



ภาคผนวก

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

สภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



ภาคผนวก ก  
รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ

## รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ

1. รองศาสตราจารย์ศรีธนา บุญญเศรษฐ์

ตำแหน่ง รองประธานกรรมการประจำสาขาวิชาวิทยาการจัดการ  
สถานที่ทำงาน มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

2. คุณอนุชาติ กังวานณรงค์กุล

ตำแหน่ง รองผู้จัดการโรงงาน (เขาคินซ็อน ปราจีนบุรี)  
สถานที่ทำงาน บริษัทวัฒนไพศาล เอ็นยีเนียร์ริง จำกัด

3. คุณจักรี คีมกระโทก

ตำแหน่ง ผู้ประสานงานโครงการ  
สถานที่ทำงาน บริษัทวัฒนไพศาล เอ็นยีเนียร์ริง จำกัด

4. คุณอิทธิพร อัคราพรเพ็ญ

ตำแหน่ง ผู้จัดการหน่วยงาน (เขาคินซ็อน ปราจีนบุรี)  
สถานที่ทำงาน บริษัทวัฒนไพศาล เอ็นยีเนียร์ริง จำกัด

5. คุณนพดล กาญจนสิญจน์

ตำแหน่ง วิศวกรประจำห้องปฏิบัติการ  
สถานที่ทำงาน บริษัท ค้าเหล็กไทย จำกัด (มหาชน)

6. ดร.บังอร ผิวคำ

ตำแหน่ง อาจารย์ประจำหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิตการบริหารการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์  
สถานที่ทำงาน มหาวิทยาลัยศรีปทุม

7. รศ.ดร.วิกร ตัณฑวุฑโฒ

ตำแหน่ง รองหัวหน้าภาควิชาอาชีวศึกษา คณะศึกษาศาสตร์  
สถานที่ทำงาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ภาคผนวก ข**

หนังสือขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาเครื่องมือวิจัย





ที่ ศบ 0522.17/บ ๑๘๕

สาขาวิชาวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช  
ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด  
จังหวัดนนทบุรี 11120

๒๔ กันยายน 2553

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาเครื่องมือวิจัย

เรียน รองศาสตราจารย์ศรีธนา บุญญเศรษฐ์

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. โครงการวิทยานิพนธ์ จำนวน 1 ชุด  
2. แบบสอบถาม จำนวน 1 ชุด

เนื่องด้วย นางสาวกรรณา บุญเมิง นักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา  
วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อการสอน  
งานของผู้จัดการโรงงาน ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ” ตาม โครงการ  
วิทยานิพนธ์ที่ส่งมาพร้อมนี้

การจัดทำวิทยานิพนธ์เรื่องดังกล่าวนี้ นักศึกษาได้จัดทำเครื่องมือที่เก็บรวบรวมข้อมูล และ  
ได้รับความเห็นชอบเบื้องต้นจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ไว้ขั้นหนึ่งแล้ว แต่เพื่อให้เครื่องมือวิจัยที่  
จัดทำนั้น มีความครอบคลุมเนื้อหาวิชา แนวปฏิบัติ และสอดคล้องกับหลักและกระบวนการวิจัย  
สาขาวิชาวิทยาการจัดการ จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาตรวจสอบและให้ความ  
คิดเห็นเพื่อใช้ประกอบการศึกษาดังกล่าว

สาขาวิชาฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดี  
จึงขอขอบคุณล่วงหน้ามา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์อัจฉรา ชิวะตระกูลกิจ)

ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาวิทยาการจัดการ

โทร. 02-5048182,8184

โทรสาร. 02-5033612



ที่ ศธ 0522.17/บ 986

สาขาวิชาวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช  
ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด  
จังหวัดนนทบุรี 11120

๒๔ กันยายน 2553

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาเครื่องมือวิจัย

เรียน รองผู้จัดการ โรงงาน (เขาน้ำร้อน ปราชินบุรี  
(คุณอนุชาติ กังวานณรงค์กุล)

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. โครงการวิทยานิพนธ์ จำนวน 1 ชุด  
2. แบบสอบถาม จำนวน 1 ชุด

เนื่องด้วย นางสาวกรรญา บุญเผิง นักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา  
วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อการสอน  
งานของผู้จัดการโรงงาน ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ เขตภาคตะวันออก” ตามโครงการ  
วิทยานิพนธ์ที่ส่งมาพร้อมนี้

การจัดทำวิทยานิพนธ์เรื่องดังกล่าว นักศึกษาได้จัดทำเครื่องมือที่เก็บรวบรวมข้อมูล และ  
ได้รับความเห็นชอบเบื้องต้นจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ไว้ขั้นหนึ่งแล้ว แต่เพื่อให้เครื่องมือวิจัยที่  
จัดทำนั้น มีความครอบคลุมเนื้อหาวิชา แนวปฏิบัติ และสอดคล้องกับหลักและกระบวนการวิจัย  
สาขาวิชาวิทยาการจัดการ จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาตรวจสอบและให้ความ  
คิดเห็นเพื่อใช้ประกอบการศึกษาดังกล่าว

สาขาวิชาฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดี  
จึงขอขอบคุณล่วงหน้ามา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์อัจฉรา ชีวะตระกูลกิจ)

ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาวิทยาการจัดการ

โทร. 02-5048182,8184

โทรสาร. 02-5033612



ที่ ศธ 0522.17/ บ ๙๙๖

สาขาวิชาวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช  
ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด  
จังหวัดนนทบุรี 11120

๒๖ กันยายน 2553

เรื่อง ขอรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาเครื่องมือวิจัย

เรียน ผู้ประสานงานโครงการ (คุณจักรี คิมกระโทก)

- สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. โครงการวิทยานิพนธ์ จำนวน 1 ชุด  
2. แบบสอบถาม จำนวน 1 ชุด

เนื่องด้วย นางสาวกรรณา บุญเพ็ง นักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา  
วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อการสอน  
งานของผู้จัดการโรงงาน ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ เขตภาคตะวันออก” ตาม โครงการ  
วิทยานิพนธ์ที่ส่งมาพร้อมนี้

การจัดทำวิทยานิพนธ์เรื่องดังกล่าวนี้ นักศึกษาได้จัดทำเครื่องมือที่เก็บรวบรวมข้อมูล และ  
ได้รับความเห็นชอบเบื้องต้นจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ไว้ชั้นหนึ่งแล้ว แต่เพื่อให้เครื่องมือวิจัยที่  
จัดทำนั้น มีความครอบคลุมเนื้อหาวิชา แนวปฏิบัติ และสอดคล้องกับหลักและกระบวนการวิจัย  
สาขาวิชาวิทยาการจัดการ จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาตรวจสอบและให้ความ  
คิดเห็นเพื่อใช้ประกอบการศึกษาดังกล่าว

สาขาวิชาฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดี  
จึงขอขอบคุณล่วงหน้า ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์อัจฉรา ชีวะตระกูลกิจ)  
ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาวิทยาการจัดการ

โทร. 02-5048182,8184

โทรสาร. 02-5033612



ที่ ศธ 0522.17/ บ ๙๑๘

สาขาวิชาวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช  
ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด  
จังหวัดนนทบุรี 11120

๒๔ กันยายน ๒๕๕๓

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาเครื่องมือวิจัย

เรียน ผู้จัดการหน่วยงาน (เขานินชื่อน ปราจีนบุรี)  
(คุณอิทธิพร อัคราพรเพ็ญ)

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. โครงการวิทยานิพนธ์ จำนวน 1 ชุด  
2. แบบสอบถาม จำนวน 1 ชุด

เนื่องด้วย นางสาวกรรณา บุญเผิง นักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา  
วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อการสอน  
งานของผู้จัดการโรงงาน ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ” ตามโครงการ  
วิทยานิพนธ์ที่ส่งมาพร้อมนี้

การจัดทำวิทยานิพนธ์เรื่องดังกล่าว นักศึกษาได้จัดทำเครื่องมือที่เก็บรวบรวมข้อมูล และ  
ได้รับความเห็นชอบเบื้องต้นจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ไว้ขั้นหนึ่งแล้ว แต่เพื่อให้เครื่องมือวิจัยที่  
จัดทำนั้น มีความครอบคลุมเนื้อหาวิชา แนวปฏิบัติ และสอดคล้องกับหลักและกระบวนการวิจัย  
สาขาวิชาวิทยาการจัดการ จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาตรวจสอบและให้ความ  
คิดเห็นเพื่อใช้ประกอบการศึกษาดังกล่าว

