

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ปัจจุบัน ในโลกการแข่งขันทางธุรกิจ องค์กรส่วนใหญ่ มีความสนใจ และตื่นต่อกระแสโลกาภิวัตน์มากขึ้น จึงส่งผลให้ในแต่ละองค์กร ที่ต้องมีการเผชิญหน้ากับแรงกดดันในการแข่งขัน นำกลยุทธ์ต่างๆ มาใช้เพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกลยุทธ์ ในหลายๆ องค์กรให้ความสำคัญ และถูกกล่าวถึงเป็นประเด็นแรกๆ คือ แนวคิดด้านการจัดการสินค้าคงคลัง เช่น การลดปริมาณสินค้าคงคลัง เนื่องจากหากมีปริมาณสินค้าคงคลังมาก จะทำให้ต้นทุนในการดำเนินการสูงมากขึ้น อาจทำให้การแข่งขันทางธุรกิจ ไม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จากกรณีศึกษา บริษัท แอดวานซ์ ไฟเบอร์ จำกัด ได้รับการจัดตั้งขึ้นตั้งแต่ปี 2006 กับธุรกิจผู้ผลิตแผ่นไม้อัด ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายความมุ่งมั่นต่อการผลิตสินค้าที่คงคุณภาพที่ดีที่สุดและมาตรฐานที่ดีที่สุดภายใต้ต้นทุนที่ต่ำที่สุดเท่าที่ทางบริษัทฯ สามารถทำได้ ดังนั้น งานวิจัยนี้จึงเล็งเห็นความสำคัญในการศึกษา การลดต้นทุนสินค้าคงคลังของ บริษัท แอดวานซ์ ไฟเบอร์ จำกัด ผู้วิจัยจึงได้ทำการศึกษาเฉพาะในส่วน of สินค้าคงคลัง ประเภทวัสดุซ่อมบำรุง สายพาน เครื่องจักร ปริมาณสินค้าคงคลัง (Inventory) ในจำนวน 30 รายการ ซึ่งมีมูลค่าทั้งสิ้น 1,101,303.00 บาท ที่มีการควบคุมดูแลสินค้าคงคลังใช้วิธีแบบกำหนดปริมาณต่ำสุด-สูงสุด (Minimum-Maximum) ตามคำแนะนำของผู้ผลิตเครื่องจักร และการประมาณการณ์ของผู้ใช้งาน ทำให้ปริมาณสินค้าคงคลังบางรายการมีมากเกินไปจนเกิดความจำเป็นในการทำงาน จึงทำให้มูลค่าสินค้าคงคลังสูงขึ้นเรื่อยๆ

การควบคุมและการจัดการปริมาณสินค้าคงคลัง จึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากเป็นวิธีการที่สนับสนุนกระบวนการผลิตของบริษัท เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการสูญเสีย จากการขาดสินค้าคงคลังที่ต้องการใช้ในการซ่อมบำรุง ซึ่งถือว่ามีความจำเป็นมาก เพราะถ้าหากว่าไม่สามารถเบิกจ่ายอะไหล่ให้แก่ผู้ใช้งานได้ ก็จะส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต ทำให้ไม่สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์แก่ลูกค้าตรงตามระยะเวลาที่กำหนดได้ แต่ในทางตรงกันข้าม หากมีการจัดเก็บสินค้าคงคลังในปริมาณมากเกินไปจนเกิดความจำเป็นในการใช้งาน จะทำให้เกิดความเสียโอกาสในด้านเงินทุนที่ต้องใช้ไปในการจัดเก็บสินค้าคงคลังที่มากเกินไปจนความต้องการ รวมถึงการเกิดความสูญเสียเนื่องจากสินค้า

คงคลังที่ถูกจัดเก็บไว้เกินกว่าระยะเวลาที่กำหนด (Dead Stock) ซึ่งจะทำให้คุณภาพของสายพานอาจจะเสื่อม เมื่อมีการเก็บ stock ไว้เป็นเวลานานเกินไป และทำให้เกิดต้นทุนที่สูงโดยไม่จำเป็น

จากข้อมูลดังกล่าว จะส่งผลต่อต้นทุนและเพิ่มค่าใช้จ่ายในการลงทุนรวมทั้งมีค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษา ซึ่งวิธีการจัดการสินค้าคงคลังดังกล่าวมานี้อาจไม่ได้ถูกให้ความสำคัญ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องพิจารณา เพื่อศึกษาวิธีการควบคุม และวางแผนการจัดการสินค้าคงคลังให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น ดังนั้นผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษา เพื่อหาวิธีการควบคุมปริมาณสินค้าคงคลังให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสามารถที่จะเป็นแนวทางในการลดต้นทุนสินค้าคงคลังได้

