ชื่อวิทยานิพนซ์ :

ความสามารถทางการจัดการของทรัพยากรมนุษย์ในองค์การธุรกิจค้าปลีก

สมัยใหม่ของไทย

ชื่อผู้เขียน

สวรรยา ชีราวิทยางกูร

ชื่อปริญญา

วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีการบริหาร)

ปีการศึกษา

2546

การศึกษาวิจัยนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงปัจจัยที่ส่งผลต่อความสามารถทางการจัดการ ของผู้บริหารในองค์การธุรกิจค้าปลีก และเพื่อพัฒนาแบบจำลองความสามารถทางค้านการจัดการ ของผู้บริหารในองค์การธุรกิจค้าปลีก กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้เป็น ผู้บริหารขององค์การ รุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ในเขตกรุงเทพมหานครรวม 5 แห่ง แบ่งเป็น ผู้บริหารระดับกลางจำนวน 89 คน และผู้บริหารระดับต้นจำนวน 95 คน รวมทั้งสิ้น 184 คน มีแบบสอบถามเป็นเครื่องมือที่ใช้ใน การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็นในเรื่องความสามารถทางการจัดการ วิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าต่ำสุด ค่าสูงสุด และใช้เทคนิคการวิเคราะห์การ ผันแปรหลายตัวแปร เทคนิคการวิเคราะห์ถดถอยพหูแบบเชิงชั้น เทคนิคการวิเคราะห์ถดถอยพหุ แบบขั้นตอน และเทคนิคการวิเคราะห์เชิงพรรณนา ผลการศึกษาพบว่า ระดับการศึกษาที่แตกต่าง กันของผู้บริหารส่งผลต่อความสามารถทางการจัดการด้านทักษะส่วนบุคคล และประสบการณ์ที่ แตกต่างกันของผู้บริหารส่งผลต่อความสามารถทางการจัดการด้านคุณลักษณะพิเศษสำหรับความ สามารถขั้นสูง สำหรับการศึกษาเรื่องปัจจัยด้านคุณลักษณะส่วนตัว ได้แก่ ทักษะในการทำงาน และ แรงจูงใจในการทำงาน และปัจจัยทางด้านตัวกระตุ้นในการทำงาน ได้แก่ วัฒนธรรมองค์การ เทคโนโลยี การจัดโครงสร้างองค์การ ผลตอบแทน และการฝึกอบรมและพัฒนา พบว่ามีผลต่อ ความสามารถทางการจัดการของผู้บริหารในทุกด้าน และการศึกษาแบบจำลองความสามารถทาง การจัดการ สามารถสรุปความคาดหวังของผู้บริหารได้ดังนี้ ความคาดหวังสูงสุด ได้แก่ ความ สามารถทางด้านคุณลักษะพิเศษสำหรับการจัดการขั้นสูง ความคาดหวังรองได้แก่ การเป็นผู้นำ ทักษะส่วนบุคคล และการทำงานเป็นทีม ความคาดหวังทั่วไป ได้แก่ พลังในการทำงาน การติดต่อ สื่อสาร ความรู้ บุคลิกภาพ และการคิดวิเคราะห์

## **ABSTRACT**

182073

Title of Thesis : Management Competency of Human Resources in Thai Modern

**Trade Organization** 

Author : Miss Sawanya Theravithayangkura

Degree : Master of Science (Administration Technology)

**Year** : 2003

This research aims at studying of the factors affecting the management competency of the managers in the modern trade and developing the model of the management competency of the managers in the modern trade. In this research, 184 managers from 5 modern trade; including 89 middle-management level, and 95 low-management level, were asked for expressing their opinion about the management competency. The data were then analyzed using Percentages, Means, Standard Deviations, Minimum, Maximum and technical of Analysis of Variance (ANOVA), Hierarchical Regression Analysis, Stepwise Multiple Regression Analysis and Descriptive Statistics. The findings indicate that the differences of managers' education levels have an effect on personal skills. And the differences of managers' experience have an effect on special personality for supra competencies. Additionally, it is also found that working skills, motivation, and factors concerning the working stimulators namely organization culture, technology, organization structure, compensation, and training and development have an effect on the management competency of the managers. According to the studies of the management competency model, it can be concluded that the managers' expectations could be prioritized in the following respect: First priority expectation: Special personality for supra competencies. Second priority expectations: Leadership, Personal skill, and Teamwork. General expectations: Energy, Communication, Knowledge, Personality, and Conceptual thinking