

หัวข้อวิทยานิพนธ์

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความล่าช้าในกระบวนการผลิต

ผู้วิจัย

อชิรณัฐ กองกระโทก

ระดับการศึกษา

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ

พ.ศ.

2552

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กฤษณนท์ บึงไกร

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม

ดร.ยงยุทธ ชัยรัตนวรรณ

ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความล่าช้าในกระบวนการผลิตของ บริษัท โรเดินสต็อก (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งการศึกษาผู้วิจัยได้ทำการกำหนดขอบเขตการศึกษาในฝ่ายต่างๆของสายปฏิบัติการกระบวนการฝ่ายผลิต ประชากรที่ใช้ในการศึกษาได้แก่ผู้บริหาร หัวหน้างาน และพนักงานสายปฏิบัติการผลิต โดยสุ่มตัวอย่างมาศึกษาจำนวน 94 คน โดยภาพรวมของการศึกษา ผู้วิจัยได้นำเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา คือ วิธี การศึกษาเวลาเพื่อวิเคราะห์ กระบวนการผลิต ซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายวางแผนการผลิต ฝ่ายผลิต และฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ ระยะเวลาที่ใช้ในการทำวิจัย 3 เดือน ตั้งแต่พฤษภาคม 2552 ถึง เดือนกรกฎาคม 2552 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือ แบบสอบถาม (Questionnaire) สถิติที่ใช้วิเคราะห์ได้แก่ ร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (Mean) ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) ค่า F-test, Anova และ Multiple Regression

จากการศึกษา พบว่า ความล่าช้าในกระบวนการผลิตเกิดจากการทำงานของฝ่ายผลิตในหน่วยงานประกอบโมลด์ หน่วยงานผสมน้ำยา หน่วยงานฉีดน้ำยา หน่วยงานแคะ โมลด์ จากปัจจัยด้านคุณภาพวัตถุดิบ สภาพเครื่องจักร อุปกรณ์อยู่ในสภาพไม่พร้อมในการปฏิบัติงาน ระหว่างการปฏิบัติงานในหน่วยงาน การส่งมอบงานให้หน่วยงานถัดไป และความล่าช้าที่เกิดขึ้นในฝ่ายผลิตส่งผลทำให้ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพซึ่งเป็นหน่วยงานถัดจากฝ่ายผลิตส่งมอบงานให้กับคลังสินค้าได้ช้ากว่าเวลาที่ช้ากำหนด ดังนั้น การวิเคราะห์วิธีการ อันประกอบด้วย คน เครื่องจักร และวิธีการปฏิบัติให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อความราบรื่นของระบบทำงานให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้เพื่อลดปัญหาความล่าช้าจากสภาพเครื่องจักรอยู่ในสภาพไม่พร้อมในการปฏิบัติงาน ด้วยวิธีการ Total Productive Maintenance ซึ่งเป็นการบำรุงรักษาที่ผลแบบทุกคนมีส่วนร่วม ลดปัญหาสินค้าไม่ได้คุณภาพจากการใช้วัตถุดิบไม่มีคุณภาพด้วยการฝึกอบรมพนักงานทุกฝ่ายให้มีเกณฑ์ในการตรวจสอบในระดับเดียวกัน ลดปัญหาความล่าช้าระหว่างการส่งมอบชิ้นงานให้หน่วยงานถัดไป และระหว่างการปฏิบัติงานด้วยกลยุทธ์การจูงใจพนักงานจะช่วยทำให้พนักงานมีความกระตือรือร้นที่จะทำงานต่อขึ้นในเวลาที่ไม่เกินเวลามาตรฐาน

Independent Study Title	Factors Affecting delay of Production Process
The Researcher	Ms.Achiraya Kongkratoke
Level of Study	Master of Business Administration in Business Administration
Year	2009
Principal Thesis Advisor	Asst. Prof. Kitchanon Bungkrai, Ph.D.
Associate Thesis Advisor	Yongyoot Chairatanawan, Ph.D.

In this study aims to study factors influencing delay in the process. Rodenstock (Thailand) Ltd., a research study conducted scoping study on the Division's compliance process Generating line. Population-based studies include the chief executives and employees operating production lines. The randomized study of 94 people with an overview of the study. The research tools used in the study is to analyze how the study time. Process. Including. Production Planning Manager Production and audit quality. Time in 3 months doing research in May 2552 from July 2552 to March instruments used in data collection are questionnaires (Questionnaire), including statistical analysis percentage (Percentage) Average (Mean) values standard deviation (. SD) value F-test, Anova and Multiple Regression.

The study found that delays in processing caused by the work of the department include Moldflow manufacturing division. Unit mixed solution. Liquid injection unit. Moldflow sheep units. The quality factors of raw materials. State machines. Equipment not available in the state in practice. During the operations unit. Deliverable to the next unit. And delays incurred in the production department result in audit quality, a unit next to the production crew delivered to the warehouse later than the time delay is set so analysis methods. People, including machinery and practices to three vehicles operating efficiently. To the smooth running of the system is planned to reduce delays from the state machinery in the state is not ready to operate. By means of Total Productive Maintenance, a maintenance of a multiply all involved. Reduce quality wood products from raw materials with no quality training to all parties in the review criteria in class. Reduce delays between delivery agencies work to the next. And the operational strategy backrest helps motivate employees are eager to work on piece at a time up to standard.