1.2 วัตถุประสงค์ของงานวิจัย

1. เพื่อใช้หลักการวิเคราะห์ด้วยวิธี ABC ในการบริหารจัดการปริมาณสินค้าคงคลัง และสามารถลดต้นทุนสินค้าคงคลังประเภทวัสดุคงคลัง สายพานเครื่องจักร และสอดคล้องกับแผนงานการซ่อมบำรุงเครื่องจักร
2. เพื่อปรับปรุงปริมาณต่ำสุด-สูงสุด (Minimum-Maximum) ของวัสดุคงคลัง ซึ่งจะทำให้ต้นทุนในการจัดเก็บลดลง

1.3 ขอบเขตของงานวิจัย

1. การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาวิจัยเฉพาะ การจัดการการควบคุมวัสดุคงคลังอะไหล่เครื่องจักรประเภทวัสดุซ่อมบำรุง สายพานเครื่องจักรของ บริษัท แอดวานซ์ ไฟเบอร์ จำกัด
2. ศึกษาและวิเคราะห์ปัญหาและหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมที่สุด เพื่อลดต้นทุนในการจัดการวัสดุคงคลัง
 - 2.1 ใช้หลักการวิเคราะห์ด้วยวิธี ABC ในการจัดการสินค้าคงคลัง
 - 2.2 การจัดการปริมาณต่ำสุด - สูงสุด (Minimum-Maximum) ของวัสดุคงคลัง
3. การจัดการสินค้าคงคลังอะไหล่เครื่องจักรประเภทวัสดุซ่อมบำรุง สายพานเครื่องจักร นี้ต้องมีสอดคล้องกับแผนการซ่อมบำรุงเครื่องจักร
4. ในการทำสารนิพนธ์ฉบับนี้จะอ้างอิงข้อมูลในช่วงปี 2007 - ปี 2013

1.4 ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย

1. ทำการศึกษาและเก็บข้อมูลต้นทุนที่เกิดขึ้นและปริมาณวัสดุคงคลังที่เกิดของ บริษัท แอดวานซ์ ไฟเบอร์ จำกัด
2. แบ่งกลุ่มวัสดุ โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์แบบ ABC เพื่อใช้จัดแบ่งประเภทสินค้าคงคลังออกเป็น 3 กลุ่ม
 - A - 15-20% ของรายการ มีมูลค่า 80% ของมูลค่าวัสดุที่จัดเก็บทั้งหมด
 - B - 25-30% ของรายการ มีมูลค่า 15% ของมูลค่าวัสดุที่จัดเก็บทั้งหมด
 - C - 50-60% ของรายการ มีมูลค่า 5% ของมูลค่าวัสดุที่จัดเก็บทั้งหมด
 ทำการกำหนดข้อมูลในการจัดเก็บวัสดุคงคลัง
 ปริมาณวัสดุคงคลังต่ำสุด (Minimum)
 ปริมาณวัสดุคงคลังสูงสุด (Maximum)
3. วิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นเกี่ยวกับพัสดุคงคลังของ บริษัท แอดวานซ์ ไฟเบอร์ จำกัด พร้อมทั้งกำหนดแนวทางแก้ไขและรูปแบบการแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมที่สุด
4. หางานวิจัยและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง
5. สรุปผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ

1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. สามารถลดต้นทุนสินค้าคงคลังได้
2. ทำให้ได้วิธีการจัดการปริมาณสินค้าคงคลังในปริมาณที่เหมาะสมและสามารถซ่อมบำรุงเครื่องจักรได้ตามแผนที่กำหนดโดยที่อะไหล่ไม่ขาดมือ
3. ทำให้ทราบปริมาณต่ำสุด-สูงสุด ในการจัดเก็บที่เหมาะสมต่อความต้องการที่แท้จริง
4. เพื่อเป็นแนวทางของการบริหารสินค้าคงคลังประเภทอื่นๆ ซึ่งอาจจะสร้างความได้เปรียบในเชิงธุรกิจ และอาจก่อให้เกิดกำไรสูงสุดจากการบริหารจัดการได้
5. สามารถนำผลการวิจัยที่ได้ไปประยุกต์ใช้กับโรงงานประเภทอื่นๆ ได้