การจัดการความรู้ เป็นกระบวนการที่ดำเนินการร่วมกันขององค์กรเพื่อให้เกิดการพัฒนาคน พัฒนางานและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนารูปแบบการจัดการ ความรู้ของวิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์ ในจังหวัดราชบุรี และพัฒนาขีดความสามารถในการ ปรับตัวให้ทันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลง เพิ่มความเข้มแข็งอย่างยั่งยืนตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency Economy) ด้วยวิธีวิจัยแบบผสานวิธี (Mixed Methodology) คือ การวิจัยเชิง ปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participatory Action Research : PAR) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research)

ผลการวิจัยพบว่า ก่อนการพัฒนารูปแบบการจัดการความรู้ วิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์ มีการดำเนินกิจกรรมที่เป็นการจัดการองค์ความรู้บางองค์ประกอบเท่านั้น แต่ยังไม่เป็นระบบและ ไม่มีรูปแบบที่ชัดเจน เมื่อนำรูปแบบการจัดการความรู้วิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์ไปใช้ได้พบว่า ปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญคือ ภาวะผู้นำของหัวหน้ากลุ่มที่เสียสละ และอำนวยความสะดวก ทุกอย่าง ทำให้ดำเนินการจัดการความรู้เป็นไปตามกระบวนการจัดการความรู้อย่างสมบูรณ์แบบ โดยมีศูนย์จัดการความรู้เป็นตัวขับเคลื่อนและเชื่อมโยงเครือข่ายความรู้ มีการปฏิสัมพันธ์ในกลุ่ม ได้พบปะแลกเปลี่ยนความรู้ทั้งภายในและภายนอกชุมชน จึงเป็นรูปแบบที่นำไปใช้ เพื่อเพิ่มขีด ความสามารถของชุมชนให้เข้มแข็งอย่างยั่งยืนต่อไป

## 222827

KM is a common process in organizations to continually develop personnel, work and the organization. The purpose of this research is to develop knowledge management for the organic agricultural community enterprise in Ratchaburi Province. The capacity to adapt and change the current situation and enhance the sustainable strength according to the sufficiency economy with Mixed Methodology which is a Participatory Action Research (PAR) and Qualitative Research.

The research found that the activities of the organic agricultural community enterprise could previously only manage some elements of knowledge, but no system or indistinct pattern. After applying the development of knowledge management it was found that the important factor of accomplishment is dedication and accommodation of a group leader; therefore the knowledge management is perfectly in line with the knowledge management process. Knowledge networking is driven and combined by the center of knowledge management. Group interaction creates an exchange of knowledge both in the internal and external community so this model can increase the sustainable strength of the community's capacity further.