

**สรุปการศึกษาดูงานในพื้นที่กรุงเทพมหานคร
ภายใต้โครงการศึกษาวิจัยเพื่อจัดทำดัชนีชี้วัดภาวะเศรษฐกิจและสังคม
โดยใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียง
วันที่ 30 มีนาคม 2550 ณ โครงการส่วนพระองค์ สวนจิตรลดา
และบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)**

การศึกษาดูงานในพื้นที่กรุงเทพมหานครภายใต้โครงการศึกษาวิจัยเพื่อจัดทำดัชนีชี้วัดภาวะเศรษฐกิจและสังคม โดยใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียง เป็นการศึกษาดูงานร่วมกันระหว่างที่ปรึกษาฯ และสมาชิกสภาที่ปรึกษาฯ ซึ่งมีการดูงานทั้งสิ้นจำนวน 2 แห่ง โดยมีการสรุปประเด็นสำคัญดังนี้

1. การศึกษาดูงาน ณ โครงการส่วนพระองค์ สวนจิตรลดา เขตดุสิต กรุงเทพฯ

1.1 รายชื่อผู้เข้าร่วมศึกษาดูงาน

| | |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| 1) คุณบุญยงค์ เวชมนิศรี | สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |
| 2) คุณทวี เตชะธีราวัฒน์ | สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |
| 3) คุณเพิ่มศักดิ์ มกราภิรมย์ | สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |
| 4) รศ.ปาริชาติ วลัยเสถียร | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| 5) อาจารย์ชฎานี ชวะโนทย์ | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| 6) อาจารย์ชล บุนนาค | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| 7) คุณณัฐนันท์ พงษ์มงคลสาม | สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |
| 8) คุณเต็มศิริ ชื่นสกุล | สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |
| 9) คุณเมย์ราณี แสงโสภา | สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |
| 10) คุณศิราณี ปัดถาวงษ์ | สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |
| 11) คุณศุทธิณี ธนสารสมบูรณ์ | สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |
| 12) คุณนราวดี แดงใจ | สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |
| 13) คุณมณีรัตน์ จริยธรรมวัตติ | ผู้ช่วยวิจัย มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี |
| 14) คุณณัชฎา อินทสุวรรณ | ผู้ช่วยวิจัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |

1.2 ที่อยู่ของหน่วยงานที่ดูงาน

งานนำชม โครงการส่วนพระองค์ สวนจิตรลดา พระราชวังสวนดุสิต ถนนราชวิถี เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10303 โทรศัพท์และโทรสาร 02-2828200

1.3 สรุปประเด็นสำคัญ

โครงการสวนพระองค์ สวนจิตรลดาในพระราชวังดุสิต เป็นโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ที่ได้ทรงริเริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2504 เป็นต้นมา โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญ 3 ประการ คือ (1) เป็น โครงการทดลอง ด้วยการเก็บข้อมูลไว้เพื่อศึกษา และเปิดโอกาสให้ผู้ที่มีสนใจนำข้อมูลไปศึกษา (2) เป็น โครงการตัวอย่าง คือ หากต้องการจะทำตาม หรือคิดว่าเป็น โครงการที่ดีก็สามารถนำไปเริ่มกิจกรรมได้เอง และ (3) เป็น โครงการที่ไม่หวังกำไร หมายถึง โครงการใดก็ตามที่จัดทำขึ้นนั้น หากขาดทุนก็ยังคงทำต่อไป แต่จะพิจารณาโครงการอื่น ซึ่งสามารถที่จะทำกำไรนำมาสนับสนุนโครงการที่ขาดทุนนั้น ทั้งนี้สามารถแบ่งรูปแบบออกเป็น 2 ประเภท คือ

1) **แบบไม่ใช่ธุรกิจ** หมายถึง โครงการแบบไม่ใช่ธุรกิจ เป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากราชการหลายหน่วยงาน จึงไม่มีรายรับและรายจ่ายประจำ อาทิ การเลี้ยงและขยายพันธุ์ปลาหมอเทศ การทำป่าไม้สาธิต การทำนาข้าวทดลอง การเลี้ยงโคนม การเลี้ยงขยายพันธุ์ปลานิล การปลูกข้าวไร่ การจัดทำแก๊สชีวภาพ การเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืชสวนพืชสมุนไพร สถานีฝนสวนจิตรลดา บ้านพลังงานแสงอาทิตย์ ศูนย์คอมพิวเตอร์โครงการสวนพระองค์ ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต อาคารวิจัยและพัฒนา เป็นต้น



