

โครงการชลประทานขนาดเล็กเป็นโครงการที่ก่อสร้างขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาระบบการชลประทานหรือบรรเทาความเดือดร้อนเรื่องน้ำอุปโภคบริโภคและการเกษตรสำหรับการดำรงชีพของราษฎรในชนบทการดำเนินงานตั้งแต่อดีตที่ผ่านมา ในการประเมินความสำเร็จของโครงการมุ่งคำนึงถึงผลผลิตของโครงการเพียงอย่างเดียวเป็นหลักแท้ที่จริงแล้วในวงจรชีวิตของโครงการตั้งแต่เริ่มกำหนดโครงการ การวางแผน การก่อสร้าง การส่งมอบและใช้ประโยชน์ต่างมีปัจจัยส่งผลกระทบต่อความสำเร็จหรือความล้มเหลวของโครงการทั้งสิ้น การศึกษานี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลความสำเร็จของโครงการชลประทานขนาดเล็กให้ครบถ้วนตามวงจรชีวิตของโครงการ และเพื่อศึกษาถึงระดับความสำคัญปัจจัยในการชี้วัดความสำเร็จ โดยขอบเขตของการศึกษาเป็นการประเมินผลโครงการชลประทานขนาดเล็กที่ก่อสร้างแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2547 พื้นที่เขตภาคเหนือตอนบน 4 จังหวัด ประกอบด้วย จังหวัดเชียงราย จังหวัดพะเยา จังหวัดน่าน จังหวัดลำปาง จังหวัดละ 2 โครงการ ซึ่งกลุ่มตัวอย่าง ที่ใช้ในการศึกษาประกอบด้วย กลุ่มผู้บริหาร หัวหน้าโครงการ ผู้ควบคุมงานของสำนักชลประทานที่ 2 และกลุ่มตัวอย่างผู้ได้รับประโยชน์จากโครงการทั้งสิ้น 80 คน วิธีการศึกษาใช้แบบสอบถามในการสัมภาษณ์เพื่อเก็บข้อมูลและใช้การวิเคราะห์น้ำหนักความสำคัญเป็นหลักในการอธิบายผลจากการศึกษาพบว่าผลการประเมินความสำเร็จของโครงการชลประทานขนาดเล็กในปี พ.ศ.2547 มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลางค่อนข้างมากที่ระดับ 3.65 หรือระดับความสำเร็จอยู่ที่ร้อยละ 73.02 เมื่อพิจารณาระดับความสำคัญของปัจจัยในการชี้วัดความสำเร็จของการประเมินผลโครงการ พบว่าปัจจัยด้านผลผลิตมีระดับความสำคัญมากที่สุดมีค่า 0.86 รองลงมาตามลำดับได้แก่ ปัจจัยด้านผลลัพธ์มีค่า 0.80 ปัจจัยด้านกระบวนการปฏิบัติงานมีค่า 0.73 ปัจจัยนำเข้ามีค่า 0.64 และปัจจัยด้านผลกระทบจากการมีโครงการมีค่า 0.62 ตามลำดับ ผลการศึกษาทำให้ทราบความสำเร็จของ

โครงการและความสำคัญของปัจจัยที่จะเป็นดัชนีชี้วัดความสำคัญ ตลอดจนสามารถนำมาประยุกต์ในการตรวจสอบประเมินความสำเร็จของโครงการชลประทานขนาดเล็กในปีต่อไป เพื่อช่วยให้ผู้บริหารสามารถแก้ไขข้อบกพร่องปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ได้ดียิ่งขึ้น

คำสำคัญ : การประเมินผลโครงการ / ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ / โครงการชลประทานขนาดเล็ก

Small Scale Irrigation Projects (SSIPs) are mostly constructed in order to solve water shortage in rural area. In the past, SSIPs' evaluation had been emphasized on mainly productivity. Actually a life-cycle of project which consists of project design, planning, construction, consignment and utilization are totally affected to the effectiveness of projects. The objectives of this study are to evaluate the SSIPs especially its cycle life and to find out project factors level. The 8 of SSIPs in the area of Northern provinces; Chiangrai, Phayao, Nan and Lampang completely constructed in B.E. 2547 and sampling group; executors, chiefs of projects, foremen working at the 2nd Office of Regional Irrigation 2 and 80 of beneficiaries have been studied and interviewed by questionnaire to collect data and analyze weight of project factors indicating project success. After the completion of study, we found that the average of SSIPs Evaluation is 3.65 or 73.02 percent considering as medium to high level and the weight level of project factors indicating project success are orderly productivity (0.86), outcome (0.80), operation (0.73), input (0.64) and impacts of consisting projects (0.62). Due to the result, we can apply it for inspection of future SSIPs evaluation in following years in order that executors are able to improve effectively projects management.

Keywords : Project Evaluation / Success Readiness Indicator / Small Scale Irrigation Project