

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและจัดทำข้อเสนอแผนที่ยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์ ภายใต้พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 โดยใช้ระเบียบวิธีวิจัยเชิงนโยบายแบบมีส่วนร่วมที่มี 2 ระยะ คือ ระยะที่ 1 การศึกษาบริบทเพื่อจัดทำร่างแผนที่ยุทธศาสตร์ โดยการวิจัยเอกสาร การวิจัยเชิงสำรวจ การศึกษาพหุกรณี 3 แห่ง และการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ระยะที่ 2 การตรวจสอบเพื่อจัดทำข้อเสนอแผนที่ยุทธศาสตร์ โดยพิจารณาจากเกณฑ์ความเหมาะสม ความสอดคล้อง ความเป็นประโยชน์ และความเป็นไปได้ ด้วยการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้เชี่ยวชาญ การสนทนากลุ่มเป้าหมาย และการประชาพิจารณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผลการวิจัยได้ข้อเสนอแผนที่ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นยุทธศาสตร์ 4 ประเด็น ได้แก่ 1) ประเด็นสร้างความเข้มแข็งในภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย 7 ด้าน คือ ด้านการให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงด้านการวิจัย ด้านการให้บริการวิชาการแก่สังคม ด้านการปรับปรุง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีที่หลากหลายและสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น ด้านการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านการผลิตครู และส่งเสริมวิทยฐานะครู 2) ประเด็นสร้างความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานอื่นทั้งในและต่างประเทศโดยเน้นความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน 3) ประเด็นสร้างการเปลี่ยนแปลงการบริหารจัดการเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยและ 4) ประเด็นสร้างระบบการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย

สำหรับกลไกเร่งรัดยุทธศาสตร์ การควบคุมยุทธศาสตร์ และการประเมินผลยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 3 กลไกหลัก คือ กลไกด้านองค์กร กลไกด้านบุคคล และกลไกด้านการบริหาร ซึ่งจะต้องสอดคล้องประสานและเชื่อมกันเพื่อความมีประสิทธิภาพของการดำเนินงาน

The objective of this research was to study and organize recommendation for developing Kalasin Rajabhat University under the Rajabhat University Act B.E. 2004 by using participatory policy research including 2 phases: Phase 1; The contextual study for proposing the strategic map by documentary research, survey research, 3 multi case studies, and workshop seminar, Phase 2; The investigation for proposing the strategic map by considering the appropriateness, congruence, usefulness, and feasibility by in-depth interview the experts, discussion with target group, and public consideration of the stakeholders.

The research findings: the proposed strategic map including 4 issues of strategic issues were obtained; 1) the issue in creating strength of 4 major responsibilities of university for 7 aspects including : the education aspect, academic and high vocational promotion aspect, research aspect, academic service provision for society aspect, improvement, transference, and development of various technologies as relevant to local need aspect, art and culture maintenance aspect, development in natural resource and environmental conservation aspect, and development in producing teacher and educational level aspect, 2) the issue in creating collaboration with higher education institutes and other work units both in the country and foreign countries by focusing on collaboration with neighborhood countries, 3) the issue in creating the administrative and management changes for university development, and 4) the issue in creating information system for university.

The mechanism of accelerated strategy, controlled strategy, and strategic evaluation, included 3 major mechanisms: organizational mechanism, personnel mechanism, and administrative mechanism which had to be connected and integrated for efficiency of implementation.