สาขาวิชา ฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดี  
จึงขอขอบคุณล่วงหน้า ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์อัจฉรา ชีวะตระกูลกิจ)

ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาวิทยาการจัดการ

โทร. 02-5048182,8184

โทรสาร. 02-5033612



ที่ ศธ 0522.17/บ ๑๘๑

สาขาวิชาวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช  
ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด  
จังหวัดนนทบุรี 11120

๒๓ กันยายน 2553

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาเครื่องมือวิจัย

เรียน วิศวกรประจำห้องปฏิบัติการ (คุณนพพล กาญจนสิงห์)

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. โครงการวิทยานิพนธ์ จำนวน 1 ชุด  
2. แบบสอบถาม จำนวน 1 ชุด

เนื่องด้วย นางสาวกรรณา บุญแดง นักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา  
วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อการสอน  
งานของผู้จัดการโรงงาน ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ” ตามโครงการ  
วิทยานิพนธ์ที่ส่งมาพร้อมนี้

การจัดทำวิทยานิพนธ์เรื่องดังกล่าวนี้ นักศึกษาได้จัดทำเครื่องมือที่เก็บรวบรวมข้อมูล และ  
ได้รับความเห็นชอบเบื้องต้นจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ไว้ชั้นหนึ่งแล้ว แต่เพื่อให้เครื่องมือวิจัยที่  
จัดทำนั้น มีความครอบคลุมเนื้อหาวิชา แนวปฏิบัติ และสอดคล้องกับหลักและกระบวนการวิจัย  
สาขาวิชาวิทยาการจัดการ จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาตรวจสอบและให้ความ  
คิดเห็นเพื่อใช้ประกอบการศึกษาดังกล่าว

สาขาวิชาฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดี  
จึงขอขอบคุณล่วงหน้า ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์อัจฉรา ชีวะตระกูลกิจ)

ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาวิทยาการจัดการ

โทร. 02-5048182,8184

โทรสาร. 02-5033612



ที่ ศษ 0522.17/บ ๑๑๐

สาขาวิชาวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช  
ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด  
จังหวัดนนทบุรี 11120

๐๕ กันยายน 2553

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาเครื่องมือวิจัย

เรียน อาจารย์ ดร. บังอร ผิวคำ

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. โครงการวิทยานิพนธ์ จำนวน 1 ชุด  
2. แบบสอบถาม จำนวน 1 ชุด

เนื่องด้วย นางสาวกรรณา บุญเต็ม นักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา  
วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อการสอน  
งานของผู้จัดการโรงงาน ในอุตสาหกรรมผลิตกัญชาไร้แอลกอฮอล์และเมล็ดกาแฟวันออก” ตามโครงการ  
วิทยานิพนธ์ที่ส่งมาพร้อมนี้

การจัดทำวิทยานิพนธ์เรื่องดังกล่าว นักศึกษาได้จัดทำเครื่องมือที่เก็บรวบรวมข้อมูล และ  
ได้รับความเห็นชอบเบื้องต้นจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ไว้ชั้นหนึ่งแล้ว แต่เพื่อให้เครื่องมือวิจัยที่  
จัดทำนั้น มีความครอบคลุมเนื้อหาวิชา แนวปฏิบัติ และสอดคล้องกับหลักและกระบวนการวิจัย  
สาขาวิชาวิทยาการจัดการ จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาตรวจสอบและให้ความ  
คิดเห็นเพื่อใช้ประกอบการศึกษาดังกล่าว

สาขาวิชาฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดี  
จึงขอขอบคุณล่วงหน้ามา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์อัจฉรา ชีวะตระกูลกิจ)

ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาวิทยาการจัดการ

โทร. 02-5048182, 8184

โทรสาร. 02-5033612



ที่ ศธ 0522.17/ บ ๑๙1

สาขาวิชาวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช  
ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด  
จังหวัดนนทบุรี 11120

๒๗ กันยายน 2553

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาเครื่องมือวิจัย

เรียน รองศาสตราจารย์ ดร.วิกร ตันจุฑาไพ

- สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. โครงการวิทยานิพนธ์ จำนวน 1 ชุด  
2. แบบสอบถาม จำนวน 1 ชุด

เนื่องด้วย นางสาวกรรณ บัญเฝิง นักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา  
วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อการสอน  
งานของผู้จัดการโรงงาน ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ เขตภาคตะวันออก” ตามโครงการ  
วิทยานิพนธ์ที่ส่งมาพร้อมนี้

การจัดทำวิทยานิพนธ์เรื่องดังกล่าวว่านักศึกษาได้จัดทำเครื่องมือที่เก็บรวบรวมข้อมูล และ  
ได้รับความเห็นชอบเบื้องต้นจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ไว้ขั้นหนึ่งแล้ว แต่เพื่อให้เครื่องมือวิจัยที่  
จัดทำนั้น มีความครอบคลุมเนื้อหาวิชา แนวปฏิบัติ และสอดคล้องกับหลักและกระบวนการวิจัย  
สาขาวิชาวิทยาการจัดการ จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาตรวจสอบและให้ความ  
คิดเห็นเพื่อใช้ประกอบการศึกษาดังกล่าว

สาขาวิชาฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดี  
จึงขอขอบคุณล่วงหน้ามา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์อัจฉรา ชีวะตระกูลกิจ)  
ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาวิทยาการจัดการ

โทร. 02-5048182,8184

โทรสาร. 02-5033612

ภาคผนวก ค

หนังสือขอความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม



วันที่ 10 มกราคม 2554

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ท่านตอบแบบสอบถาม

เรียน ผู้จัดการทั่วไป / ผู้บังคับบัญชาของผู้จัดการโรงงาน

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม และซองพร้อมแสตมป์ จำนวน 1 ชุด

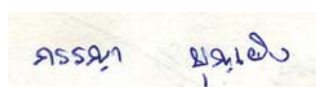
เนื่องด้วย นางสาวกรรณา บุญเฟิง นักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา  
วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อการ  
สอนงานของผู้จัดการโรงงาน ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ เขตภาคตะวันออก” ภายใต้การ  
ควบคุมของ

- |                                       |                                 |
|---------------------------------------|---------------------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ จีราภรณ์ สุทธิมมสภา | อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์     |
| 2. อาจารย์ ดร. อนุชัย รามวงษ์กูร      | อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม |

เนื่องจากท่านเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้เป็น  
อย่างดี ในการนี้ ไคร่ขอความอนุเคราะห์ให้ท่านพิจารณาแบบสอบถามที่แนบมาซึ่งผ่านการ  
พิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิแล้ว โดยตอบแบบสอบถามให้ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด ซึ่งข้อมูล  
ของท่านจะใช้เพื่อการศึกษาเท่านั้น โปรดส่งแบบสอบถามที่ท่านตอบแล้ว บรรจุใส่ซองจดหมายที่  
แนบส่งคืนตามที่อยู่เตรียมไว้ ภายในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2554 หากท่านมีข้อสงสัยเกี่ยวกับข้อ  
คำถามของแบบสอบถามดังกล่าว กรุณาติดต่อ นางสาวกรรณา บุญเฟิง เบอร์โทรศัพท์ 089-  
6845278

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างยิ่ง มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ



(นางสาวกรรณา บุญเฟิง)

นักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช



ภาคผนวก ง

แบบสอบถาม

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

สภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

### แบบสอบถามประกอบวิทยานิพนธ์

เรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานของผู้จัดการโรงงาน ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ เขตภาคตะวันออก”

แบบสอบถามการวิจัยนี้เป็นส่วนหนึ่งของวิทยานิพนธ์ หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาคุณลักษณะของผู้จัดการโรงงานต่อการสอนงานของโรงงาน ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ เขตภาคตะวันออก

แบบสอบถามแบ่งออกเป็น 6 ส่วนดังนี้

- ส่วนที่ 1 ข้อมูลพื้นฐานของผู้ตอบแบบสอบถาม
- ส่วนที่ 2 ข้อมูลการดำเนินงานของกิจการของผู้ตอบแบบสอบถาม
- ส่วนที่ 3 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับการสอนงาน
- ส่วนที่ 4 คุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานของโรงงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ
- ส่วนที่ 5 ปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานของผู้จัดการโรงงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ
- ส่วนที่ 6 การสอนงานของผู้จัดการ โรงงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ

#### ประเภทการผลิต

**ผลิตตามคำสั่งซื้อ (Made-to-Order)** เป็นการผลิตที่คุณลักษณะของผลิตภัณฑ์จะเปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย การเตรียมการผลิตและวัตถุดิบที่ต้องการจะใช้ตลอดจนกระบวนการผลิตจึงไม่สามารถคาดการณ์ไว้ล่วงหน้าได้ เครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ต้องเป็นแบบเอกประสงค์ และผู้ผลิตต้องมีความ สามารถและความชำนาญหลายอย่าง เพื่อทำการผลิตสิ่งที่ลูกค้าต้องการได้

**ผลิตเพื่อรอจำหน่าย (Made-to-Stock)** เป็นการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณลักษณะเป็นมาตรฐานเดียวกันตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่ การจัดหาวัตถุดิบและการเตรียมกระบวนการผลิตสามารถทำได้ล่วงหน้า เครื่องจักรอุปกรณ์จะเป็นเครื่องมือเฉพาะงานและผู้ผลิตถูกอบรมมาเพื่อทำงานตามหน้าที่เฉพาะอย่าง

**ผลิตเพื่อรอคำสั่งซื้อ (Assembly-to-Order)** เป็นการผลิตชิ้นส่วนที่จะประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปได้หลายชนิด ซึ่งชิ้นส่วนเหล่านั้นจะมีลักษณะแยกออกเป็นส่วนตัวหรือโมดูล (Module) โดยผลิตโมดูลรอไว้ก่อน เมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าจึงทำการประกอบโมดูลให้เป็นสินค้าตามลักษณะที่ลูกค้าต้องการ

ขอแสดงความนับถือ

ดร.ดร. น.น.น.

(นางสาวกรรณา บุญเฟิง)

เลขประจำตัวนักศึกษา 2503002301

10 มกราคม 2554

เลขที่แบบสอบถาม \_\_\_\_\_

ประเภทโรงงาน \_\_\_\_: โรงงานประกอบกิจการผลิตภัณฑ์โลหะ

**ส่วนที่ 1** ข้อมูลพื้นฐานของผู้ตอบแบบสอบถาม

1. เพศ

ชาย

หญิง

2. อายุ ..... ปี (โปรดระบุเป็นจำนวนเต็ม)

3. ตำแหน่ง

ประธานกรรมการ

รองประธานกรรมการ

กรรมการผู้จัดการ

รองกรรมการผู้จัดการ

ผู้จัดการทั่วไป

ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป

อื่นๆ (โปรดระบุ) .....

4. จากข้อ 3. ท่านดำรงตำแหน่งในองค์กรนี้ ..... ปี (โปรดระบุเป็นจำนวนเต็ม)

5. วุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี

ปริญญาโท

สูงกว่าปริญญาโท

อื่นๆ (โปรดระบุ)

6. ประสบการณ์ในการทำงานด้านอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ..... ปี (โปรดระบุเป็นจำนวนเต็ม)

**ส่วนที่ 2** ข้อมูลการดำเนินงานของกิจการของผู้ตอบแบบสอบถาม

1. จำนวนพนักงานทั้งหมดในองค์กรของท่าน ..... คน
  
2. องค์กรของท่านมีลักษณะการก่อตั้งในรูปแบบใด
 

<input type="checkbox"/> ห้างหุ้นส่วนจำกัด	<input type="checkbox"/> บริษัท จำกัด
<input type="checkbox"/> บริษัท มหาชน	<input type="checkbox"/> อื่นๆ (โปรดระบุ) .....
  
3. องค์กรของท่านจัดเป็นองค์กรขนาดใด
 

<input type="checkbox"/> องค์กรขนาดเล็ก เงินลงทุนไม่เกิน 50 ล้านบาท
<input type="checkbox"/> องค์กรขนาดกลาง เงินลงทุน 51-200 ล้านบาท
<input type="checkbox"/> องค์กรขนาดใหญ่ เงินลงทุนมากกว่า 200 ล้านบาท
  
4. ส่วนใหญ่ขององค์กรของท่านมีประเภทการผลิตแบบใด
 

<input type="checkbox"/> ผลิตตามคำสั่งซื้อ (Made-to-Order)
<input type="checkbox"/> ผลิตเพื่อรอจำหน่าย (Made-to-Stock)
<input type="checkbox"/> ผลิตเพื่อรอคำสั่งซื้อ (Assembly-to-Order)
  
5. ส่วนใหญ่ลูกค้าในองค์กรของท่านอยู่ในตลาดใด (ตอบเพียง 1 ข้อ)
 

<input type="checkbox"/> ในประเทศทั้งหมด
<input type="checkbox"/> ต่างประเทศทั้งหมด
<input type="checkbox"/> ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

โดยมีสัดส่วนตลาดในประเทศ ..... % และตลาดต่างประเทศ .....
  
6. องค์กรของท่านมีผู้ร่วมทุนต่างประเทศหรือไม่
 

<input type="checkbox"/> ไม่มี เพราะคนไทยถือหุ้น 100%
<input type="checkbox"/> มี เป็นผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศ ..... % จากประเทศ .....

### ส่วนที่ 3 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับการสอนงาน

1. ส่วนใหญ่องค์กรของท่านมีวิธีการสอนงานแบบใด (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
  - การสอนด้วยการบอกเล่าอธิบาย
  - การสอนด้วยการสาธิตหรือสอนด้วยการปฏิบัติให้ดูเป็นตัวอย่าง
  - การสอนด้วยการให้พนักงานฝึกปฏิบัติ
  - การสอนด้วยวิธีพาไปศึกษาคูงาน
  - การสอนด้วยการเป็นพี่เลี้ยง
  
2. องค์กรของท่านคาดหวังให้มีการสอนงานในเรื่องใด (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
  - การผลิต
  - การทรัพยากรมนุษย์
  - การเงิน
  - การตลาด
  - การจัดการ
  - อื่นๆ (โปรดระบุ) .....
  
3. ส่วนใหญ่องค์กรของท่านจัดให้มีการสอนงานในสถานที่ใด (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
  - ห้องประชุม / อบรม
  - ห้องทำงานของผู้จัดการโรงงาน
  - สถานที่ปฏิบัติงานของพนักงาน
  - อื่นๆ (โปรดระบุ)
  
4. ส่วนใหญ่องค์กรของท่านจัดให้มีการสอนงาน ..... ครั้ง / เดือน
  
5. ส่วนใหญ่องค์กรของท่านจัดให้มีระยะเวลาในการสอนงาน ..... ชั่วโมง / ครั้ง
  
6. ส่วนใหญ่องค์กรของท่านจัดให้มีงบประมาณในการสอนงานประมาณครั้งละเท่าใด
  - ต่ำกว่า 500 บาท
  - 501 - 1000 บาท
  - 1001 - 3000 บาท
  - 3001 - 5000 บาท
  - มากกว่า 5000 บาท

#### ส่วนที่ 4 คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงานต่อการสอนงานของโรงงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ

โปรดระบุระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานใน อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ ด้วยการทำเครื่องหมาย○ ในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่าน มากที่สุด โดยมีเกณฑ์ดังนี้

- 1 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **น้อยที่สุด**
- 2 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **น้อย**
- 3 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **ปานกลาง**
- 4 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **มาก**
- 5 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **มากที่สุด**

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน				
	น้อยที่สุด				มากที่สุด
<b>ด้านทักษะ (Skill)</b>					
1. มีความชำนาญในวิธีการ กระบวนการ และขั้นตอนในการปฏิบัติงาน ด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5
2. มีความชำนาญในการทำงานด้วยเครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ในการปฏิบัติงานผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5
3. มีความชำนาญในการจัดการ การวางแผน และการตัดสินใจเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5
4. มีการวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆ ด้านผลิตภัณฑ์โลหะที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างแม่นยำ	1	2	3	4	5

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน				
	น้อยที่สุด	← →			มากที่สุด
5. มีการติดต่อสื่อสารกับพนักงานภายในองค์กรได้อย่างชัดเจน และเหมาะสม	1	2	3	4	5
6. มีความเฉลียวฉลาด มีปฏิภาณไหวพริบ และมีความฉับไวในการตัดสินใจ	1	2	3	4	5
<b>ด้านความรู้ (Knowledge)</b>					
7. มีความรู้และเข้าใจในหลักการบริหารจัดการองค์กร	1	2	3	4	5
8. มีความรู้ในการสั่งการของผู้จัดการโรงงานเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5
9. มีความรู้เกี่ยวกับการกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบของพนักงานในองค์กร	1	2	3	4	5
10. มีความรู้เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5
11. มีความรู้เกี่ยวกับศัพท์เฉพาะที่เกี่ยวกับการผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5
12. มีความรู้เกี่ยวกับภาษาอังกฤษ และสามารถประยุกต์ใช้ได้	1	2	3	4	5
13. มีความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานเหล็กอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะในระบบต่างๆ เช่น ระบบอเมริกา, ระบบเยอรมัน, ระบบญี่ปุ่น	1	2	3	4	5
14. มีความรู้และเข้าใจในหลักการแรงงานสัมพันธ์เชิงกฎหมายตลอดจนสภาพแรงงาน	1	2	3	4	5
15. มีความรู้และเข้าใจในหลักการ และแนวความคิดเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัย	1	2	3	4	5
<b>ด้านความสามารถ (Ability)</b>					
16. สามารถอธิบายเป้าหมาย ภารกิจ ตามแผนงานขององค์กรได้อย่างชัดเจน	1	2	3	4	5

