

การศึกษาเรื่องนี้มีวัตถุประสงค์ 2 ประการ คือ 1) เพื่อศึกษาเปรียบเทียบลักษณะและรูปแบบการบริหารของธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ต่อการใช้แนวทางการบริหารแบบเศรษฐกิจพอเพียงและแบบเศรษฐกิจที่เน้นทุน 2) เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการบริหารจัดการที่ใช้แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงและแนวทางเศรษฐกิจที่เน้นทุน

ในการศึกษาได้ใช้วิธีการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก (In-depth Interview) บุคคลที่เป็นกุญแจสำคัญ (Key Informant) ในการให้ข้อมูลมีจำนวน 7 คน ประกอบกับการรวบรวมข้อมูลจากหนังสือ เอกสารต่าง ๆ ในการวิเคราะห์จะใช้วิธีการวิเคราะห์เนื้อหา (Content analysis)

ผลการศึกษาที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1) ในการกำหนดและนโยบายการลงทุนและดำเนินงานที่สอดคล้องกับศักยภาพขององค์กรธุรกิจ การบริหารงานทั้ง 2 แนวทาง มีความแตกต่างกัน คือ แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงไม่มีการเพิ่มทุนจากภายนอกโดยการกู้ยืม และมีขนาดการผลิตที่เหมาะสมสอดคล้องกับศักยภาพในการบริหารจัดการ ส่วนแนวทางเศรษฐกิจที่เน้นทุน มีการเพิ่มทุนเพื่อขยายธุรกิจ และมีการพึ่งพาเทคโนโลยีและทรัพยากรจากต่างประเทศจึงทำให้มีต้นทุนสูง

2) ในด้านการเป็นองค์กรเรียนรู้เท่าทันโลกและธุรกิจ การบริหารงานทั้ง 2 แนวทาง มีความแตกต่างกัน คือ แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ผู้ประกอบการมีการเรียนรู้ด้วยตัวเอง ด้วยการศึกษาค้นคว้าหาข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจ มีการถ่ายทอดประสบการณ์ธุรกิจให้แก่พนักงาน นักศึกษา ลูกค้า และประชาชน ส่วนแนวทางเศรษฐกิจที่เน้นทุน ผู้ประกอบการมีการเรียนรู้จากการศึกษางานต่างประเทศและนำเทคโนโลยีกลับมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ไม่มีการถ่ายทอดประสบการณ์ธุรกิจให้แก่ประชาชนทั่วไป เพราะธุรกิจเน้นแสวงหาผลกำไรมากกว่าการช่วยเหลือสังคม

3) การพึ่งตนเอง การบริหารงานทั้ง 2 แนวทาง มีความแตกต่างกัน คือ แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ผู้ประกอบการมีการบริหารงาน ใช้ทรัพยากรที่เหมาะสม ได้แก่ การจ้างงานโดยใช้คนในท้องถิ่น การใช้เงินทุนจำนวนไม่มาก เทคโนโลยีเหมาะสมกับกำลังผลิต มีการบริหารจัดการตามกำลังความสามารถ และมีการใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่น มีการสร้างเครือข่ายเพื่อเป็นขบวนการในการขับเคลื่อนธุรกิจ ส่วนแนวทางเศรษฐกิจที่เน้นทุน ผู้ประกอบการมีการบริหารงานทรัพยากร ได้แก่ เน้นคนที่มีความรู้ทางด้านเทคโนโลยี ใช้เงินทุนจำนวนมาก พึ่งพาเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อบริหารงาน การบริหารจัดการไม่สามารถควบคุมปัจจัยความเสี่ยงได้เป็นส่วนใหญ่

4) การใช้แนวทางสายกลาง การบริหารงานของทั้ง 2 แนวทาง มีความแตกต่างกัน คือ แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงมีความพอประมาณอย่างมีเหตุผลในการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เน้นการบริหารความเสี่ยงต่ำ ธุรกิจมีการเติบโตอย่างมั่นคงนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ส่วนแนวทางเศรษฐกิจที่เน้นทุน ให้ความสำคัญเรื่องความสอดคล้องกับศักยภาพขององค์กรด้านทุนอยู่บ้างแต่ไม่ได้เน้นเรื่องการมีภูมิคุ้มกัน โดยเน้นการบริหารแบบพึ่งพาเทคโนโลยีและวัตถุดิบจากต่างประเทศอันอาจทำให้การบริหารงานมีความเสี่ยงสูง

**ข้อเสนอแนะที่สำคัญที่ได้จากการศึกษามีดังนี้**

- 1) รัฐบาลควรมีนโยบายสนับสนุนธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม อย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นกลไกในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ
- 2) ควรยึดหลักแนวทางการบริหารงานแบบเศรษฐกิจพอเพียง เช่น การพึ่งตนเอง การใช้แนวทางสายกลาง เป็นต้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการบริหารงาน
- 3) การบริหารงานควรยึดหลักธรรมาภิบาล ที่เน้นในเรื่องความโปร่งใสในการบริหารจัดการและความรับผิดชอบต่ออย่างมีคุณธรรม เพื่อสามารถตรวจสอบการบริหารงานได้
- 4) การบริหารจัดการควรยึดหลักเป็นองค์กรเรียนรู้เท่าทันโลกและธุรกิจ เพื่อจะได้ทราบข้อมูลในการดำเนินธุรกิจและเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดวิกฤตเศรษฐกิจ
- 5) รัฐบาลควรให้หน่วยงานของภาครัฐและเอกชนส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับการบริหารงานแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในธุรกิจเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารงานและนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

The study of "The Comparison of Applying the Sufficiency Economy and Trade Economy Management Concepts in Small and Medium Enterprises" had two objectives as follow; 1) to study the comparison of characteristic and approach of management of small and medium enterprises in applying the sufficiency economy and trade economy management concepts, and 2) to study problems and obstacle in applying the sufficiency economy and trade economy management concept.

The sample were 7 key-informants. The data were collected by using the In-depth interview. In addition, the data were also collected from text books and document. They were analyzed by the content analysis.

### **Results**

1. For the formulating of investment policy and the management according to business organization, it was found that the sufficiency economy management did not add more fund by making loan from outside and the capacity size was suit to management potential. However, the trade economy management had high cost because it was focused on adding more fund in order to expand the business and using foreign technology and resources.

2. For the learning organization to catch up the world and business, it was found that the entrepreneur of the sufficiency economy management learned by themselves, studied the information of business, transfer their experience to students, customers and interested persons. However, the entrepreneur of trade economy management learned

by studying from other countries and bringing the technology back to benefit their business. They had no idea in transferring their experience to the interested persons because they focused only on their profit not social benefit.

3. For the self reliance, it was found that the entrepreneur of the sufficiency economy management knew the ways to use the appropriate resources such as hiring local people, using less fund, appropriate technology, considering their capacity, using the local method and building network in order to push their business. However, the entrepreneur of trade economy management using knowledge, modern technology, much fund, and not being able to control risk factors.

4. For the balancing method, the sufficiency economy management used the good governance idea by focusing on low risk and secure business leading to the sustainable development. For the trade economy management focused on technology and material from outside country leading to high risk.

#### **Recommendation**

1. Government should promote the small and medium enterprises continuously in order to use as the tool to push the country economic.

2. The sufficiency economy management should be used in order to decrease risk.

3. The good governance which focusing on transparency administration, merit system, and responsibility should be used in order to inspect the administration.

4. The learning organization concept in order to catch up global and business should be used in order to receive the business information and protect the economic crisis.

5. Government should promote the sufficiency economy management idea in public and private sectors in order to improve their management and reach for the sustainable future.