หัวข้อสารนิพนธ์ การลดต้นทุนสินค้าคงคลัง (สายพาน)

ชื่อผู้เขียน ปวีณา ภูเขม่า

อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คร.ศุภรัชชัย วรรัตน์

สาขาวิชา การจัดการโซ่อุปทานแบบบูรณาการ

ปีการศึกษา 2556

## บทคัดย่อ

การวิจัยเรื่องการลดต้นทุนสินค้าคลังคลังสายพาน ของโรงงานผลิตไม้อัด บริษัท แอด วานซ์ ไฟเบอร์ จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อลดต้นทุนสินค้าคลังกลุ่มอะไหล่สายพาน และหาวิธีจัด กลุ่มมูลค่าสายพานให้มีประสิทธิภาพ โดยในการวิจัยได้ทำการศึกษาข้อมูลจากแผนกสโตร์ จากนั้น จึงทำการจัดกลุ่มโดยใช้ทฤษฎี ABC เพื่อแยกความสำคัญของสายพาน และใช้ทฤษฎี Min-Max เพื่อ ปรับให้เหมาะสมกับการเบิกใช้งานจริง เพื่อควบคุมการเบิกสายพานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

จากการศึกษากระบวนการทำงาน พบว่าการนำทฤษฎี ABC และ Min-Max มาใช้ ทำให้ สามารถแยกกลุ่มสายพานที่มีความสำคัญออกมาได้ และสามารถลดต้นทุนสินค้าคงคลังอะไหล่ สายพานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้นทุนรวม จากเดิม 1,101,303 บาท ลดเหลือ 918,302 บาท คิด เป็นร้อยละ 20 ของมูลค่ารวมทั้งหมด Thematic Paper Title Inventory Cost Reduction in Plywood Industry Case Study Belt

Author Pavena Phukamao

Thematic Paper Advisor Associate Professor Dr. Suparatchai Vorarat

Department Supply Chain Management

Academic Year 2013

## **ABSTRACT**

The purpose of this research is to reduce the inventory costs by using the belt information of Advance Fiber Co., Ltd. as a case study. The researcher will learn how to separate the belt part and solving the problems about Minimum and Maximum of services. The information is brought from the store and using the ABC to analysis and Pareto theories to separate the main of belt then using the Minimum - Maximum theory to control the belt part and efficiently

The study of research was found that the ABC Analysis theory and Minimum-Maximum theory can separate and dedicate the part of the belt more effectively for the machine. It can reduce the cost of belt part warehouse from 1,101,303 baht to reducing 918,302 baht or 20 percent cost reducing.