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน				
	น้อยที่สุด	← →			มากที่สุด
17. สามารถนำเสนอแนวคิดหรือวิธีการทำงานใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5
18. สามารถรับรู้ข้อมูลและรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานที่รับผิดชอบ	1	2	3	4	5
19. สามารถกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร	1	2	3	4	5
20. สามารถชี้แนะ จูงใจ ให้พนักงานปฏิบัติงานเพื่อบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ขององค์กร	1	2	3	4	5
21. สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ดี และยอมรับความคิดเห็นของมติกุ่ม	1	2	3	4	5
22. สามารถปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ต่างๆ ในปัจจุบันได้ดี	1	2	3	4	5
23. สามารถปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะภายใต้สภาวะกดดันได้ดี	1	2	3	4	5
24. สามารถสอนหรือเป็นวิทยากรตลอดจนมีเทคนิคในการถ่ายทอด ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5

### ส่วนที่ 5 ปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานของผู้จัดการโรงงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ

โปรดระบุระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานของผู้จัดการโรงงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ ด้วยการทำเครื่องหมาย ○ ในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด โดยมีเกณฑ์ดังนี้

1 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **น้อยที่สุด**

2 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **น้อย**

3 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **ปานกลาง**

4 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **มาก**

5 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **มากที่สุด**

ปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงาน	ระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงาน				
	น้อยที่สุด				มากที่สุด
<b>ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน</b>					
1. การปรับโครงสร้างและขนาดองค์กรให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะของพนักงาน	1	2	3	4	5
2. การปรับระบบการบริหารและการจัดการภายในองค์กรให้ง่ายต่อการเรียนรู้ของพนักงาน	1	2	3	4	5
3. การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การสอนงานให้เหมาะสมกับการทำงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะในปัจจุบัน	1	2	3	4	5
4. ผู้บริหารให้การสนับสนุนและให้ความร่วมมือในการสอนงานอย่างเต็มที่	1	2	3	4	5
5. ผู้บริหารให้การสนับสนุนด้านงบประมาณในการดำเนินการสอนงาน	1	2	3	4	5

ปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงาน	ระดับความสำคัญของ ปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงาน				
	น้อยที่สุด	←————→			มากที่สุด
6. พนักงานมีส่วนร่วมในการสอนงานของผู้จัดการโรงงาน	1	2	3	4	5
7. พนักงานมีสุขภาพอนามัยและมีความพร้อมที่จะได้รับการเรียนรู้	1	2	3	4	5
8. พนักงานมีความสามารถในการเรียนรู้งานด้านการผลิตภัณฑ์โลหะหลายด้าน เช่น การตัด การเชื่อม การประกอบ เป็นต้น	1	2	3	4	5
9. พนักงานมีทัศนคติและความเชื่อมั่น พร้อมที่จะได้รับการสอนงานจากผู้จัดการโรงงาน	1	2	3	4	5
<b>ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก</b>					
10. ความไม่แน่นอนของนโยบายและเสถียรภาพของรัฐบาล	1	2	3	4	5
11. อัตราการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจด้านผลิตภัณฑ์โลหะภายในประเทศ	1	2	3	4	5
12. ความเข้มงวดของผู้ควบคุมการปฏิบัติตามกฎหมายของรัฐในด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5
13. ความแตกต่างด้านทัศนคติ ค่านิยม และความเชื่อของประชาชนในแต่ละท้องถิ่น	1	2	3	4	5
14. ความยุ่งยากซับซ้อนในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5
15. ความรุนแรงของการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5
16. อำนาจการต่อรองของผู้ขายปัจจัยการผลิตที่ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5
17. การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีด้านการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะอย่างรวดเร็ว	1	2	3	4	5

## ส่วนที่ 6 การสอนงานของผู้จัดการโรงงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ

โปรดระบุระดับความสำคัญของการสอนงานของผู้จัดการโรงงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ ด้วยการทำเครื่องหมาย ○ ในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด โดยมีเกณฑ์ดังนี้

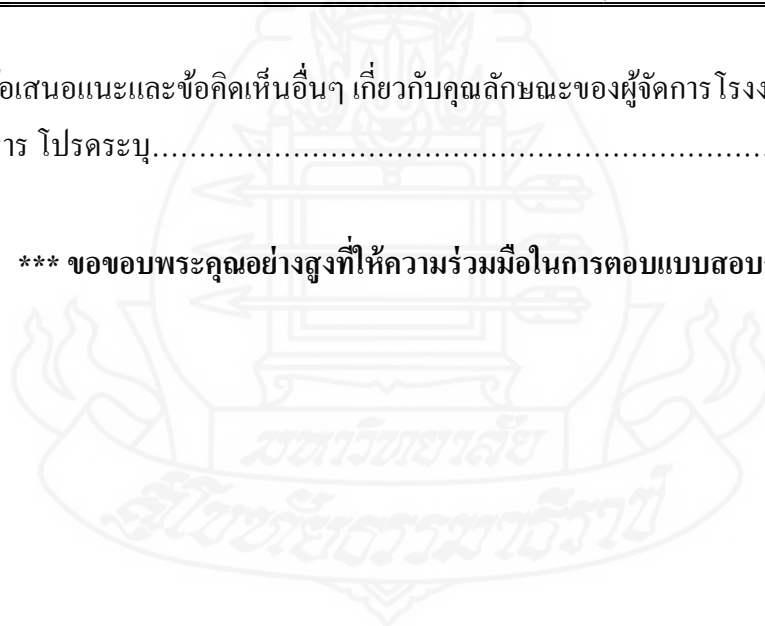
- 1 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของการสอนงานอยู่ในระดับ **น้อยที่สุด**
- 2 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของการสอนงานอยู่ในระดับ **น้อย**
- 3 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของการสอนงานอยู่ในระดับ **ปานกลาง**
- 4 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของการสอนงานอยู่ในระดับ **มาก**
- 5 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของการสอนงานอยู่ในระดับ **มากที่สุด**

การสอนงาน	ระดับความสำคัญของการสอนงาน				
	น้อยที่สุด				มากที่สุด
1. เตรียมความพร้อมในการสอนงาน ทั้งพนักงานและผู้จัดการโรงงาน	1	2	3	4	5
2. ชี้แจงให้พนักงานเข้าใจวัตถุประสงค์ของการสอนงาน	1	2	3	4	5
3. จัดทำโปรแกรมการสอนงานให้เหมาะสมกับความสามารถในการเรียนรู้ของพนักงานในองค์กร	1	2	3	4	5
4. จัดเตรียมเอกสารและอุปกรณ์ในการสอนงานให้ครบถ้วนตามที่ควรจะมีในการปฏิบัติงาน	1	2	3	4	5
5. อธิบายเนื้อหาที่จะสอน และบอกวิธีการปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะตามขั้นตอนอย่างถูกต้อง	1	2	3	4	5
6. ดำเนินการสอนงาน ตั้งเกิดการรับรู้ และทดสอบความเข้าใจของพนักงานเป็นระยะๆ	1	2	3	4	5

