

ัญญลักษณ์ ประเสริฐวิทย์ 2555: ความสามารถในการแข่งขันของกาแฟอราบิก้าไทยภายใต้ข้อตกลง  
ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ปรินญาสิลปศาสตรมหาบัณฑิต (ธุรกิจการเกษตร) สาขาธุรกิจการเกษตร  
ภาควิชาเศรษฐศาสตร์เกษตรและทรัพยากรณ์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก:  
รองศาสตราจารย์นงนุช อังสุริกุล, M.B.A. 168 หน้า

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยการแข่งขันกาแฟอราบิก้าไทยภายใต้ข้อตกลง  
ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เพื่อนำมาสู่การกำหนดแผนกลยุทธ์การพัฒนาขีดความสามารถกาแฟอราบิก้าไทย  
ภายใต้ข้อตกลงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยวิเคราะห์ความได้เปรียบเชิงการแข่งขันตามแบบจำลองเพชรที่  
สมบูรณ์ (Diamond Model) วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ประเมิน Market – Attractiveness  
Portfolio Strategies และสังเคราะห์โดยใช้ TOWS Matrix

ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยการแข่งขันกาแฟอราบิก้าไทยภายใต้ข้อตกลงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ตาม  
แบบจำลองเพชรที่สมบูรณ์ (Diamond Model) คือ ปัจจัยหรือตัวบ่งชี้ 4 กลุ่มตัวแปร มีปัจจัยที่สร้างความได้เปรียบ  
คือ สภาพปัจจัยการผลิตในประเทศ อุตสาหกรรมสนับสนุนเกี่ยวเนื่องในประเทศและกลยุทธ์โครงสร้างและ  
สภาพการแข่งขันของอุตสาหกรรมในประเทศ ส่วนปัจจัยที่ไม่สร้างความได้เปรียบ คือ สภาพอุปสงค์ในประเทศ  
และที่ไม่ให้ตัวกำหนดโดยตรงอีก 2 ปัจจัย คือ รัฐบาล เป็นปัจจัยที่สร้างความได้เปรียบ และโอกาส เป็นปัจจัยที่  
ไม่สร้างความได้เปรียบ ผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค แสดงว่ามีความเข้มแข็งในระดับ  
ปานกลาง ความสามารถนำมาซึ่งโอกาสในระดับปานกลาง และการประเมิน Market – Attractiveness Portfolio  
Strategies สรุปได้ว่า ความสามารถในการแข่งขันของกาแฟอราบิก้าไทยภายใต้ข้อตกลงประชาคมเศรษฐกิจ  
อาเซียน จะต้องบริหารเพื่อรายได้ โดยการป้องกันส่วนที่ทำการใดที่ต่ำที่สุด พร้อมกับยกระดับสายผลิตภัณฑ์ และ  
ลงทุนให้น้อยที่สุด

ข้อเสนอแนะ ผู้เกี่ยวข้องควรมีการติดตามข้อมูลข่าวสารเพื่อปรับปรุงแก้ไขปัจจัยที่ไม่ได้สร้างความ  
ได้เปรียบในการแข่งขัน ภาครัฐควรเข้ามามีบทบาทสนับสนุนในการกำหนดนโยบายการค้าของประเทศอย่าง  
ชัดเจน พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตแก่เกษตรกร กำหนดมาตรการการจัดการคุณภาพผลผลิตกาแฟ  
อราบิก้าให้มีประสิทธิภาพ ทำการลดต้นทุนการผลิตลง ทำการโฆษณา/ประชาสัมพันธ์กาแฟอราบิก้าที่มี  
เอกลักษณ์เฉพาะตามแหล่งถิ่นกำเนิดให้กว้างขวาง รวมทั้งจำแนกข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกาแฟอราบิก้าอย่างชัดเจน