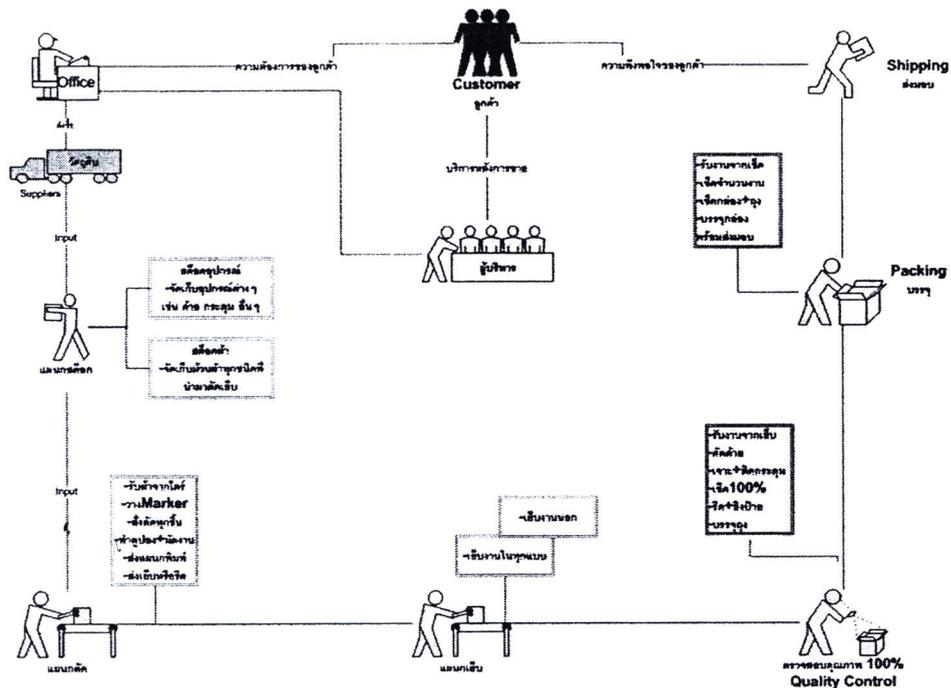


# บทที่ 1

## บทนำ

### 1.1 ความสำคัญและที่มาของปัญหาทางวิจัย

บริษัท คอนเฟ็คเตอร์เรทอินเตอร์เนชันแนล จำกัดเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตเสื้อผ้าประเภทชุดนอน ส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ มีแผนกในโรงงาน 15 แผนก แบ่งเป็นส่วนสำนักงานประกอบด้วยแผนกต่างประเทศแผนกบุคคลแผนกจัดซื้อ แผนกบัญชี แผนกส่งออกและในส่วนของโรงงานแบ่งเป็น แผนกสต็อกอุปกรณ์แผนกสต็อกผ้าแผนกตัดแผนกขึ้นหน้า แผนกตรวจสอบคุณภาพ (QC) แผนกเย็บตัวอย่างแผนกเย็บออเดอร์แผนกแพทเทริน แผนกสำเร็จรูป และแผนกบรรจุมีจำนวนพนักงาน 150 คน โดยมีกำลังการผลิตเสื้อผ้าประเภทชุดนอนประมาณ 35,000 ต่อเดือน และในการดำเนินการด้านการผลิตที่ผ่านมาพบว่าการเกิดของเสียมากในผลิตภัณฑ์เกรด (B) เนื่องจากวัตถุดิบไม่ได้คุณภาพและชำรุดเสียหาย ซึ่งบริษัทไม่มีทางเลือกสำหรับผู้ผลิตสินค้ามากนักจึงไม่สามารถที่จะเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขในส่วนนี้ได้ นอกจากนี้ยังเกิดความผิดพลาดในการทำงานของพนักงานทำให้เกิดความสูญเสียของชิ้นงาน และจะต้องมีการผลิตทดแทนงานที่เสียไป ส่งผลให้ต้องมีการทำงานล่วงเวลาเพื่อให้งานเสร็จทันกำหนดอีกปัญหาหนึ่งพบว่าเนื่องจากทางโรงงานมีการดำเนินการผลิตแบบการผลิตตามคำสั่งซื้อซึ่งจะรับรายการสั่งซื้อสินค้าในเช้าวันจันทร์ และมีการส่งงานในวันศุกร์ ดังนั้นทางโรงงานจึงไม่สามารถวางแผนทางด้านการผลิตและไม่สามารถควบคุมการผลิตให้ได้สินค้าตามเวลา ทำให้เกิดการเร่งการผลิตในวันสุดท้ายของการส่งสินค้าและทำให้ต้องมีการจ้างงานล่วงเวลาและไม่สามารถตรวจงานได้จนทำให้เกิดของเสียมากซึ่งในการผลิตในแต่ละครั้งในแต่ละชิ้นงานจะเกิดของเสียประมาณ 15-20 เปอร์เซ็นต์ ทั้งนี้ กระบวนการที่ไม่มีประสิทธิภาพในการผลิตทำให้เกิดปัญหาของผลิตภัณฑ์ที่ไม่ตรงตามแผนส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น การคิดคำนวณต้นทุนความเสียหายที่เกิดขึ้นจากกระบวนการโดยรวมจะทำให้เกิดการจำแนกความสำคัญในการแก้ปัญหาที่จะส่งผลต่อต้นทุนและความสูญเสียที่มีปริมาณสูง โครงสร้างความสัมพันธ์ของต้นทุนโดยภาพรวมจากแต่ละขั้นตอนเป็นผลมาจากการใช้วัตถุดิบและความสูญเสียของวัสดุในแต่ละขั้นตอน