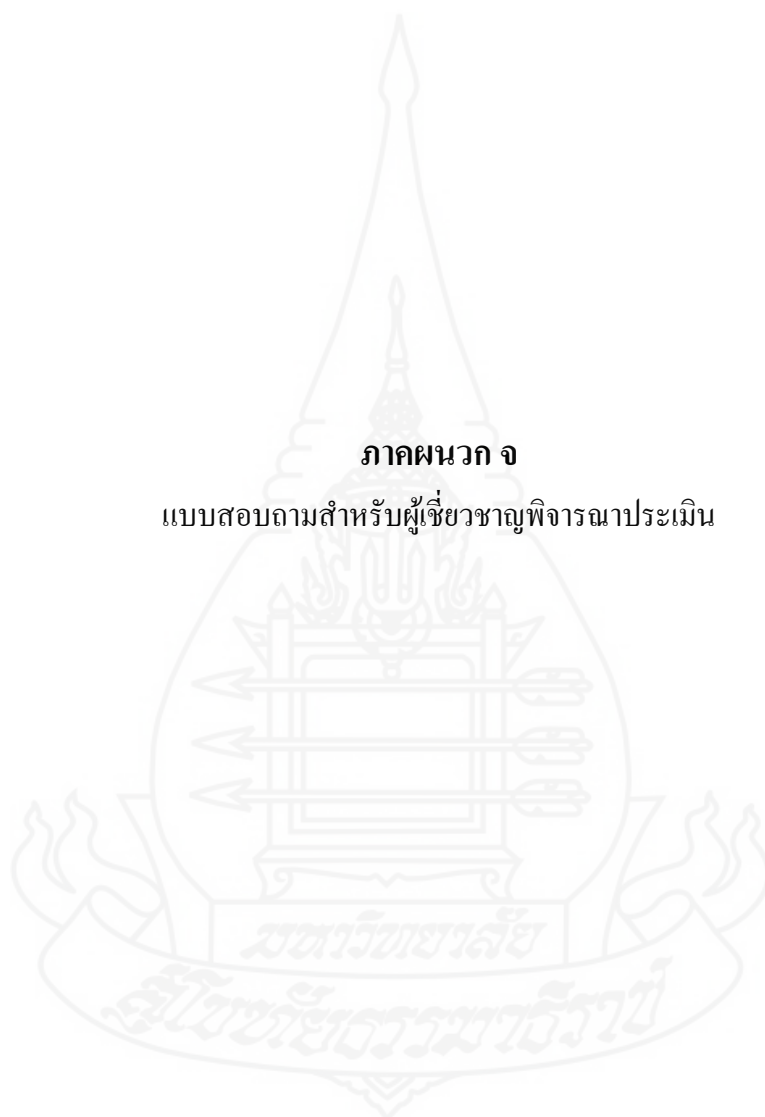
การสอนงาน	ระดับความสำคัญของการสอนงาน				
	น้อยที่สุด	←————→			มากที่สุด
7. เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการอภิปราย โต้ตอบ ซักถามแสดงความคิดเห็น และร่วมแก้ปัญหา	1	2	3	4	5
8. ให้นักงานฝึกปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะในสถานการณ์จริง	1	2	3	4	5
9. ใช้เวลาในการสอนงานให้เหมาะสมกับหัวเรื่องที่ต้องการสอน	1	2	3	4	5
10. ให้คำแนะนำหรือจัดให้มีพี่เลี้ยงคอยช่วยเหลือดูแลในขณะทำการสอน	1	2	3	4	5
11. ประเมินผลการสอนงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะโดยการสังเกตติดตามหรือใช้แบบทดสอบหลังจากการสอนงาน	1	2	3	4	5

ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นอื่นๆ เกี่ยวกับคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงาน  
ของผู้บริหาร โปรดระบุ.....

\*\*\* ขอขอบพระคุณอย่างสูงที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม \*\*\*



**ภาคผนวก จ**  
แบบสอบถามสำหรับผู้เชี่ยวชาญพิจารณาประเมิน



**ส่วนที่ 1** ข้อมูลพื้นฐานของผู้ตอบแบบสอบถาม

สำหรับผู้ทรงคุณวุฒิ

ไม่ใช่ ไม่แน่ใจ แน่ใจ

-1      0      1  
        

1. เพศ

 ชาย หญิง

2. อายุ ..... ปี (โปรดระบุเป็นจำนวนเต็ม)

3. ตำแหน่ง

         ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไป ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป อื่นๆ (โปรดระบุ) .....

4. จากข้อ 3 ท่านดำรงตำแหน่งในบริษัทนี้ ..... ปี (โปรดระบุเป็นจำนวนเต็ม )

5. วุฒิการศึกษา

ปริญญาตรีปริญญาโทสูงกว่าปริญญาโท อื่นๆ (โปรดระบุ) .....        

6. ประสบการณ์ในการทำงานด้านอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ... ปี (โปรดระบุเป็นจำนวนเต็ม)

**ส่วนที่ 2** ข้อมูลการดำเนินงานของกิจการของผู้ตอบแบบสอบถาม

สำหรับผู้ทรงคุณวุฒิ

ไม่ใช่ ไม่แน่ใจ แน่ใจ

- |  | -1                       | 0                        | 1                        |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1. จำนวนพนักงานทั้งหมดในองค์กรของท่าน ..... คน                                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2. องค์กรของท่านมีลักษณะการก่อตั้งในรูปแบบใด   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> ห้างหุ้นส่วนจำกัด <input type="checkbox"/> บริษัท จำกัด     |                          |                          |                          |
| <input type="checkbox"/> บริษัทมหาชน <input type="checkbox"/> อื่นๆ (โปรดระบุ) ..... |                          |                          |                          |
| 3. องค์กรของท่านจัดเป็นองค์กรขนาดใด  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> องค์กรขนาดเล็ก เงินลงทุนไม่เกิน 50 ล้านบาท                  |                          |                          |                          |
| <input type="checkbox"/> องค์กรขนาดกลาง เงินลงทุน 51-200 ล้านบาท                     |                          |                          |                          |
| <input type="checkbox"/> องค์กรขนาดใหญ่ เงินลงทุนมากกว่า 200 ล้านบาท                 |                          |                          |                          |
| 4. ส่วนใหญ่ขององค์กรของท่านมีประเภทการผลิตแบบใด                                      | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> ผลิตตามคำสั่งซื้อ (Made-to-Order)                           |                          |                          |                          |
| <input type="checkbox"/> ผลิตเพื่อรอจำหน่าย (Made-to-Stock)                          |                          |                          |                          |
| <input type="checkbox"/> ผลิตเพื่อรอคำสั่งซื้อ (Assembly-to-Order)                   |                          |                          |                          |
| 5. ส่วนใหญ่ลูกค้าในองค์กรของท่านอยู่ในตลาดใด (ตอบเพียง 1 ข้อ)                        | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> ในประเทศทั้งหมด   |                          |                          |                          |
| <input type="checkbox"/> ต่างประเทศทั้งหมด   |                          |                          |                          |
| <input type="checkbox"/> ทั้งในประเทศและต่างประเทศ                                   |                          |                          |                          |
| โดยมีสัดส่วนตลาดในประเทศ ..... % และตลาดต่างประเทศ .....                             |                          |                          |                          |
| 6. องค์กรของท่านมีผู้ร่วมทุนต่างประเทศหรือไม่  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> ไม่มี เพราะคนไทยถือหุ้น 100%                                |                          |                          |                          |
| <input type="checkbox"/> มี เป็นผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศ ..... % จากประเทศ .....      |                          |                          |                          |

**ส่วนที่ 3** ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับการสอนงาน

สำหรับผู้ทรงคุณวุฒิ

ไม่ใช่ ไม่แน่ใจ แน่ใจ

-1      0      1

1. ส่วนใหญ่องค์กรของท่านมีวิธีการสอนงานแบบใด     
 (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
  - การสอนด้วยการบอกเล่าอธิบาย
  - การสอนด้วยการสาธิตหรือสอนด้วยการปฏิบัติให้ดูเป็นตัวอย่าง
  - การสอนด้วยการให้พนักงานฝึกปฏิบัติ
  - การสอนด้วยวิธีพาไปศึกษาดูงาน
  - การสอนด้วยการเป็นที่เลี้ยง
  
2. องค์กรของท่านคาดหวังให้มีการสอนงานในเรื่องใด     
 (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
  - การผลิต  การทรัพยากรมนุษย์
  - การเงิน  การตลาด
  - การจัดการ  อื่นๆ (โปรดระบุ) .....
  
3. ส่วนใหญ่องค์กรของท่านจัดให้มีการสอนงานในสถานที่ใด     
 (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
  - ห้องประชุม / อوبرม  ห้องทำงานของผู้จัดการโรงงาน
  - สถานที่ปฏิบัติงานของพนักงาน  อื่นๆ (โปรดระบุ) .....
  
