

ในปัจจุบันบุคลากรสถาบันอุดมศึกษายังมีความเข้าใจ ทักษะคติทางบวกต่อความสำคัญของการบริหารจัดการงานวิจัยน้อยมาก ในระยะเวลาที่ผ่านมา มทร.ศรีวิชัย วิทยาเขตภาคใต้ยังมีปริมาณงานวิจัยน้อย คุณภาพของงานวิจัยไม่เพียงพอ และนำไปใช้ประโยชน์น้อยมาก ดังจากข้อมูลตั้งแต่ปี พ.ศ.2529 ถึงปี พ.ศ.2548 ที่แสดงว่ามีงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีจำนวน 40 เรื่อง โดยได้รับงบประมาณวิจัยรวม 5,152,900 บาท ซึ่งจะเห็นได้ว่า ระบบการบริหารงานวิจัยอ่อนแอ ไม่สนใจสำหรับนักวิจัย การใช้เงินอุดหนุนการวิจัยไม่คุ้มค่า ขาดเครื่องมือในการบริหารจัดการ ทิศทางการวิจัยไม่สอดคล้องกับการพัฒนาชาติ ในขณะที่ศักยภาพ ทักษะคติ และจรรยาบรรณของนักวิจัยควรได้รับการพัฒนามากกว่านี้ จากปัญหาดังกล่าวจึงได้มีการดำเนินการตามกระบวนการวิจัย เพื่อรวบรวมปัญหา วิเคราะห์และสังเคราะห์เพื่อกำหนดแนวทางและเครื่องมือที่จะนำมาสร้างความเข้มแข็งให้กับระบบบริหารงานวิจัย ของวิทยาเขตภาคใต้ โดยการประชุมระดมสมองบุคลากรในระดับหัวหน้าสาขาวิชา หัวหน้าคณะวิชา ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งการศึกษาดูงานจากสถาบันที่มีความโดดเด่นในด้านงานวิจัยภายในประเทศ ซึ่งสามารถสรุปผลการวิจัยได้ว่า ควรมีการพัฒนากระบวนการบริหารงานวิจัย (Process Base Management) ทั้งสามส่วน คือต้นทาง กลางทาง และปลายทาง ซึ่งการวิจัยได้ค้นพบทิศทางและแนวทางในการพัฒนากระบวนการบริหารงานวิจัยต้นทาง (Upstream Management) ซึ่งเกี่ยวกับการพัฒนาชุดโครงการและข้อเสนอโครงการวิจัยให้ตรงกับผู้ใช้ (Demand Size Management) การจัดการกระบวนการงานวิจัยกลางทาง(In Process Management) ซึ่งเป็นการติดตามและประเมินผลโครงการวิจัยระหว่างกระบวนการวิจัย ได้กำหนดแนวทางและช่วงเวลา(mile stone) ในการติดตามที่ชัดเจน ในส่วนของการจัดการกระบวนการวิจัยปลายทาง(Downstream Management) ได้พัฒนารูปแบบการผลักดันผลงานวิจัยไปสู่การนำไปใช้ประโยชน์ ในเชิงพาณิชย์และสังคม ซึ่งจัดให้มีหน่วยงานสนับสนุนและส่งเสริมผลงานวิจัย ให้ได้รับการเผยแพร่ ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ผู้ใช้ประโยชน์ การจดสิทธิบัตร การจัดตั้งศูนย์ป่มเพาะธุรกิจ ได้พัฒนากฎเกณฑ์การจัดการและสิ่งจูงใจ(Motivation and Regulation) ในการทำงานวิจัย พัฒนาระบบการเบิกจ่ายเงิน เสนอการจัดตั้งกองทุนวิจัยระดับคณะและมหาวิทยาลัย ให้มีการระดมทุนเพื่อเป็นกองทุนที่มีความอิสระ ยืดหยุ่นในการบริหารจัดการด้านการเงินที่ต้องการความรวดเร็ว ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในสภาวะปัจจุบัน การนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการจัดการงานวิจัยในวิทยาเขตภาคใต้ เพื่อทำฐานข้อมูลวิจัย ลดขั้นตอนงาน

ธุรการและการเงิน นำเสนอผลงานวิจัยได้ทั่วประเทศ ขจัดความซ้ำซ้อนของข้อเสนอโครงการวิจัย
โปร่งใส ตรวจสอบได้ ผู้บริหารตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูล ผลการทดสอบการใช้นวัตกรรมการ
บริหารจัดการงานวิจัยในวิทยาเขตภาคใต้ ยังมีข้อจำกัดในเรื่องระยะเวลาที่จำเป็นจะต้องใช้เวลา
ให้ครบรอบของการทำวิจัย ตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทางและผลักดันสู่การนำไปใช้ จำเป็นต้องให้
ระยะเวลาอีกระยะหนึ่งหลังจากสิ้นสุดโครงการวิจัย จะสามารถประเมินผลได้อย่างเป็นรูปธรรม ได้
มีการถ่ายทอดผลงานวิจัยทั้งในรูปแบบการประชุม เผยแพร่ทางเอกสารและทางอินเทอร์เน็ตและ
กระตุ้นผลักดันให้นำผลงานวิจัยนี้ไปใช้ในระดับสาขาวิชา คณะวิชา วิทยาเขต และมหาวิทยาลัย
ต่อไป

Nowadays there is less understanding as well as a low level of positive attitudes of personnel in higher education institutes towards the importance of the process base management. Over the past period, Rajamangala University of Technology Srivijaya, Southern Campus has conducted very few researches with insufficient quality and utilization. This can be seen that from 1986 to 2005 there were only 40 researches conducted with the total budget of ₪ 5,152,900. Perhaps, it was resulted from weakness of the management system, no inducement for researchers, unworthy research allowance, a lack of the instrument for management, incongruent research direction with the national development plan and development of researchers' potentials, attitudes and convention. According to the stated problems, a research project was conducted in order to collect, analyze and synthesize the data. Thus, the derived findings would be able to help determine guidelines and instrument for creating the strength of process base management of the campus. To attain this objective, administrators at all levels: head of departments and faculties, assistant directors and external academic experts from public and private sectors were invited for brainstorm. Moreover, visiting other institutes of distinguished reputation on research was another effective strategy.

The findings indicate that there should be development of all three parts of the process base management: upstream management, in-process management and

downstream management. Upstream management is relevant to a development of a set of projects and recommendation that coincides with demand size management. In-process management is a phase of follow-up with clear determined mile stone and evaluation of the research project whereas downstream management is related to the development of reinforcement for utilizing research commercially and socially. Various approaches can be implemented such as a provision of organizations for research supports and assistance in forms of promotion, technological pass-on to users, patent registration, establishment of business fostered center, development of motivation and regulation for research conducting, development of budget clearing system, establishment of faculty and university research funds as well as mobilization of independent funds, fast and flexible financial management, adaptability with global changes, application of information technology to create data base for process base management of the campus, a reduction of administrative and financial process, supports of nationwide research presentation, getting rid of complex requirement of research proposal with transparent and auditable methods, and the administrators' approval based on reliable data.

However, the testing result of innovation of the campus process base management is still with time limitation that needs full cycle of research phase from upstream to downstream. Besides the stated period, there must be additional period of time spent on concrete evaluation after the project has completed. In order to help promote the research work of the campus, there has been research dissemination through various channels such as presentation at the conference, contribution of research work through documentation and internet. Moreover, completed research work has been continually promoted to utilize at every level of faculties of the university.