

## บทคัดย่อ

182098

ชื่อวิทยานิพนธ์	การพัฒนาการคำนวณต้นทุนผลผลิตในระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ชื่อผู้เขียน	นางสาววาทีนา อิ่มอ่อน
ชื่อปริญญา	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีการบริหาร)
ปีการศึกษา	2548

---

เนื่องจากทางรัฐบาลได้มีการปฏิรูปและเปลี่ยนแปลงระบบงบประมาณ เป็นระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน (Performance Base Budgeting System : PBBS) ทำให้การของบประมาณแบบโครงการไม่สามารถทำได้ สำนักงานงบประมาณได้คิดค้นวิธีการคำนวณต้นทุนผลผลิตเพื่อให้เหมาะสมกับระบบงบประมาณที่เปลี่ยนไป น.อ. อาจารย์ ดร.นุรพา ชตเชย ได้เปิดการอบรมในหลักสูตร "การจัดทำและบริหารงบประมาณ" ณ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ซึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมท่านได้ให้สร้างแนวคิดใหม่ในการคำนวณต้นทุนของผลผลิต โดยสร้างการคำนวณต้นทุนของผลผลิตใช้สูตร Matrix (MMULT) โปรแกรม MS. Excel

ผู้ศึกษาได้เข้าไปเป็นผู้ช่วยวิทยากรตลอดระยะเวลา 9 เดือน ทำให้เห็นข้อจำกัดของแนวทางการคำนวณต้นทุนผลผลิตแบบ Matrix Operation ดังนั้นผู้ศึกษาต้องการที่จะพัฒนาวิธี Matrix Operation ให้ดียิ่งขึ้น โดยผู้ศึกษาได้ใช้โปรแกรม Visual Basic เข้ามาพัฒนาการคำนวณต้นทุนของผลผลิต โดยมีการพัฒนา 5 แนวทางด้วยกันคือ 1) ด้านความถูกต้องและแม่นยำในการคำนวณต้นทุนผลผลิต 2) ด้านความสะดวกในการคำนวณต้นทุนผลผลิต 3) ความรวดเร็วในการคำนวณต้นทุนผลผลิต 4) ความยืดหยุ่นในการคำนวณต้นทุนผลผลิต 5) ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการคำนวณต้นทุนผลผลิตในระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน

เมื่อสรุปผลการวิจัยในครั้งนี้พบว่า วิธีโปรแกรมการคำนวณต้นทุนของผลผลิตเป็นวิธีที่ดีกว่า 2 วิธีเดิมที่มีอยู่ คือ การคำนวณต้นทุนผลผลิตตามแนวทางสำนักงานงบประมาณ, Matrix Operation และสามารถนำไปใช้ได้จริงกับการคำนวณต้นทุนของผลผลิตในระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน

## ABSTRACT

182098

**Title of Thesis** The Development of Budget Estimation for the  
Organization's PBBS  
**Author** Miss Vatina Im-on  
**Degree** Master of Science (Administration Technology)  
**Year** 2005

---

The government has reformed and changed from Line Item Budgeting System and Planning Programming Budgeting (PPB) to Performance Based Budgeting System (PBBS). This change affects the allocated budgeting so the new allocated budgeting was discovered by the Bureau of the Budget of Thailand. Some government officers have not understood clearly so Dr. Boorapa Chaodchaoy opened the course called "Management of Budgeting" at NIDA. This course was designed for government officers who involve in doing the budget understand more about Performance Base Budgeting System. In this course he has created the new allocated method by using Matrix--MMULT in MS. Excel.

During 9 months that I was an assistant, I noticed the limitation of allocated budgeting by using Matrix Operation. I used Visual Basic in doing allocated budgeting. There are 5 developments. 1. Accuracy divided into two parts. 1.1 Comparison from Performance Based Budgeting System for 2004 published by the Bureau of the Budget of Thailand. 1.2 All outputs are accurate. 2. Convenience in allocated budgeting. 2.1 Number of step in filling data 2.2 Number of step in allocated budgeting. 2.3 Easy to use. 3. The speed of allocated budgeting. 3.1 Time in doing allocated budgeting. 4. Flexibility of allocated budgeting. 4.1 Suitable to the organization. 4.2 Sensibility analysis. 5. Coherence with the aim of allocated budgeting of PBBS.

The research got the deduction and develop program of budget estimation. First, is the correct and accuracy. Second the convenience when estimate budgeting. Third, having a speed when estimated budgeting. Fourth, that is flexible and the last, the coherence with aim of estimated of budget of PBBS. This program is useful of organization.