4. ส่วนใหญ่องค์กรของท่านจัดให้มีการสอนงาน ..... ครั้ง / เดือน
  
5. ส่วนใหญ่องค์กรของท่านจัดให้มีระยะเวลาในการสอนงาน ..... ชั่วโมง / ครั้ง
  
6. ส่วนใหญ่องค์กรของท่านจัดให้มีงบประมาณในการสอนงาน     
 งบประมาณครั้งละเท่าใด
  - ต่ำกว่า 500 บาท  501 - 1000 บาท
  - 1001 - 3000 บาท  3001 - 5000 บาท
  - มากกว่า 5000 บาท

#### ส่วนที่ 4 คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงานต่อการสอนงานของโรงงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ

โปรดระบุระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ ด้วยการทำเครื่องหมาย○ ในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด โดยมีเกณฑ์ดังนี้

- 1 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **น้อยที่สุด**
- 2 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **น้อย**
- 3 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **ปานกลาง**
- 4 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **มาก**
- 5 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **มากที่สุด**

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน					สำหรับ ผู้ทรงคุณวุฒิ ไม่ใช่ ไม่แน่ใจ แนใจ		
	น้อยที่สุด ← → มากที่สุด					-1	0	1
<b>ด้านทักษะ (Skill)</b>								
1. มีความชำนาญในวิธีการ กระบวนการ และ ขั้นตอนในการปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. มีความชำนาญในการทำงานด้วยเครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ในการปฏิบัติงานผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. มีความชำนาญในการจัดการ การวางแผน และการตัดสินใจเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของ คุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงาน					สำหรับ ผู้ทรงคุณวุฒิ ไม่ใช่ ไม่นั่ง ใจ แน่ใจ
	น้อยที่สุด ← → มากที่สุด					
4. มีการวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆ ด้านผลิตภัณฑ์ โลหะที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างแม่นยำ	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
5. มีการติดต่อสื่อสารกับพนักงานภายในองค์กร ได้อย่างชัดเจน และเหมาะสม	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
6. มีความเฉลียวฉลาด มีปฏิภาณไหวพริบ และมี ความนับใจในการตัดสินใจ	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<b>ด้านความรู้ (Knowledge)</b>						
7. มีความรู้และเข้าใจในหลักการบริหารการ จัดการองค์กร	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
8. มีความรู้ในการสั่งการของผู้จัดการ โรงงาน เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
9. มีความรู้เกี่ยวกับการกำหนดหน้าที่ ความ รับผิดชอบของพนักงานในองค์กร	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
10. มีความรู้เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
11. มีความรู้เกี่ยวกับศัพท์เฉพาะที่เกี่ยวกับการ ผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
12. มีความรู้เกี่ยวกับภาษาอังกฤษ และสามารถ ประยุกต์ใช้ได้ดี	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
13. มีความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานเหล็กอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์ โลหะในระบบต่างๆ เช่น ระบบอเมริกา (AISI/SAE), ระบบเยอรมัน(DIN), ระบบญี่ปุ่น (JIS)	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
14. มีความรู้และเข้าใจในหลักการแรงงาน สัมพันธ์เชิงกฎหมายตลอดจนสภาพแรงงาน	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของ คุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงาน					สำหรับ ผู้ทรงคุณวุฒิ ไม่ใช่ ไม่ แน่ใจ แน่ใจ		
	น้อยที่สุด ← → มากที่สุด					-1	0	1
<b>ด้านความรู้ (Knowledge)</b>								
14. มีความรู้และเข้าใจในหลักการแรงงานสัมพันธ์ เชิงกฎหมายตลอดจนสภาพแรงงาน	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15. มีความรู้และเข้าใจในหลักการ และ แนวความคิดเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัย	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>ด้านความสามารถ (Ability)</b>								
16. สามารถอธิบายเป้าหมาย ภารกิจ ตามแผนงาน ขององค์กรได้อย่างชัดเจน	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
17. สามารถนำเสนอแนวคิดหรือวิธีการทำงาน ใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
18. สามารถรับรู้ข้อมูลและรายละเอียดต่างๆ ที่ เกี่ยวกับงานที่รับผิดชอบ	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
19. สามารถกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานด้าน ผลิตภัณฑ์ โลหะให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ องค์กร	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
20. สามารถชี้นำ จูงใจ ให้พนักงานปฏิบัติงานเพื่อ บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ขององค์กร	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
21. สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ดี และยอมรับ ความคิดเห็นของมติกกลุ่ม	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
22. สามารถปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ต่างๆ ใน ปัจจุบันได้ดี	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
23. สามารถปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะภายใต้ สภาวะกดดันได้ดี	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของ คุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงาน	สำหรับ ผู้ทรงคุณวุฒิ ไม่ใช่ ไม่น่าใจ แน่ใจ
	น้อยที่สุด ← → มากที่สุด	-1 0 1
24. สามารถสอนหรือเป็นวิทยากรตลอดจนมี เทคนิคในการถ่ายทอดความรู้ด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1 2 3 4 5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>



### ส่วนที่ 5 ปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานของผู้จัดการโรงงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ

โปรดระบุระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานของผู้จัดการโรงงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ ด้วยการทำเครื่องหมาย○ ในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด โดยมีเกณฑ์ดังนี้

1 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **น้อยที่สุด**

2 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **น้อย**

3 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **ปานกลาง**

4 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **มาก**

5 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **มากที่สุด**

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน					สำหรับผู้ทรงคุณวุฒิ ไม่ใช่ ไม่ใช่ แน่ใจ แน่ใจ		
	น้อยที่สุด ↔ มากที่สุด					-1	0	1
<b>ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน</b>								
1. การปรับโครงสร้างและขนาดองค์กรให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะของพนักงาน	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. การปรับระบบการบริหารและการจัดการภายในองค์กรให้ง่ายต่อการเรียนรู้ของพนักงาน	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การสอนงานให้เหมาะสมกับการทำงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะในปัจจุบัน	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของ คุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงาน					สำหรับ ผู้ทรงคุณวุฒิ ไม่ใช่ ไม่น่าใจ แน่ใจ
	น้อยที่สุด ← → มากที่สุด					
4. ผู้บริหารให้การสนับสนุนและให้ความร่วมมือ ในการสอนงานอย่างเต็มที่	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
5. ผู้บริหารให้การสนับสนุนด้านงบประมาณใน การดำเนินการสอนงาน	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
6. พนักงานมีส่วนร่วมในการสอนงานของ ผู้จัดการโรงงาน	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
7. พนักงานมีสุขภาพอนามัยและความพร้อมที่ จะได้รับการเรียนรู้	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
8. พนักงานมีความสามารถในการเรียนรู้งานด้าน การผลิตภัณฑ์โลหะหลายด้าน เช่น การตัด การ เชื่อม การประกอบ เป็นต้น	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
9. พนักงานมีทัศนคติและความเชื่อมั่น พร้อมทั้งจะ ได้รับการสอนงานจากผู้จัดการโรงงาน	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<b>ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก</b>						
10. ความไม่แน่นอนของนโยบายและเสถียรภาพ ของรัฐบาล	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
11. อัตราการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจด้าน ผลิตภัณฑ์โลหะภายในประเทศ	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
12. ความเข้มงวดของผู้ควบคุมการปฏิบัติตาม กฎหมายของรัฐในด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
13. ความแตกต่างด้านทัศนคติ ค่านิยม และความ เชื่อของประชาชนในแต่ละท้องถิ่น	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
14. ความยุ่งยากซับซ้อนในการตอบสนองความ ต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของ คุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงาน	สำหรับ ผู้ทรงคุณวุฒิ ไม่ใช่ ไม่น่าใจ แน่ใจ
	น้อยที่สุด ← → มากที่สุด	
ผลิตภัณฑ์โลหะ		
16. อำนาจการต่อรองของผู้ขายปัจจัยการผลิตที่ใช้ ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ	1    2    3    4    5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
17. การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีด้านการผลิต ผลิตภัณฑ์โลหะอย่างรวดเร็ว	1    2    3    4    5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>



### ส่วนที่ 6 การสอนงานของผู้จัดการโรงงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ

โปรดระบุระดับความสำคัญของการสอนงานของผู้จัดการโรงงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ ด้วยการทำเครื่องหมาย○ ในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด โดยมีเกณฑ์ดังนี้

- 1 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของการสอนงานอยู่ในระดับน้อยที่สุด
- 2 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของการสอนงานอยู่ในระดับน้อย
- 3 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของการสอนงานอยู่ในระดับปานกลาง
- 4 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของการสอนงานอยู่ในระดับมาก
- 5 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของการสอนงานอยู่ในระดับมากที่สุด