แผนภาพที่ 20 การเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ

2) **แบบกึ่งธุรกิจ** คือ ไม่ใช่ธุรกิจเต็มตัว โดยเป็นโครงการที่มีรายรับรายจ่าย แต่ไม่มีการแจกผลกำไร เพราะนำผลกำไรมาขยายงาน ได้แก่ โรงโคนม ศูนย์รวมนม โรงสีข้าวทดลอง โรงบดและอัดแกลบ ห้องปฏิบัติการทดลองเพื่อตรวจสอบคุณภาพของผลผลิต โรงผลิตน้ำผลไม้ โรงนมผงสวนดุสิต โรงนมเม็ด โรงเนยแข็ง โรงอบผลไม้ โรงกลั่นแอลกอฮอล์เพื่อการคั้นคว้าน้ำมันเชื้อเพลิง เช่น นำมาผสมกับเบนซินเป็นแก๊สโซฮอล์ โรงหล่อเทียนหลวง โรงผลิตกระดาษสา โรงเห็ดและโรงอาหารปลา เป็นต้น นอกจากนี้ มีโครงการวิจัยและพัฒนาปรับปรุงคุณภาพของผลผลิตคั้นคว้าน

เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ใหม่ของโครงการฯ ตลอดจนส่งเสริมเพิ่มความรู้ความสามารถให้กับเจ้าหน้าที่ เป็นขวัญและกำลังใจเพื่อการวิจัยและพัฒนาโครงการ

ผลอันสืบเนื่องจากโครงการทั้งหมดข้างต้นจำนวนกว่า 30 โครงการนั้นได้ส่งผลประโยชน์ นานาประการต่อประชาชนในทุกภาคส่วน ทำให้เกิดการสร้างงาน สร้างอาชีพและเสริมรายได้ โดยเฉพาะภาคเกษตรกรที่สามารถนำไปลงมือปฏิบัติได้จริงในพื้นที่และก่อให้เกิดผลเป็นรูปธรรม สามารถบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ประชากรราษฎรให้มีความเป็นอยู่ที่ดี พออยู่พอกิน จนสามารถพึ่งพาตนเองได้และพัฒนาตนเองก้าวสู่ความอยู่ดีกินดีต่อไปได้อย่างยั่งยืน อันเป็นไปตาม ความมุ่งหมายหลักสำคัญของโครงการ คือ **“ทำง่าย ประหยัดงบประมาณ มีประโยชน์ต่อราษฎร มากที่สุด”**

ดังสรุปตัวอย่างโครงการสำคัญที่ได้เข้าร่วมศึกษาดูงาน ดังนี้

1) **โรงโคนมสวนจิตรลดา** จัดตั้งขึ้นโดยได้รับพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานทรัพย์ ส่วนพระองค์ในการดำเนินการ โดยในระยะแรกได้มีผู้น้อมเกล้าถวายโคนมจำนวน 6 ตัวและ เริ่มมีจำนวนเพิ่มขึ้นทำให้สามารถผลิตน้ำนมออกจำหน่ายแก่บุคคลภายนอกและโรงเรียนละแวก ใกล้เคียง ต่อมาเมื่อมีกำไรสะสมเพิ่มขึ้นจึงได้มีการขยายงานออกไปทั้งในด้านการจัดการเลี้ยง โคนม การผลิตน้ำนมที่มีคุณภาพ และการส่งเสริมอาชีพการเลี้ยงโคนมแก่เกษตรกร ซึ่งหลักในการ ดำเนินงานของโรงโคนมสวนจิตรลดา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ได้ทรงพระราชทาน พระบรมราโชบาย ไว้ดังนี้

(1) เพื่อส่งเสริมและเผยแพร่การเลี้ยงโคนม โดยการสาธิตการดำเนินงานให้เป็นตัวอย่าง แก่เกษตรกร เพื่อสามารถนำวิธีการดังกล่าวไปดำเนินการเองได้ภายในครอบครัว

