

การลดต้นทุนสินค้าคงคลัง (สายพาน) อุตสาหกรรมไม้อัด
กรณีศึกษา: บริษัท แอดวานซ์ ไฟเบอร์ จำกัด

ปวีณา ภูเขม่า

สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชาการจัดการโซ่อุปทานแบบบูรณาการ คณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

พ.ศ. 2557

Inventory Cost Reduction in Plywood Industry Case Study Belt

Pavena Pukamao

Thematic Paper Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements

for the Degree of Master of Science

Department of Supply Chain Management

Faculty of Engineering, Dhurakij Pundit University

2014

กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์เรื่องนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยความกรุณาช่วยเหลือแนะนำเป็นอย่างดีจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศุภรัชชัย วรรัตน์ อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์ ที่ให้คำปรึกษา ให้คำแนะนำ และตรวจสอบแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ให้สารนิพนธ์นี้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ทำให้ผู้วิจัยได้เข้าใจ และทราบถึงวิธีการ ซึ่งผู้วิจัยต้องขอกราบขอบพระคุณท่านอาจารย์ไว้ ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณบิดา มารดา ของผู้วิจัยที่ให้การสนับสนุนด้านการศึกษาและคอยเป็นกำลังใจให้ด้วยดีเสมอมาและเป็นแรงบันดาลใจทำให้เกิดสารนิพนธ์เล่มนี้

สุดท้ายนี้ขอขอบคุณ บริษัท แอดวานซ์ ไฟเบอร์ จำกัด และเพื่อนๆ ที่ให้การช่วยเหลือในเรื่องข้อมูลการทำวิจัย จนทำให้สารนิพนธ์เล่มนี้เสร็จสมบูรณ์

ปวีณา ภูเขมา

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ฅ
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	ง
กิตติกรรมประกาศ.....	จ
สารบัญตาราง.....	ซ
สารบัญภาพ.....	ฌ
บทที่	
1. บทนำ.....	1
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
1.2 วัตถุประสงค์ของงานวิจัย.....	2
1.3 ขอบเขตของงานวิจัย.....	2
1.4 ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย.....	3
1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	3
2. แนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง.....	4
2.1 ความหมายและความสำคัญของสินค้าคงคลัง.....	4
2.2 คำนิยามของสินค้าคงคลังและการจัดการสินค้าคงคลัง.....	5
2.3 วัตถุประสงค์ของการจัดการสินค้าคงคลัง.....	6
2.4 หน้าที่หรือประโยชน์ของสินค้าคงคลัง.....	7
2.5 แนวคิดโครงสร้างของระบบสินค้าคงคลัง.....	8
2.6 ทฤษฎีต้นทุนค่าใช้จ่ายของการจัดการสินค้าคงคลัง.....	8
2.7 ทฤษฎีเกี่ยวกับการจำแนกอะไหล่ตามระบบ ABC Classification.....	9
2.8 วิธีการในการกำหนดปริมาณต่ำสุด-สูงสุด (Min-Max).....	13
2.9 ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	14
3. วิธีดำเนินการวิจัย.....	17
3.1 การศึกษาสภาพทั่วไปของโรงงานที่เป็นกรณีศึกษา.....	17
3.2 การศึกษากระบวนการผลิตไม้อัดของ บริษัทกรณีศึกษา.....	21
3.3 สภาพแวดล้อมของคลังสินค้า บริษัทกรณีศึกษา.....	22

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
3.4 การรวบรวมข้อมูล.....	23
3.5 การกำหนดกรอบแนวคิดในการวิจัย.....	26
3.6 การวิเคราะห์ข้อมูล.....	27
3.7 ขั้นตอนวิเคราะห์และการสรุปผลเปรียบเทียบในการวิจัย.....	28
3.8 การสรุปผลและข้อเสนอแนะ.....	29
4. ผลการวิจัยและการวิเคราะห์ข้อมูล.....	30
4.1 ข้อมูลสินค้าคงคลังอะไหล่สายพานเครื่องจักร.....	30
4.2 รูปแบบการจัดการสินค้าคงคลังปัจจุบัน.....	32
4.3 การจัดการกลุ่มสายพานเครื่องจักร โดยใช้เทคนิค ABC.....	33
4.4 ผลการจัดกลุ่มสินค้าคงคลังแบบ ABC.....	34
4.5 การกำหนดปริมาณและแนวทางการปรับปรุงค่า (Min-Max) ใหม่ เฉพาะกลุ่ม A.....	38
4.6 การกำหนดปริมาณและแนวทางการปรับปรุงค่า (Min-Max) กลุ่ม A B C.....	41
5. สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ.....	47
5.1 สรุปผลการวิจัย.....	47
5.2 ข้อเสนอแนะ.....	50
บรรณานุกรม.....	51
ภาคผนวก.....	54
ประวัติผู้เขียน.....	71

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
2.1 การแบ่งประเภทสินค้าคงคลังด้วยระบบ ABC.....	10
2.2 แนวคิดระบบ ABC กับสินค้าคงคลังอะไหล่.....	12
3.1 ข้อมูลดิบรายการสายพานที่จะมาทำการวิเคราะห์.....	24
4.1 ข้อมูลพัสดุคงคลัง สายพานเครื่องจักร.....	31
4.2 กลุ่มสินค้าคงคลังแบบ ABC เรียงลำดับจากมูลค่ามากไปน้อย.....	35
4.3 รายการสายพานเครื่องจักร ที่ปรับปรุงค่า (Min-Max) ใหม่ (เฉพาะกลุ่ม A).....	38
4.4 รายการสายพานเครื่องจักร ที่ปรับปรุงค่า (Min-Max) ใหม่ กลุ่ม A, B, C43.....	41

สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
2.1 ความสัมพันธ์ระหว่างมูลค่าหมุนเวียนและปริมาณอะไหล่คงคลัง.....	11
3.1 โครงสร้างองค์กร.....	18
3.2 ไม้อัด Particle Board.....	19
3.3 ประตูลำเรือรูป.....	20
3.4 ไม้อัด Hardboard.....	20
3.5 กระบวนการผลิตไม้อัด.....	21
3.6 คลังสินค้าสำเร็จรูปที่ จ.นนทบุรี.....	22
3.7 คลังอะไหล่สายพาน จ.กาญจนบุรี.....	23
3.8 ขั้นตอนของกรอบแนวคิดในการทำวิจัย.....	26
3.9 ขั้นตอนวิเคราะห์และการสรุปผลเปรียบเทียบในการวิจัย.....	28
4.1 การแบ่งกลุ่มสินค้าคงคลัง โดยใช้เทคนิค ABC.....	34
4.2 การแบ่งกลุ่มพัสดุคงคลัง โดยใช้เทคนิค ABC.....	37
4.3 ภาพตัวอย่างสายพานเครื่องจักร (กลุ่ม A).....	44