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน					สำหรับผู้ที่ทรงคุณวุฒิ ไม่ใช่ ไม่น่าใจ		
	น้อยที่สุด	←→			มากที่สุด	-1	0	1
1. เตรียมความพร้อมในการสอนงาน ทั้งพนักงาน และผู้จัดการโรงงาน	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. ชี้แจงให้พนักงานเข้าใจวัตถุประสงค์ของการสอนงาน	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. จัดทำโปรแกรมการสอนงานให้เหมาะสมกับความสามารถในการเรียนรู้ของพนักงานในองค์กร	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. จัดเตรียมเอกสารและอุปกรณ์ในการสอนงานให้ครบถ้วนตามที่ควรจะมีในการปฏิบัติงาน	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของ คุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงาน					สำหรับ ผู้ทรงคุณวุฒิ ไม่ใช่ ไม่ แน่ใจ แน่ใจ
	น้อยที่สุด ← → มากที่สุด					
5. อธิบายเนื้อหาที่จะสอน และบอกวิธีการ ปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะตามขั้นตอนอย่าง ถูกต้อง	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
6. ดำเนินการสอนงาน สังเกตการรับรู้ และ ทดสอบความเข้าใจของพนักงานเป็นระยะๆ	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
7. เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการ อภิปรายโต้ตอบซักถามแสดงความคิดเห็น และ ร่วมแก้ปัญหา	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
8. ให้พนักงานฝึกปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะ ในสถานการณ์จริง	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
9. ใช้เวลาในการสอนงานให้เหมาะสมกับหัวเรื่อง ที่ต้องการสอน	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
10. ให้คำแนะนำหรือจัดให้มีพี่เลี้ยงคอยช่วยเหลือ ดูแลในขณะที่ทำการสอน	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
11. ประเมินผลการสอนงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะ โดยการสังเกตติดตามหรือใช้แบบทดสอบหลังจาก การสอนงาน	1	2	3	4	5	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>

ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นอื่นๆ เกี่ยวกับคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงาน  
ของผู้บริหาร โปรดระบุ.....

\*\*\* ขอขอบพระคุณอย่างสูงที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม \*\*\*

**ภาคผนวก ฉ**

แบบสอบถามที่นำมาสรุปผลจากการประเมินของผู้เชี่ยวชาญ



**ส่วนที่ 1** ข้อมูลพื้นฐานของผู้ตอบแบบสอบถาม**คะแนน IOC**

7. เพศ **1.00**  
 ชาย  หญิง
8. อายุ ..... ปี (โปรดระบุเป็นจำนวนเต็ม) **1.00**
9. ตำแหน่ง **1.00**  
 ประธานกรรมการ  รองประธานกรรมการ  
 กรรมการผู้จัดการ  รองกรรมการผู้จัดการ  
 ผู้จัดการทั่วไป  ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป  
 อื่นๆ (โปรดระบุ) .....
10. จากข้อ 3 ท่านดำรงตำแหน่งในบริษัทนี้ ..... ปี (โปรดระบุเป็นจำนวนเต็ม) **0.71**
11. วุฒิการศึกษา **0.71**  
ปริญญาตรี ปริญญาโท  
สูงกว่าปริญญาโท  อื่นๆ (โปรดระบุ) .....
12. ประสบการณ์ในการทำงานด้านอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ... ปี (โปรดระบุเป็นจำนวนเต็ม) **1.00**

**ส่วนที่ 2** ข้อมูลการดำเนินงานของกิจการของผู้ตอบแบบสอบถาม **คะแนน IOC**

7. จำนวนพนักงานทั้งหมดในองค์กรของท่าน ..... คน **0.86**
8. องค์กรของท่านมีลักษณะการก่อตั้งในรูปแบบใด **0.71**
- ห้างหุ้นส่วนจำกัด                       บริษัท จำกัด
- บริษัทมหาชน                               อื่นๆ (โปรดระบุ) .....
9. องค์กรของท่านจัดเป็นองค์กรขนาดใด **0.86**
- องค์กรขนาดเล็ก เงินลงทุนไม่เกิน 50 ล้านบาท
- องค์กรขนาดกลาง เงินลงทุน 51-200 ล้านบาท
- องค์กรขนาดใหญ่ เงินลงทุนมากกว่า 200 ล้านบาท
10. ส่วนใหญ่ขององค์กรของท่านมีประเภทการผลิตแบบใด **0.86**
- ผลิตตามคำสั่งซื้อ (Made-to-Order)
- ผลิตเพื่อรอจำหน่าย (Made-to-Stock)
- ผลิตเพื่อรอคำสั่งซื้อ (Assembly-to-Order)
11. ส่วนใหญ่ลูกค้าในองค์กรของท่านอยู่ในตลาดใด (ตอบเพียง 1 ข้อ) **0.86**
- ในประเทศทั้งหมด
- ต่างประเทศทั้งหมด
- ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- โดยมีสัดส่วนตลาดในประเทศ ..... % และตลาดต่างประเทศ .....
12. องค์กรของท่านมีผู้ร่วมทุนต่างประเทศหรือไม่ **0.86**
- ไม่มี เพราะคนไทยถือหุ้น 100%
- มี เป็นผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศ ..... % จากประเทศ .....

**ส่วนที่ 3** ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับการสอนงาน

**คะแนน IOC**

7. ส่วนใหญ่องค์กรของท่านมีวิธีการสอนงานแบบใด (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ) **1.00**
- การสอนด้วยการบอกเล่าอธิบาย
- การสอนด้วยการสาธิตหรือสอนด้วยการปฏิบัติให้ดูเป็นตัวอย่าง
- การสอนด้วยการให้พนักงานฝึกปฏิบัติ
- การสอนด้วยวิธีพาไปศึกษาคูงาน
- การสอนด้วยการเป็นที่เลี้ยง
8. องค์กรของท่านคาดหวังให้มีการสอนงานในเรื่องใด (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ) **0.71**
- การผลิต  การทรัพยากรมนุษย์
- การเงิน  การตลาด
- การจัดการ  อื่นๆ (โปรดระบุ) .....
9. ส่วนใหญ่องค์กรของท่านจัดให้มีการสอนงานในสถานที่ใด (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ) **0.57**
- ห้องประชุม / อบรม  ห้องทำงานของผู้จัดการ โรงงาน
- สถานที่ปฏิบัติงานของพนักงาน  อื่นๆ (โปรดระบุ) .....
10. ส่วนใหญ่องค์กรของท่านจัดให้มีการสอนงาน ..... ครั้ง / เดือน **0.57**
11. ส่วนใหญ่องค์กรของท่านจัดให้มีระยะเวลาในการสอนงาน ..... ชั่วโมง / ครั้ง **0.71**
12. ส่วนใหญ่องค์กรของท่านจัดให้มีงบประมาณในการสอนงานประมาณครั้งละเท่าใด **0.71**
- ต่ำกว่า 500 บาท  501 - 1000 บาท
- 1001 - 3000 บาท  3001 - 5000 บาท
- มากกว่า 5000 บาท

#### ส่วนที่ 4 คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงานต่อการสอนงานของโรงงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ

โปรดระบุระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ ด้วยการทำเครื่องหมาย○ ในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด โดยมีเกณฑ์ดังนี้

1 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **น้อยที่สุด**

2 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **น้อย**

3 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **ปานกลาง**

4 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **มาก**

5 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **มากที่สุด**

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของ คุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงาน					คะแนน IOC
	น้อยที่สุด	←	→	มากที่สุด		
<b>ด้านทักษะ (Skill)</b>						
1. มีความชำนาญในวิธีการ กระบวนการ และขั้นตอนในการปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	1.00
2. มีความชำนาญในการทำงานด้วยเครื่องมือเครื่องจักรที่ใช้ในการปฏิบัติงานผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	0.71
3. มีความชำนาญในการจัดการ การวางแผน และการตัดสินใจเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	1.00