(2) เพื่อศึกษาค้นคว้าทดลองหาวิชาการแผนใหม่เกี่ยวกับการเลี้ยงโคนม และทำการ เผยแพร่ความรู้ไปยังเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม เพื่อปรับปรุงวิธีการให้ถูกต้องและเหมาะสม

(3) เพื่อทำการคัดเลือกและปรับปรุงพันธุ์โคนมให้เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศ และภูมิประเทศของประเทศไทย

(4) เพื่อส่งเสริมการผลิตโคนมให้กว้างขวางยิ่งขึ้น

ทั้งนี้พบว่าผลการดำเนินงานดังกล่าวสามารถทำให้เกษตรกรได้ยึดเป็นอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ที่พอเพียงและมั่นคงแก่ครอบครัว ซึ่งต่อมาเกษตรกรในพื้นที่ได้นำไปสู่จัดตั้ง เป็น “สหกรณ์โคนม” ดำเนินการแปรรูปน้ำนมดิบของสมาชิกเป็นผลิตภัณฑ์นม ซึ่งทำให้สหกรณ์ มีรายได้จากเงินปันผลเพิ่มขึ้นนอกเหนือจากรายได้การขายน้ำนมดิบ ทั้งยังทำให้เยาวชนและ ประชาชนทั่วไปได้บริโภคผลิตภัณฑ์นมที่มีคุณภาพคืออีกด้วย

ต่อมาได้มีการจัดตั้ง “ศูนย์รวมนม สวนจิตรลดา” ขึ้นมาโดยมีวัตถุประสงค์ในการ ดำเนินการช่วยเหลือผู้ที่มีอาชีพเลี้ยงโคนม โดยซื้อนมจากสหกรณ์และฟาร์มโคนมต่างๆ ที่มีมาก

เกิน ความต้องการของตลาด อันเป็นการช่วยบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่เกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม อีกทั้งโดยรับนมดิบมาผลิตนมพาสเจอร์ไรส์-โฮโมจิไรส์ จำหน่ายให้กับสมาชิกและโรงเรียน ซึ่งนอกจากเป็นการเพิ่มรายได้ และส่งเสริมสุขภาพพลานามัยให้แก่ประชาชนแล้ว ยังเป็นการนำรายได้ไปช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของโรงนมผงสวนดุสิต ที่จัดตั้งขึ้นมาเพื่อแก้ปัญหา นมสดล้นตลาด ในปี 2512 โดยสมาชิกผู้เลี้ยงโคนมได้ทูลเกล้าถวายฎีกา ให้พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ทรงช่วยเหลือ จึงทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้สร้างโรงนมผงดังกล่าวขึ้นมา

2) โรงสีข้าวตัวอย่าง และโรงบดแกลบ เนื่องด้วยพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ทรงห่วงใยถึงความเป็นอยู่ของชาวนาเป็นอย่างมาก เพราะขายข้าวเปลือกในราคาที่ถูก แต่กลับต้องซื้อเครื่องอุปโภค ซื่อข้าวสารในราคาแพง ทำให้ชาวนามีหนี้สินติดตัว จึงมีพระราชดำริว่าควรแก้ไขโดยให้ชาวนารวมตัวกันดำเนินการแบบสหกรณ์ ทำการสีข้าวเปลือกเอง จะทำให้ชาวนามีกำไรมากขึ้นและสามารถตั้งตัวได้ จากนั้นได้นำแกลบที่ได้จากโรงสีข้าวตัวอย่าง นั้นมาใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงดิน ทำเป็นปุ๋ยอินทรีย์สูตรต่างๆ และนำมาเป็นเชื้อเพลิงแท่ง ซึ่งเป็นการช่วยอนุรักษ์ป่าไม้ด้วย



แผนภาพที่ 21 โรงสีข้าวตัวอย่าง



แผนภาพที่ 22 แกลบอัดแท่งและข้าวตัวอย่าง

3) งานทดลองผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง เริ่มขึ้นปี 2528 สืบเนื่องจากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ทรงมีพระราชกระแสให้ศึกษาต้นทุนการผลิตแอลกอฮอล์จากอ้อย เพราะในอนาคตอาจเกิดเหตุการณ์น้ำมันขาดแคลน หรืออ้อยราคาตกต่ำ แต่ต้นทุนการผลิตยังสูงมาก ต่อมาภาคเอกชนได้น้ำมันเก่าๆ ถวาย ให้มีการปรับปรุงหมักกลั่นแอลกอฮอล์ และต่อมาสามารถขยายกำลังการผลิตแอลกอฮอล์ให้มีพอใช้ผสมกับน้ำมันเบนซิน เป็นแก๊สโซฮอล์สำหรับรถยนต์ที่สามารถประหยัดพลังงานได้เป็นอย่างดี

