

ชื่อภาคนิพนธ์ : วิธีการเข้าสู่การเป็นผู้นำและการใช้อำนาจของผู้นำท้องถิ่น : ศึกษากรณี
เทศบาลตำบลปากอ่าว
ชื่อผู้เขียน : นายกิจจา รองประสิทธิ์
ชื่อปริญญา : ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาสังคม)
ปีการศึกษา : 2546

การวิจัยเรื่องนี้มีวัตถุประสงค์ 3 ประการ ประการที่หนึ่งเพื่อศึกษาถึงวิธีการเข้าสู่การเป็นผู้นำทางการเมืองท้องถิ่น ประการที่สองเพื่อศึกษาถึงลักษณะการใช้อำนาจของผู้นำต่อผู้ใต้บังคับบัญชา ประการที่สามเพื่อศึกษาถึงปัญหาอุปสรรคในการเข้าสู่การเป็นผู้นำ การใช้อำนาจ และแนวทางแก้ไข

การเก็บรวบรวมข้อมูลใช้วิธีสัมภาษณ์แบบเจาะลึก โดยสัมภาษณ์ผู้นำที่เป็นสมาชิกสภาเทศบาลในฐานะผู้ให้ข้อมูลที่สำคัญจำนวน 12 คน ข้อมูลที่ได้ทำการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูลด้วยวิธีการเทคนิคสามเส้า การวิเคราะห์ข้อมูลใช้หลักตรรกะเทียบเคียงทฤษฎี ควบคุมบริบทและใช้สถิติเชิงพรรณนาประกอบ

ผลการศึกษาพอสรุปได้ ดังนี้ :

1. ผู้นำทั้งหมดมีวิธีการเข้าสู่การเป็นผู้นำ โดยอาศัยฐานอำนาจ มีทั้งอาศัยบารมีของบิดามารดา พี่น้อง และบารมีของตัวเอง
2. วิธีการใช้อำนาจและการแสดงภาวะผู้นำ ผู้นำจะใช้อำนาจตามลักษณะของงานที่ปฏิบัติ เช่น ในการปฏิบัติงานปกติ ผู้นำจะใช้อำนาจตามที่กฎหมายกำหนด ในการปฏิบัติงานเร่งด่วน ผู้นำจะใช้อำนาจบังคับและอำนาจผู้เชี่ยวชาญ ส่วนการปฏิบัตินอกเวลางาน ผู้นำจะใช้อำนาจการให้รางวัล และมีวิธีการที่ใช้ในการเป็นผู้นำเป็นแบบประชาธิปไตย

3. ปัญหาและอุปสรรค

ปัญหาอุปสรรคในการเข้าสู่ตำแหน่ง พบว่าตัวผู้นำเองขาดความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานและประชาชนขาดจิตสำนึกทางการเมือง

ในด้านการใช้อำนาจ พบว่าผู้นำกลัวเสียฐานเสียง และประชาชนไม่เข้าใจกฎหมายและระเบียบปฏิบัติ

ข้อเสนอแนะสำคัญ คือ

1. เทศบาลควรจัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการเลือกตั้ง กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของเทศบาลให้แก่ประชาชนในพื้นที่ และควรส่งเสริมให้องค์กรประชาชน ผู้นำศาสนา ผู้นำชุมชน เข้ามามีส่วนร่วมและตรวจสอบในการบริหารงานของเทศบาล
2. จัดฝึกอบรมผู้บริหารและสมาชิกสภาเทศบาล เกี่ยวกับภาวะผู้นำ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน

This research comprises 3 objectives, i.e., 1) to study ways of being a political leader at the local level, 2) to study the leader's utilization of power to his inferiors, 3) to find out problems / obstacles in achieving the leadership, in power utilization and ways to collect them.

The data are obtained by the in-depth interviews of 12 members of the studied municipality as key-informants, and applying triangulation techniques for the reliability of data. afterwhich the data were analysed by using logical context description and descriptive statistics.

Results of the study can be summarized as follows

1. All the leaders studied use their power base in order to achieving status. These include parents' influence, siblings' ,and self charismas.

2. Power utilization of leaders depends on the nature of work. In general, they perform their duties according to the law. In urgent matters, they tend to force the issue with specialists' advice. In the overtime work, they use proper rewards. Their leadership is of the democratic type.

3. Problems and obstacles found are local leaders do not have sufficient knowledge and experience in performing duties ; the people lack political consciousness.

Important recommendations emerged are :

1. The municipality should organize training programs concerning laws and regulations about elections, municipality affairs including supporting local leaders participating in the screening of the municipality's work.

2. Training the municipality leaders and council members in leadership and ability to perform duty more efficiently.