

## บทคัดย่อ

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ ศึกษาความสำเร็จ และปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ ของการ ประยุกต์หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมศึกษาความรู้ความเข้าใจ ความคิดเห็นและ ความสนใจในการนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มาประยุกต์ใช้ในการจัดการ สิ่งแวดล้อมของ ภาคอุตสาหกรรมและเสนอแนะ ตัวแบบ ในการประยุกต์หลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียงในการจัดการสิ่งแวดล้อมภาคอุตสาหกรรม โดยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลการสัมภาษณ์เชิง ลึก ผู้รับผิดชอบหรือผู้บริหารของ บริษัทและโรงงานที่ประสบความสำเร็จในการประยุกต์หลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียงซึ่งมีขนาดและการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน 9 บริษัท ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้ แบบสอบถามกับกลุ่มตัวอย่างโรงงานอุตสาหกรรมการผลิตจำนวน 400 โรงงาน และทำการสัมภาษณ์ เชิงลึกผู้รับผิดชอบของ บริษัทและโรงงานที่ตอบแบบสอบถามจำนวน 3 โรงงาน ซึ่งมีความสนใจในการ ประยุกต์หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อทดสอบตัวแบบในการประยุกต์หลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียง

ผลการศึกษาพบว่าความสำเร็จของการประยุกต์หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงซึ่งได้จาก การสัมภาษณ์เชิงลึก 9 บริษัทหรือโรงงาน ขึ้นอยู่กับปัจจัยดังต่อไปนี้ ได้แก่ การทำประโยชน์เพื่อสังคม การมีวิสัยทัศน์และนโยบายของผู้บริหาร ความศรัทธาในหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ความรู้ ความเข้าใจในหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง การสื่อสารที่ดีในองค์กร การสืบทอดวัฒนธรรมจาก รุ่นสู่รุ่น การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมของพนักงาน การ มีตัวแบบ และการเป็นตัวชี้วัดระดับบุคคล ตามลำดับ และพบว่าปัจจัยที่มี ความสัมพันธ์กับ การ ประยุกต์หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการจัดการสิ่งแวดล้อมสำหรับภาคอุตสาหกรรมที่ได้ จาก การสอบถามกลุ่มตัวอย่างโรงงานอุตสาหกรรม 400 โรงงาน ได้แก่ ขนาดของอุตสาหกรรม นโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม การได้รับข้อมูลข่าวสาร ความ คิดเห็นเกี่ยวกับการประยุกต์หลัก ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการจัดการสิ่งแวดล้อม และการเข้าร่วมกิจกรรมที่มีการประยุกต์หลัก ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และพบว่ากลุ่มตัวอย่างโรงงานอุตสาหกรรม เห็นว่าปัจจัยที่มีผลต่อ ความสำเร็จในการประยุกต์หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ได้แก่ วิสัยทัศน์และนโยบายของ ผู้บริหาร รองลงมา คือ ความรู้ความเข้าใจในหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการมีส่วนร่วมของ

พนักงาน สำหรับความรู้ความเข้าใจและความคิดเห็นในการประยุกต์หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง  
ของโรงงานอุตสาหกรรมที่ตอบแบบสอบถามอยู่ในระดับสูงและกลุ่มตัวอย่างโรงงานอุตสาหกรรมคิดเป็น  
ร้อยละ 60.2 มีความสนใจในการประยุกต์หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการจัดการสิ่งแวดล้อม

ตัวแบบ ในการประยุกต์หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ในการจัดการสิ่งแวดล้อมซึ่งได้  
ข้อมูลจากการสัมภาษณ์บริษัทที่ประสบความสำเร็จ การสอบถามกลุ่มตัวอย่างโรงงานอุตสาหกรรม  
และการทดสอบรูปแบบที่ได้ พบว่าผู้บริหารเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุด ซึ่งต้องมีความตั้งใจและมีกา  
รถ่ายทอดมาสู่ปฏิบัติในรูปแบบของ ตัวแบบและการนำมาเป็นตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน การมีส่วนร่วม  
ของพนักงานก็มีความสำคัญอย่างยิ่งเพื่อให้เกิดความยั่งยืน และที่สำคัญความศรัทธาในหลักปรัชญา  
ของเศรษฐกิจพอเพียงและความรู้ความเข้าใจในหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงก็มีความสำ คัญใน  
การประยุกต์ใช้ในการจัดการสิ่งแวดล้อม และควรมีการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ด้าน  
ความรู้ความเข้าใจ ด้านตัวอย่าง

## **Abstract**

This study aims to investigate the success and the key success factors in the application of the philosophy of sufficiency economy of the business and industrial sectors, to study knowledge, attitude and an interest for the application of the philosophy of sufficiency economy in the environmental management of the industrial sector and to suggest the model in the application of the philosophy of sufficiency economy in the environmental management of the industrial sector.

To probe into the models in the application of the philosophy of sufficiency economy in the environmental management, data are collected using in-depth interviews with the management or the personnel in charge of altogether nine businesses of different sizes and businesses which have successfully applied the philosophy of sufficiency economy; a questionnaire surveying on the target sample group of 400 manufacturing factories; and in-depth interviews with the personnel in charge of the three businesses surveyed, who are interested in applying the philosophy of sufficiency economy.

According to the in-depth interviews with the management or the personnel in charge of the nine businesses, the study finds that success in the application of the philosophy of sufficiency economy depends on the following factors – social awareness, the management's vision and policy, faith in the philosophy, knowledge and understanding of the philosophy, effective communication within the organization, transference of the culture to new staff in the organization, efficient use of the resources, concern for the environment, staff involvement, and role model, and individual-level index. Factors contributing to the application of the philosophy of sufficiency economy in the environmental management of the industrial sector with reference to the questionnaire surveying on the group sample of 400 factories are the size of the industry, policy on environmental management, access to the information, opinion on the application of the philosophy of sufficiency economy and participation in the activities involving the application of the philosophy of sufficiency economy. All in all, the most important factors leading to the success in the application of the philosophy of sufficiency economy are the management's vision and policy, with knowledge and understanding of the philosophy and staff involvement coming behind. The results also showed that 60.2 percentage of the group sample of 400 factories are interested in applying the philosophy of sufficiency economy in the environmental management.

Concerning the model in the application of the philosophy of sufficiency economy in the environmental management of the industrial sector according to the data collected through the interviews of successful businesses, questionnaire surveying on the target group sample of factories and the implementation test on the mode considered appropriate, it is found that the most important factor is the management, which must be committed and act as a role model and performance index for the staff. Of no less importance and for the reason of sustainability is staff involvement. Also vital are the faith in the philosophy as well as knowledge and understanding of the philosophy. Moreover, there should be support from relevant agencies in terms of knowledge and examples.

**Keywords:** Philosophy of Sufficiency Economy, Environmental Management, Business and Industrial Sectors