4) โรงน้ำผลไม้พาสเจอร์ไรส์ จัดตั้งขึ้นมาในปี 2527 ด้วยเพราะศูนย์รวมนมได้เลิกใช้ “เครื่องพาสเจอร์ไรส์เก่า” ที่ไม่ได้ใช้งานนำมาใช้ผลิตน้ำผลไม้พาสเจอร์ไรส์ เป็นผลไม้ต่างๆ มากมายซึ่งสะอาดและรสชาติดี เป็นประโยชน์ต่อสุขภาพพลานามัย และต่อมาได้มีการจัดตั้งโรงน้ำผลไม้บรรจุกระป๋องสวนจิตรลดา ในปี 2535 เพื่อเป็นการส่งเสริมให้ประชาชนหันมานิยมดื่มน้ำผลไม้มากขึ้น และมีเป้าหมายเพื่อที่จะผลิตน้ำผลไม้คุณภาพดีทางด้านสี กลิ่น รสและอายุการเก็บรักษา โดยไม่ใช้วัตถุกันเสีย ทั้งนี้เพื่อเป็นตัวอย่างแก่เกษตรกรผู้สนใจ ในการใช้ผลิตผลทางการเกษตรอย่างคุ้มค่า



แผนภาพที่ 23 วิทยาการบรรยายการทำน้ำผลไม้

5) โรงเพาะเห็ด เริ่มขึ้นปี พ.ศ. 2531 เพื่อมุ่งเน้นการนำวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรมาเพาะเห็ด และศึกษาสูตรอาหารที่เหมาะสมต่อการเพาะเลี้ยงเห็ด นอกจากนี้ยังมีความสำคัญด้านเภสัชเพราะมีสรรพคุณบำบัดโรคเกี่ยวกับระบบทางเดินอาหาร ระบบหายใจ และระบบไหลเวียนโลหิต เป็นต้น



แผนภาพที่ 24 โรงเพาะเห็ด



แผนภาพที่ 25 ผลิตภัณฑ์จากเห็ดหลินจือ

6) สาหร่ายเกลียวทองกับโรงอาหารปลา เริ่มขึ้นปี พ.ศ. 2529 โดยได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำน้ำกากมูลหมัก ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการผลิตแก๊สชีวภาพมาใช้เลี้ยงสาหร่ายเกลียวทอง โดยการเติมธาตุอาหารบางชนิดลงไป จากนั้นนำสาหร่ายเกลียวทองเป็นส่วนผสมผลิตอาหารปลาและอาหารแปรรูปอื่นๆ



แผนภาพที่ 26 วิทยากรบรรยายการเพาะเลี้ยงสาหร่ายเกลียวทอง

7) โรงกระดาษสา จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นการส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ในการพัฒนาการผลิตกระดาษสาแก่กลุ่มราษฎรในชนบท และสามารถนำน้ำเสียจากขบวนการผลิตกระดาษสากลับมาใช้ให้เป็นประโยชน์ในการเกษตร และเป็นการอนุรักษ์กระดาษสาอีกด้วย



แผนภาพที่ 27 สาธิตการทำกระดาษสา

8) โรงหล่อเทียนหลวง จัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2529 เพื่อใช้ในราชสำนักพระราชวัง ซึ่งสามารถลดงบประมาณแผ่นดินในการจัดซื้อเป็นอย่างมาก อีกทั้งเป็นการฝึกหัดบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนเป็นการส่งเสริมอาชีพเลี้ยงผึ้งภายในประเทศ