รูปที่ 1.1 กระบวนการผลิตเสื้อผ้าภายในโรงงาน

ดังนั้นผู้วิจัยจึงมีความต้องการที่จะศึกษากระบวนการไหลของวัสดุในกระบวนการผลิต โดยจะดำเนินการวิเคราะห์ความไม่มีประสิทธิภาพออกมาในรูปของสัดส่วนของดี/เสียที่ผ่านมาจากแต่ละขั้นตอน และโครงสร้างต้นทุนแยกเป็นต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนค่าแรง ต้นทุนการจัดการ โดยจะทำการวิเคราะห์ชิ้นงานที่ต้องผ่านทั้งหมด 10 แผนกคือแผนกตัดเย็บชุด/เย็บชุด/เย็บชุด/เย็บชุด/เย็บชุด/เย็บชุด/เย็บชุด/เย็บชุด/เย็บชุด/เย็บชุด แผนกขึ้นหน้า แผนกตรวจสอบคุณภาพ (QC) แผนกเย็บตัวอย่าง แผนกเย็บออเดอร์ แผนกแพทเทริน แผนกสำเร็จรูปและแผนกบรรจุ ว่าแต่ละกระบวนการเกิดต้นทุนการใช้วัตถุดิบ/สารเคมี/พลังงานเท่าไรจากนั้นจึงจะดำเนินการสร้างเป็นแผนภาพเชื่อมระหว่างขั้นตอนมูลค่าต้นทุนที่เกิดขึ้นหรือโตขึ้นหลังจากผ่านแต่ละขั้นตอนและทำการแยกในแต่ละขั้นตอนว่าเป็นต้นทุนที่เกิดจากความสูญเปล่าแบบของเสียสัดส่วนเท่าไรซึ่งจะไปสู่การวางแผนกิจกรรมการแก้ไขเพื่อลดการเกิดของเสียต่อไป

### 1.2 วัตถุประสงค์ของงานวิจัย

เพื่อประยุกต์เทคนิคต้นทุนการไหลวัสดุในการติดตามควบคุมกระบวนการผลิต เพื่อลดต้นทุนที่เกิดขึ้น

### 1.3 ขอบเขตงานวิจัย

1.3.1 ศึกษาต้นทุนโดยใช้หลักทฤษฎีบัญชีต้นทุนการไหลของวัสดุ ของบริษัทคอนกรีตเตอร์เรทอินเตอร์เนชันแนล จำกัด

1.3.2 เก็บข้อมูลจากกระบวนการผลิตและคำนวณหาต้นทุนการไหลวัสดุในกระบวนการผลิตเสื้อผ้า ประเภทชุดนอน

1.3.3 ศึกษาวิเคราะห์ความไม่มีประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตในรูปแบบของสัดส่วนของดีและของเสียที่ผ่านมาจากแต่ละขั้นตอน และโครงสร้างต้นทุน

### 1.4 ประโยชน์ที่ได้รับจากงานวิจัย

1.4.1 ทราบต้นทุนการไหลวัสดุในกระบวนการผลิตเสื้อผ้า

1.4.2 ทราบปัญหาที่ก่อให้เกิดความสูญเปล่าในกระบวนการผลิตเสื้อผ้า