

การศึกษาแบบอิสระนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของวิสาหกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูปไทย โดยมุ่งเน้นที่การศึกษาปัญหาช่วงเวลานำในการส่งมอบสินค้า การวิเคราะห์กระบวนการธุรกิจ ช่วงเวลานำ และเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิต โดยในส่วนของ การเก็บรวบรวมข้อมูลจะใช้วิธีการ สัมภาษณ์ และสังเกตการปฏิบัติงานจริงในกระบวนการผลิตของบริษัท ฯ

ผลการศึกษา พบว่า 1) บริษัท ฯ ขาดการเชื่อมโยงข้อมูลภายในองค์กร รูปแบบการบริหารจัดการและการจัดเก็บข้อมูล ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการวางแผนและการตัดสินใจ 2) การไหลของงานขาดความสมดุล อันเป็นผลจากการความล่าช้าในการป้อนวัตถุดิบ 3) ปัญหาคุณภาพของวัตถุดิบที่ไม่ได้มาตรฐาน เนื่องจากบริษัท ฯ ขาดการทำข้อตกลงเกี่ยวกับคุณภาพของวัตถุดิบกับผู้ผลิตวัตถุดิบ โดยแนวทางสำหรับการแก้ไขปัญหามีดังนี้คือ 1) ด้านการบริหารจัดการข้อมูลโดยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการวางแผนทรัพยากรองค์กร เพื่อให้การเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ 2) ด้านวัตถุดิบโดยปรับให้มีการเบิกวัตถุดิบล่วงหน้า 1 วัน เพื่อลดเวลาเบิกวัตถุดิบ รวมทั้งให้ความสำคัญกับการวางแผนการผลิต 3) ด้านประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และการปฏิบัติงานของบริษัท ฯ โดยจัดฝึกอบรมและสับเปลี่ยนหมุนเวียนบุคลากรให้มีการเรียนรู้และปฏิบัติงานในทุกขั้นตอนการผลิตจนชำนาญ และสามารถปฏิบัติงานทดแทนกันได้ นอกจากนี้ผู้ศึกษาได้เพิ่มเติมข้อเสนอแนะสำหรับการศึกษา ดังนี้คือ 1) การทำข้อตกลงร่วมกันระหว่างบริษัท ฯ กับผู้ผลิตวัตถุดิบ เกี่ยวกับเวลาและคุณภาพของวัตถุดิบ 2) การจัดทำระบบการสต็อกสินค้า 3) การประยุกต์ใช้ระบบดึง เพื่อลดปัญหาชิ้นงานระหว่างผลิต

The purposes of this independent study were to increase the competitiveness of Thai ready-to-wear clothes by focusing on problems of time in delivery, analyzing business process along with lead time, and to improve production process. Data were collected by interviews and observations of real practice in company's production process.

It was found that: 1) Company lack data connection within the organization. The forms of management and data collection retarded planning and decision. 2) Work flow was not balanced due to raw material input delay. 3) Quality of raw material was not up to standard because company did not enact an agreement on raw material quality with raw material providers. Solutions were as follows: 1) As for data management, information technology system could be applied to plan organization resources so that data connection and exchange is fast and efficient. 2) As for raw material, the requisition should be done one day in advance in order to reduce time in requisitioning and to emphasize on production planning. 3) As for quality of production process and company operation, training and staff exchange so that each learn and operate in every step of production process skillfully and is able to operate instead of others. Moreover, the writer would like to suggest for further studies the following comments: 1) There should be an agreement on time and raw material quality between company and raw material provider. 2) There should be product stock system. 3) Pull system should be applied to reduce work piece problem during production.