แผนภาพที่ 28 การทำเทียนหลวง



แผนภาพที่ 29 วิทยาการบรรยายการหล่อเทียนหลวง

จากตัวอย่างการดำเนินงานตามโครงการส่วนพระองค์ ฯ ช่างต้น ได้แสดงถึงพระมหากรุณาธิคุณอันล้นพ้นของพระองค์ที่มีต่อพสกนิกรชาวไทยอย่างหาที่สุดมิได้ โดยได้ให้แนวทางการดำเนินชีวิตตามหลักการของเศรษฐกิจพอเพียง ด้วยการสาธิตเป็นแบบอย่างผ่านการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและครบวงจร โดยยึดหลักการของความประหยัด ทำได้ง่าย และมีความยั่งยืนก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ราษฎรและบ้านเมืองโดยรวม

ดังพระราชดำรัสว่า “ขอให้ถือว่าโรงงานนี้เป็น โรงงานตัวอย่าง ใครอยากได้ความรู้ ใครอยากที่จะทำกิจกรรมโคนมสำเร็จ ให้ก้าวหน้า และเป็นประโยชน์ต่อตน ประโยชน์ต่อเศรษฐกิจของบ้านเมือง ให้มาดูกิจการได้ทุกเมื่อ และถ้ามีปัญหาอะไร ความคิดอะไร ให้แสดงออกมา บางคนอาจได้เกิดความคิดอะไรที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมที่ทางนี้ไม่ได้คิด ก็จะเป็นประโยชน์ที่จะร่วมแรงกันในทางความคิด”

โดยเฉพาะการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตามโครงการส่วนพระองค์ ฯ นั้น สามารถสะท้อนได้อย่างชัดเจนถึงวิธีการใช้ปัจจัยทางการเกษตรให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้สาธิตถึงขั้นตอนการผลิต ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ทำกันต่อเนื่องและสามารถนำวัสดุเหลือใช้ หรือสิ่งที่ได้จากอีกโครงการหนึ่งไปเป็นปัจจัยการผลิตในอีกโครงการหนึ่ง เป็นการใช้อย่างคุ้มค่า ประหยัดทั้งงบประมาณและเวลา และเป็นการผลิตที่ครบวงจร เช่น ขั้นตอนการผลิตของโรงโคนม โรงนม การเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืช และการปลูกพืชปราศจากดิน เป็นต้น อันกล่าวได้ว่าเป็นการศึกษา ค้นคว้าวิจัยและพัฒนาเพื่อให้เกิดประโยชน์ในมิติต่างๆ รอบด้านอย่างแท้จริง ได้แก่

ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีบนพื้นฐานของภูมิปัญญาไทยที่สอดคล้องเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของประเทศไทย ตลอดจนด้านเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งช่วยเสริมสร้างอาชีพและ

การเพิ่มรายได้ โดยการลดรายจ่าย ลดต้นทุนการผลิต สามารถนำปัจจัยการผลิตมาเพิ่มมูลค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยยึดหลักพออยู่ พอกิน พอใช้ เหลือแล้วจึงขายหรือจำหน่าย คือ การมุ่งเน้นผลิตพืชผลให้เพียงพอกับความต้องการบริโภคในครัวเรือนเป็นอันดับแรก เมื่อเหลือพอจากการบริโภคแล้วจึงนำผลผลิตส่วนเกินออกสู่ตลาด อีกทั้งให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความสามัคคีของสมาชิกในชุมชนในการร่วมแรงร่วมใจ เพื่อประกอบอาชีพต่างๆ ให้บรรลุผลสำเร็จ โดยเฉพาะการรวมกลุ่มของชาวบ้านในรูปแบบต่างๆ เช่น สหกรณ์ กลุ่มออมทรัพย์ ซึ่งหากได้รับการพัฒนาให้เข้มแข็ง และมีเครือข่ายที่กว้างขวางย่อมส่งผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศได้ในที่สุด

และที่สำคัญ คือ การย้อนกลับมาสู่ **ด้านการพัฒนาคน** ให้ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินชีวิตแบบพอเพียง รู้จักคุณค่าของความประหยัด ใช้ชีวิตอย่างพอประมาณ ไม่ละโมภหรือเบียดเบียนสร้างความเดือดร้อนให้กับผู้อื่นหรือสังคม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการมีความเมตตา ความเอื้ออาทรและความเกื้อกูลระหว่างมนุษย์ด้วยกันเองและมนุษย์กับธรรมชาติ โดยเฉพาะการให้ความสำคัญกับการพัฒนาใน **ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

