public and private sectors for interviewing with managers and researchers. The questions were included contents of the structure, administration, direction and research management framework, the operation, and criteria for funding. The schemes were operated by brain storming meetings and focus group discussion with network of researchers and research institutions in eight provinces of the upper-north and central for processing the data synthesis and building a good management operational model. The procedures were coordinated partnerships with various funding sources for building the strategic plan. The Lanna NRCT conducted research network management manual and implementation of the action plan of the center, communication, public relations, and research activities of the project by websites and prepared how to access research data bank of the NRCT Information Technology System Office. The other activities were as follows: collection the database of research partnership network members including the provincial government agencies, the business sectors, community and educational institutions, and the academic experts. The Lanna NRCT also conducted academic seminars, the research exhibition by participation with the network including the public and private sectors in the area. The findings were as follows: The partnership networks' participation strategic plans were categorized into 4 components; 1) Main idea and clear objectives and research procedures 2) research communication by technology 3) participation from all sectors and 4) resources management. The best practices in research management of Lampang node as the operational model for Lanna NRCT were: 1) research management strategies 2) policies, objectives, tactics and research manner 3) research management framework 4) develop new researchers 5) research Information Technology System 6) to value added and develop beneficial. The results of this subproject were to support the Lanna NRCT Research network in the upper north for developing the impact proposals in local areas' research requirement. These results showed that the management of Lanna NRCT can be driven national policy and research strategies to regional integration research goal with strengthen the network of researchers in the area.

Key words: Management, Capacity Building Process, Lanna Research Network Center, Office of National Research Council of Thailand