

การควบคุมการทำงานและการลดเวลาทำงานในแต่ละงานลงอย่างเหมาะสมมีความสำคัญอย่างมากต่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานก่อสร้าง งานวิจัยนี้จึงทำการศึกษาแนวทางในการลดรอบเวลาทำงานทั้งหมดโดยเลือกหน่วยงานก่อสร้าง 3 แห่งเป็นกรณีศึกษา การวิเคราะห์ข้อมูลในเชิงปริมาณงานและเชิงคุณภาพจะใช้ดัชนีชี้วัดของแนวทางที่ศึกษานำมาตรวจสอบประสิทธิภาพของการดำเนินงาน ผลการวิเคราะห์ทำให้เข้าใจว่าทุกกรณีศึกษานำเอาแนวทางในการลดรอบเวลาทำงานทั้งหมดมาใช้แล้ว แต่ไม่มีกรณีศึกษาใดเลยที่นำเอาแนวทางที่ศึกษาทั้งหมดนี้ไปใช้อย่างเป็นระบบจนทำให้มีประสิทธิภาพของการดำเนินงานที่ไม่เหมาะสม สรุปได้ว่าการนำแนวทางในการลดรอบเวลาทำงานทั้งหมดไปใช้ในหน่วยงานก่อสร้างต้องเริ่มจากการมอบหมายปริมาณงานแต่ละงานให้สามารถทำงานได้ตรงตามแผนงานที่กำหนด ในขณะที่ปริมาณงานดังกล่าวต้องเหมาะสมกับความสามารถของกลุ่มคนงานแต่ละกลุ่มที่จะทำงานได้จริง และยังคงตรงกับความต้องการของลำดับของงานที่กำลังจะตามมาอีกด้วย จากนั้นจึงทำการวัดผล ตรวจสอบติดตาม และวิเคราะห์สาเหตุของการทำงานที่ไม่เป็นไปตามที่มอบหมาย ท้ายสุดจึงลดปริมาณงานค้างหรืองานในระหว่างดำเนินการลงพร้อมๆ กับการเพิ่มความน่าเชื่อถือในการส่งมอบปริมาณงานในแต่ละงานตามความต้องการของลำดับของงานที่กำลังจะตามมา หากหน่วยงานก่อสร้างใดก็ตามเร่งอัตราการทำงานเพียงงานเดียวแทนที่จะปรับแผนการส่งมอบปริมาณงานทั้งหมดก็จะทำให้เกิดความเบี่ยงเบนหรือความสูญเสียเพิ่มขึ้นในระหว่างดำเนินงานทันที

Optimum production control and work time reduction signifies the increasing of operating construction performance. This research presents implementation approaches for the reduction of cycle time by selecting three construction sites as case studies. Key indicators of the implementation approaches are used to analyze both quality and quantity data for the construction performance evaluation. From the result obtained, it can be stated that there are evidences of the usage of the implementation approaches the reduction of the cycle work time in all case studies found. These approaches, however, are applied in a non-systematic manner. Accordingly the performance are not impressive. The result of this study also suggests that the first implementation approach: the optimum assignment for a transfer batch is the key starting point for the entire application. Discovered unsuccessful tasks should then be examined and analyzed to identify future improvements for the reduction of work in process as well as the increasement of work flow reliability in each construction task. The results of this study also reveal that unbalanced resource allocation can cause wastes in the project.