ดังตัวอย่างเช่น **ศาลาามหามงคล** ซึ่งได้มีการจัดตั้งเครื่องปรับอากาศทำความเย็นภายในอาคารโดยใช้พลังงานความร้อนจากแกลบที่ได้จากกระบวนการสีข้าวจากโรงสีข้าวตัวอย่างและเหลือจากการผลิตถ่านอัดแท่งของโรงบดแกลบมาเป็นพลังงานทดแทนพลังงานไฟฟ้าที่ใช้จากเดิม นอกจากนี้ยังได้ใช้ประโยชน์เป็นเครื่องปรับอากาศในอาคารอื่นๆ รวมทั้งได้ขยายไปสู่โครงการจัดตั้งระบบผลิตน้ำเย็นและติดตั้งระบบส่งน้ำเย็น

จากข้างต้นเป็นเพียงตัวอย่างหนึ่งของอีกหลายกิจกรรมตามโครงการพระราชดำริฯ ที่ได้สะท้อนให้เห็นถึงคุณค่าความสำคัญในการนำสิ่งที่เหลือใช้ หรือไม่ได้ใช้ประโยชน์นำมาสร้างคุณค่าและก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มขึ้นได้ อีกทั้งยังสามารถขยายผลการพัฒนาต่อไปได้อย่างไม่สิ้นสุด โดยเฉพาะการอาศัยหลักคิดจากปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงนั้น สามารถทำให้ก้าวสู่การสร้างความตระหนักในการอยู่ร่วมกันโดยใช้หลักของความพอเพียง ความประหยัดอดออมและความพอประมาณ ตลอดจนรู้จักการนำทรัพยากรที่มีอยู่หรือทุนเดิมมาใช้ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดได้ โดยไม่ใช้อย่างฟุ่มเฟือยหรือทำลายให้หมดสิ้นไป แต่ยังสามารถฟื้นฟูและอนุรักษ์สืบทอดให้แก่รุ่นหลังต่อไปได้อย่างยั่งยืน

2. การศึกษาดูงาน ณ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ

2.1 รายชื่อผู้เข้าร่วมศึกษาดูงาน

- | | |
|-----------------------------|--------------------------------------|
| 1) คุณบุญยงค์ เวชมนิศรี | สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |
| 2) คุณทวี เตชะธีราวัฒน์ | สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |
| 3) คุณเพิ่มศักดิ์ มกรภิรมย์ | สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |

| | |
|----------------------------|--------------------------------------|
| 4) รศ.ปาริชาติ วลัยเสถียร | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| 5) อาจารย์ชญาณี ชวะโนทย์ | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| 6) อาจารย์ชล นุนนาค | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| 7) คุณเต็มศิริ ชื่นสกุล | สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |
| 8) คุณนราวดี แดงใจ | สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |
| 9) คุณมนิรัตน์ จริยธรรมวัต | มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี |
| 10) คุณฉัญญา อินทสุวรรณ | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |

2.2 ชื่อตัวแทนและที่อยู่ของหน่วยงานที่ดูงาน

คุณสมพร ทองกัลยา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทรศัพท์ 089-8860168, 02-5862025 โทรสาร 02-5862684 E-mail : sompolt@cementthai.co.th

2.3 สรุปประเด็นสำคัญ

เครือซิเมนต์ไทย เป็นกลุ่มบริษัทปูนซิเมนต์ไทยที่มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเฉพาะการนำฐานคิดจาก “หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” มาเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจให้ตั้งอยู่บนหลักพื้นฐานของความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีระบบภูมิคุ้มกันที่ดี โดยมีเงื่อนไขที่สำคัญ คือ เรื่องคุณธรรมและความรู้



แผนภาพที่ 30 การจัดทำ Focus Group เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2550

ณ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ที่ผ่านมาเครือซิเมนต์ไทยจึงได้มุ่งเน้นในเรื่องของการมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจตลอดมา โดยกำหนดเป็นจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติให้กับคณะทำงานในเครือซิเมนต์ไทย ทั้งคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รวมทั้งพนักงานทุกระดับได้ยึดถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตลอดมา จนกล่าวได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ความสามารถควบคู่กับการมีจริยธรรมนั้นถือเป็นหลัก