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของ คุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงาน					คะแนน IOC
	น้อยที่สุด ← → มากที่สุด					
4. มีการวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆ ด้านผลิตภัณฑ์โลหะที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างแม่นยำ	1	2	3	4	5	0.71
5. มีการติดต่อสื่อสารกับพนักงานภายในองค์กรได้อย่างชัดเจน และเหมาะสม	1	2	3	4	5	1.00
6. มีความเฉลียวฉลาด มีปฏิภาณไหวพริบ และมีความนับไวในการตัดสินใจ	1	2	3	4	5	1.00
<b>ด้านความรู้ (Knowledge)</b>						
7. มีความรู้และเข้าใจในหลักการบริหารจัดการองค์กร	1	2	3	4	5	1.00
8. มีความรู้ในการสั่งการของผู้จัดการโรงงานเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	1.00
9. มีความรู้เกี่ยวกับการกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบของพนักงานในองค์กร	1	2	3	4	5	1.00
10. มีความรู้เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	1.00
11. มีความรู้เกี่ยวกับศัพท์เฉพาะที่เกี่ยวกับการผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	1.00
12. มีความรู้เกี่ยวกับภาษาอังกฤษ และสามารถประยุกต์ใช้ได้ดี	1	2	3	4	5	0.71
13. มีความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานเหล็กอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะในระบบต่างๆ เช่น ระบบอเมริกา (AISI/SAE), ระบบเยอรมัน(DIN), ระบบญี่ปุ่น(JIS)	1	2	3	4	5	1.00
14. มีความรู้และเข้าใจในหลักการแรงงานสัมพันธ์เชิงกฎหมายตลอดจนสหภาพแรงงาน	1	2	3	4	5	0.71

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของ คุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงาน					คะแนน IOC
	น้อยที่สุด ← → มากที่สุด					
15. มีความรู้และเข้าใจในหลักการ และ แนวความคิดเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัย	1	2	3	4	5	1.00
<b>ด้านความสามารถ (Ability)</b>						
16. สามารถอธิบายเป้าหมาย ภารกิจ ตามแผนงาน ขององค์กรได้อย่างชัดเจน	1	2	3	4	5	1.00
17. สามารถนำเสนอแนวคิดหรือวิธีการทำงาน ใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	1.00
18. สามารถรับรู้ข้อมูลและรายละเอียดต่างๆ ที่ เกี่ยวกับงานที่รับผิดชอบ	1	2	3	4	5	0.71
19. สามารถกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานด้าน ผลิตภัณฑ์โลหะให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ องค์กร	1	2	3	4	5	1.00
20. สามารถชี้แจง จูงใจ ให้พนักงานปฏิบัติงานเพื่อ บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ขององค์กร	1	2	3	4	5	1.00
21. สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ดี และยอมรับ ความคิดเห็นของมติกกลุ่ม	1	2	3	4	5	1.00
22. สามารถปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ต่างๆ ใน ปัจจุบันได้ดี	1	2	3	4	5	1.00
23. สามารถปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะภายใต้ สภาวะกดดันได้ดี	1	2	3	4	5	0.86
24. สามารถสอนหรือเป็นวิทยากรตลอดจนมี เทคนิคในการถ่ายทอดความรู้ด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	1.00

### ส่วนที่ 5 ปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานของผู้จัดการโรงงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ

โปรดระบุระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานของผู้จัดการโรงงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ ด้วยการทำเครื่องหมาย○ ในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด โดยมีเกณฑ์ดังนี้

1 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **น้อยที่สุด**

2 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **น้อย**

3 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **ปานกลาง**

4 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **มาก**

5 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการสอนงานอยู่ในระดับ **มากที่สุด**

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน					คะแนน IOC
	น้อยที่สุด				มากที่สุด	
<b>ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน</b>						
1. การปรับโครงสร้างและขนาดองค์กรให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะของพนักงาน	1	2	3	4	5	1.00
2. การปรับระบบการบริหารและการจัดการภายในองค์กรให้ง่ายต่อการเรียนรู้ของพนักงาน	1	2	3	4	5	1.00
3. การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การสอนงานให้เหมาะสมกับการทำงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะในปัจจุบัน	1	2	3	4	5	0.86
4. ผู้บริหารให้การสนับสนุนและให้ความร่วมมือในการสอนงานอย่างเต็มที่	1	2	3	4	5	1.00

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของ คุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงาน					คะแนน IOC
	น้อยที่สุด ← → มากที่สุด					
5. ผู้บริหารให้การสนับสนุนด้านงบประมาณในการดำเนินการสอนงาน	1	2	3	4	5	1.00
7. พนักงานมีสุขภาพอนามัยและมีความพร้อมที่จะได้รับการเรียนรู้	1	2	3	4	5	0.86
8. พนักงานมีความสามารถในการเรียนรู้งานด้านการผลิตภัณฑ์โลหะหลายด้าน เช่น การตัด การเชื่อม การประกอบ เป็นต้น	1	2	3	4	5	0.86
9. พนักงานมีทัศนคติและความเชื่อมั่น พร้อมที่จะได้รับการสอนงานจากผู้จัดการโรงงาน	1	2	3	4	5	0.86
<b>ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก</b>						
10. ความไม่แน่นอนของนโยบายและเสถียรภาพของรัฐบาล	1	2	3	4	5	0.71
11. อัตราการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจด้านผลิตภัณฑ์โลหะภายในประเทศ	1	2	3	4	5	0.86
12. ความเข้มงวดของผู้ควบคุมการปฏิบัติตามกฎหมายของรัฐในด้านผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	0.86
13. ความแตกต่างด้านทัศนคติ ค่านิยม และความเชื่อของประชาชนในแต่ละท้องถิ่น	1	2	3	4	5	0.86
14. ความยุ่งยากซับซ้อนในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	0.71
15. ความรุนแรงของการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	0.71
16. อำนาจการต่อรองของผู้ขายปัจจัยการผลิตที่ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ	1	2	3	4	5	0.57
17. การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีด้านการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะอย่างรวดเร็ว	1	2	3	4	5	1.00

## ส่วนที่ 6 การสอนงานของผู้จัดการโรงงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ

โปรดระบุระดับความสำคัญของการสอนงานของผู้จัดการโรงงานในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์โลหะ ด้วยการทำเครื่องหมาย○ ในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด โดยมีเกณฑ์ดังนี้

- 1 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของการสอนงานอยู่ในระดับ **น้อยที่สุด**
- 2 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของการสอนงานอยู่ในระดับ **น้อย**
- 3 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของการสอนงานอยู่ในระดับ **ปานกลาง**
- 4 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของการสอนงานอยู่ในระดับ **มาก**
- 5 หมายถึง ความคิดเห็นของท่านที่มีต่อระดับความสำคัญของการสอนงานอยู่ในระดับ **มากที่สุด**

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของคุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน					คะแนน IOC
	น้อยที่สุด				มากที่สุด	
1. เตรียมความพร้อมในการสอนงาน ทั้งพนักงานและผู้จัดการโรงงาน	1	2	3	4	5	0.80
2. ชี้แจงให้พนักงานเข้าใจวัตถุประสงค์ของการสอนงาน	1	2	3	4	5	0.80
3. จัดทำโปรแกรมการสอนงานให้เหมาะสมกับความสามารถในการเรียนรู้ของพนักงานในองค์กร	1	2	3	4	5	0.80
4. จัดเตรียมเอกสารและอุปกรณ์ในการสอนงานให้ครบถ้วนตามที่ควรจะมีในการปฏิบัติงาน	1	2	3	4	5	0.80
5. อธิบายเนื้อหาที่จะสอน และบอกวิธีการปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะตามขั้นตอนอย่างถูกต้อง	1	2	3	4	5	0.80

คุณลักษณะของผู้จัดการโรงงาน	ระดับความสำคัญของ คุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงาน					คะแนน IOC
	น้อยที่สุด ← → มากที่สุด					
6. ดำเนินการสอนงาน สังเกตการรับรู้ และทดสอบ ความเข้าใจของพนักงานเป็นระยะๆ	1	2	3	4	5	0.80
7. เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการ อภิปรายโต้ตอบ ซักถาม แสดงความคิดเห็น และ ร่วมแก้ปัญหา	1	2	3	4	5	0.80
8. ให้พนักงานฝึกปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะ ในสถานการณ์จริง	1	2	3	4	5	0.80
9. ใช้เวลาในการสอนงานให้เหมาะสมกับหัวเรื่องที่ ต้องการสอน	1	2	3	4	5	0.80
10. ให้คำแนะนำหรือจัดให้มีพี่เลี้ยงคอยช่วยเหลือ ดูแลในขณะที่ทำการสอน	1	2	3	4	5	0.80
11. ประเมินผลการสอนงานด้านผลิตภัณฑ์โลหะ โดยการสังเกตติดตามหรือใช้แบบทดสอบหลังจาก การสอนงาน	1	2	3	4	5	0.80

ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นอื่นๆ เกี่ยวกับคุณลักษณะของผู้จัดการ โรงงานต่อการสอนงาน  
ของผู้บริหาร โปรดระบุ.....

\*\*\* ขอขอบพระคุณอย่างสูงที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม \*\*\*