

## T 159332

นโยบายกองทุนหมู่บ้านเป็นนโยบายที่รัฐบาลเน้นการกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับท้องถิ่น ซึ่งนโยบายได้นำสู่การปฏิบัติด้วยจำนวนเงินมหาศาลกระจายลงสู่ท้องถิ่นทั่วประเทศ หมู่บ้านทุ่งทองกวาว ตำบลท่าทุ่งหลวง อำเภอแม่ทา จังหวัดลำพูน ได้มีการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านมาเกือบ 3 ปี จึงสนใจศึกษาประสิทธิภาพการบริหารกองทุนหมู่บ้านเป็นกรณีศึกษา มีวัตถุประสงค์สำคัญ 2 ประการ คือ ประการแรกเพื่อศึกษาประสิทธิภาพการบริหารกองทุนหมู่บ้าน และประการที่สอง เพื่อศึกษาปัญหาอุปสรรคในการบริหารกองทุนหมู่บ้าน รวมถึงข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข ปัญหาที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ซึ่งดำเนินการศึกษาจากเอกสาร งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง และศึกษาภาคสนามเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล โดยวิธีการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก และการสังเกตการณ์ในพื้นที่ เป็นเวลา 10 วัน กลุ่มเป้าหมายของการศึกษาคั้งนี้ คือ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน

ผลการศึกษาพบว่า

1) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและสมาชิกมีความรู้ความเข้าใจในนโยบายกองทุนหมู่บ้านเป็นอย่างดี คณะกรรมการแม้จะมีการศึกษาค้นคว้าแต่เป็นผู้มีคุณสมบัติถูกต้องตามข้อกำหนดและเคยมีประสบการณ์ในการบริหารกองทุนชนิดอื่น วัตถุประสงค์ในการบริหารกองทุนมีความพร้อม

2) กระบวนการบริหารกองทุนหมู่บ้านบ้านทุ่งทองกวาว มีการจัดองค์การที่เหมาะสม สอดคล้องกับระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีการคัดเลือกบุคลากรจากการเลือกตั้งของคนในชุมชน ซึ่งพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ความน่าเชื่อถือ กองทุนยังขาดกระบวนการติดตามการใช้เงินกู้ของผู้กู้ เนื่องจากในทางปฏิบัติทำได้ค่อนข้างยาก มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรโดยการฝึกอบรม และการสร้างแรงจูงใจด้วยค่าตอบแทนจากดอกผล

3) การบริหารเงินกองทุนไม่ได้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดว่าด้วยการปล่อยสินเชื่อให้สมาชิกอย่างเสมอภาค ถึงแม้ว่าการบริหารเงินกองทุนของหมู่บ้านทุ่งทองกวาวจะได้รับการคัดเลือกให้เป็นหมู่บ้านที่มีการบริหารจัดการที่ระดับ 1 (AAA) ก็ตาม ยังปรากฏว่าคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านยังใช้สิทธิในการพิจารณาเงินกู้ให้ตนเองในอัตราที่สูงกว่าให้สมาชิกโดยรวม

4) ผลการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านบ้านทุ่งทองกวาว พบว่ามีความก้าวหน้าในการดำเนินงาน เงินกู้ในปัจจุบันไม่เพียงพอต่อความต้องการของชุมชน แต่การนำเงินไปลงทุนของผู้กู้ยังผิดวัตถุประสงค์กองทุน คือ นำเงินไปใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภค หรือซื้อของฟุ่มเฟือย ตลอดจนการนำเงินกู้ไปชำระหนี้สินอื่น กองทุนหมู่บ้านสามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย เห็นได้จากคณะกรรมการกองทุนและสมาชิกกองทุนรับรู้ ยอมรับ สนใจ และเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานกองทุนเป็นอย่างดี และชุมชนมีความพึงพอใจในผลการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน โดยเห็นว่ากองทุนเป็นแหล่งเงินกู้ที่เข้าถึงได้ง่าย ขั้นตอนการกู้ไม่ยุ่งยาก และมีดอกเบี้ยต่ำ เหมาะเป็นแหล่งเงินกู้เพื่อนำไปประกอบอาชีพเพื่อสร้างรายได้

## TE 159332

The village fund is a government's policy intended to boost local economy, according to it a large amount of money have been distributed to villages all over the country. Ban Tungtongkwaw has been the fund for over 3 years. It is interested studying its management efficiency of the fund and being a case study. This study had two following objectives :

- 1) to study the efficiency of village fund management.
- 2) to study problems and obstacles of village fund including suggestion useful to the proceeding and management of the fund.

In this study. The qualitative approach was employed by studying document and related research including field study in order to collecting data. In addition, the equipment used were observation and in -depth interview . The target group of this research were village fund committee and fund members. It takes 10 days to complete the field study.

### Results

1) It was found that the committee and members knew and understood about village fund policy. Their committee qualified and had experience in fund management. The facilities of village fund management all well prepare.

2) Setting up the organization by law. Selected the committee by members, according to experience and seniority. Personnel training were given. The committee and members got paid by interests.

3) The fund management is not agreement with the government policy that the fund must be distributed equally and justly to members even though the village is classified as having well managed the fund (AAA). The fund, committee takes advanced giving much loan to themselves larger than allotting it equally and justly to members.

4) It is found that the fund is very active. Now the loan is insufficiency for community's need but sometimes the borrowers are used for the wrong purposes such as buy consumer goods, pay out other loan instead of promoting their career opportunity. The fund is well accepted and has satisfied the need of the target group. The members and the committee are interest and willing join the fund proceeding. The villagers consider village fund are easily accessible, with simple lending and low interest payment. It is suitable to use the loan as career improvement opportunity.