

231836

โครงการวิจัยอุดสาหกรรมนี้เป็นการศึกษาการวางแผนการผลิตในกระบวนการเตรียมการหล่อในโซ่อุปทานอุดสาหกรรมเครื่องประดับเงินเพื่อปรับปรุงการวางแผนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ โดยทำการศึกษาโซ่อุปทานตั้งแต่การทำพิมพ์ยาง ฉีด wax ขึ้นช่อ และ การหล่อ จากนั้นวิเคราะห์ทุก กิจกรรมในกระบวนการเตรียมการหล่อ และดำเนินการศึกษาระบวนการทางธุรกิจโดยใช้ IDEF0 และ Process Activity Mapping หลังจากนั้นทำการวิเคราะห์กระบวนการทางธุรกิจ พบว่าเกิดจากการ วางแผนการผลิตที่ไม่มีประสิทธิภาพ เนื่องจากการหล่องานต้องรอต้นเทียนขึ้นช่อครบ 8 ตัน ทำให้ เกิดการรออย่างนานในกระบวนการ ดังนั้นจึงได้ทำการปรับปรุงการวางแผนการผลิตหลักใน กระบวนการเตรียมการหล่อ และ ได้มีการประยุกต์หลักการวางแผนการผลิต โดยใช้วิธี MPS (Master Production Schedule) มาประยุกต์ใช้ในปรับปรุงการวางแผนการผลิต ทำให้ลดเวลา ให้เหลือ 8 วัน ในการ ปรับปรุงการวางแผนการผลิตเบรียบเทียบกับเวลางานจริง ทำให้เวลาดำเนินกระบวนการเตรียมการ หล่อลดลงร้อยละ 34 ผลที่ได้รับจากการศึกษานี้สามารถเป็นแนวทางสำหรับการประยุกต์ใช้ในการ วางแผนการผลิตของโรงงานเครื่องประดับเงิน

231836

This industrial project study is an analysis of the supply chain production planning for a silver jewelry casting industry. The study also seeks to improve the production plan effectiveness. First, the supply chain is studied and every step in the casting preparation process is analyzed. Then the business processes are studied and analyzed using IDEF0 and process activity mapping. Eventually, inefficiencies in the production plan are identified relating to wait times in the casting process, which cause excessive idle time. Then improvements are made to the casting preparation production plan process by applying MPS (Master Production Schedule). The results give a casting process lead time reduction of 34 Percent. This project can be used as a guideline for other processes in the silver jewelry industry.