ประจําใจของพนักงานในเครือซิเมนต์ไทย ซึ่งย่อมมีบทบาทอย่างสำคัญต่อการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันให้กับเครือซิเมนต์ไทย มีความสามารถพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ อย่างรู้เท่าทันสังคมโลกและสามารถช่วยเหลือเกื้อกูลระหว่างกันในสังคมได้อย่างสันติสุข

ดังพบได้ว่า เครือซิเมนต์ไทยสามารถประสบความสำเร็จในการประกอบธุรกิจและยังขยายกิจการออกไปอย่างกว้างขวางมาโดยตลอด แม้ว่าที่ผ่านมาต้องเผชิญกับภาวะวิกฤตเศรษฐกิจในปี 2540 ก็ตาม แต่ด้วยการดำเนินนโยบายที่เน้นการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับตนเอง โดยอาศัยความประหยัด ความพอเพียง ความพอประมาณ ทั้งในด้านการลงทุนและการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมถึงการให้ความสำคัญกับ “ทรัพยากรมนุษย์” เป็นสำคัญ ด้วยการพัฒนาและฝึกอบรมเพิ่มพูนทักษะความรู้ความสามารถให้กับพนักงานอยู่เสมอ โดยเฉพาะการมุ่งเน้นส่งเสริมด้านการศึกษาค้นคว้าวิจัยและพัฒนาเป็นนวัตกรรมใหม่ๆ จนก่อให้เกิด “นักวิจัย” เพิ่มมากขึ้นรวมถึงผลงานวิจัยใหม่ๆ ตามมาอย่างต่อเนื่อง และที่สำคัญคือการเสริมสร้างให้เกิด “องค์กรแห่งการเรียนรู้” หรือบรรยากาศการเรียนรู้ด้วยการระดมสมอง แลกเปลี่ยนประสบการณ์เรียนรู้ร่วมกัน การจัดการศึกษาและการประชุมกลุ่มย่อย รวมถึงการจัดสัมมนาต่างๆ ตลอดจนการศึกษาดูงานเพื่อนำมาพัฒนาคุณภาพให้กับผลิตภัณฑ์ พร้อมไปกับการพัฒนาคนหรือบุคลากรให้มีคุณภาพและมีความรู้ลึก ผู้คนเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร สามารถทุ่มเทแรงกายแรงใจเสียสละต่อสู้กับวิกฤตปัญหา จนสามารถพลิกฟื้นสถานการณ์ของเครือฯ ได้เป็นผลสำเร็จและมีความเจริญก้าวหน้าตามลำดับ สืบจนกระทั่งปัจจุบัน

จากบทเรียนความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของเครือซิเมนต์ไทยดังกล่าว ด้วยเพราะการคำนึงถึงหลักจริยธรรมในการประกอบธุรกิจเป็นสำคัญ ควบคู่กับความตั้งใจจริงและความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพการผลิตเพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศ โดยสอดคล้องตามเงื่อนไขสำคัญของหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง คือ เรื่องคุณธรรมและความรู้ ซึ่งทางเครือซิเมนต์ไทยได้น้อมรับพระบรมราโชวาทและเจริญรอยตามเบื้องพระยุคลบาทเสมอมา โดยประกาศเป็นเจตนารมณ์ของเครือซิเมนต์ไทย ว่า “เราจะทำตามคำสอนของพระเจ้าอยู่หัวฯ”



แผนภาพที่ 31 กิจกรรมจากเครือซิเมนต์ไทยเพื่อในหลวง

ดังสามารถสรุปสาระสำคัญที่สะท้อนได้จากหลักอุดมการณ์ในการทำงานของเครือซิเมนต์ไทย ที่ยึดมั่นในหลัก “คุณภาพและความเป็นธรรม” อันมีบทบาทอย่างสำคัญต่อการอยู่รอดขององค์กร และความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1) การตั้งมั่นในความเป็นธรรม เครือซิเมนต์ไทยได้ให้ความสำคัญต่อความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย คือ

- (1) ให้ผู้ใช้สินค้าและบริการได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา
- (2) ให้ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นเจ้าของบริษัท ได้รับผลตอบแทนการลงทุนในอัตราที่เหมาะสม (พนักงานสามารถร่วมถือหุ้นได้)
- (3) ให้พนักงานได้รับผลประโยชน์และมีความเป็นอยู่ที่ดี
- (4) ให้ผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเครือฯ ได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม

2) มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เพื่อความก้าวหน้าและความมั่นคงของเครือซิเมนต์ไทย พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องจึงต้องร่วมกันทุ่มเทกำลังกาย กำลังใจ ความรู้และความสามารถอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดผลเป็นเลิศในทางปฏิบัติ

- (1) ให้การพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานอย่างจริงจังโดยการมุ่งเน้นเรื่อง “การวิจัย” เป็นหลักเพื่อพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ตลอดเวลา
- (2) ให้ความสำคัญกับการบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยเน้นการประเมินผลทุกระยะเพื่อบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPIs)
- (3) การทำงานแบบโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน

3) เชื่อมมั่นในคุณค่าของคน การที่เครือซิเมนต์ไทยประสบความสำเร็จมาด้วยดีโดยตลอดก็ด้วยเพราะมีพนักงานที่พร้อมไปด้วยความรู้ความสามารถและมีคุณธรรมเป็นประการสำคัญ ในขณะเดียวกันก็สร้างความมั่นคงและความผูกพันทางใจให้พนักงานมีความรักบริษัทและเครือฯ ทำให้เกิดความมั่นใจทำงานเพื่อความเจริญก้าวหน้าในอนาคต

- (1) การคัดเลือกสรรหาบุคลากรที่พร้อมด้วยคุณธรรมและความรู้
- (2) การพัฒนาและฝึกอบรมเพิ่มพูนทักษะความรู้ ความสามารถของบุคลากร
- (3) การสร้างทีมงานเหมือนคนในครอบครัวเดียวกัน โดยเน้นให้เกิดเป็น “องค์กรแห่งการเรียนรู้” การแลกเปลี่ยนประสบการณ์และบทเรียนรู้อะหว่างกันในระดับต่างๆ เพื่อให้งานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(4) การเน้น “กระบวนการจัดการความรู้” (knowledge management) เพื่อผลักดันนำความรู้ที่ตกผลึกทั้งภายในบุคคลและองค์กรนั้นมาสร้างให้เกิดองค์ความรู้ หรือความรู้ใหม่ๆ มาปรับปรุงพัฒนางานไปสู่การปฏิบัติ และการเปลี่ยนแปลง (transformation) โดยเน้นการทำงานบนฐานของข้อมูลและความรู้ (Knowledge based)

4) **ถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม** เครื่องซิเมนต์ไทยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีต่อประเทศชาติและสังคมส่วนรวม โดยทำหน้าที่เป็นพลเมืองดีและการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างเกื้อกูล อาทิ

(1) การเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างเครือข่าย กับชุมชน เช่น การทำกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ

(2) การให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ดังตัวอย่างที่สำคัญ คือ การอนุรักษ์ป่าต้นน้ำบ้านสามขา ด้วยการสร้างฝายชะลอน้ำ โดยนำแบบมาจากศูนย์การศึกษาพัฒนาห้วยฮ่องไคร้ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ และประยุกต์ให้เหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศที่เป็นภูเขาเพื่อการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำของหมู่บ้านสามขา จังหวัดลำปาง

นอกจากนี้ได้ให้การสนับสนุนมูลนิธิและโครงการในพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ มาเป็นระยะเวลานาน ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระองค์ที่ทรงเป็นกษัตริย์นักพัฒนา เป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่พสกนิกรชาวไทยได้ยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติ ได้แก่

1) มูลนิธิสวนหลวงร.9 ตั้งขึ้นเพื่อน้อมเกล้าถวายในศุภมงคลสมัยที่ทรงเจริญชนมพรรษาครบ 5 รอบ โดยเป็นสวนสาธารณะที่ร่มรื่นและเป็นแหล่งศึกษาพันธุ์ไม้ต่างๆ

2) โครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาสิ่งแวดล้อมแหลมผักเบี้ยฯ โดยดำเนินการส่งเสริมและเผยแพร่เทคโนโลยี และการบำบัดน้ำเสีย อันเนื่องมาจากพระราชดำริ ภายใต้งานกำกับดูแลของมูลนิธิชัยพัฒนา

3) มูลนิธิฝนหลวง บริหารจัดการทรัพยากรน้ำ เพื่อป้องกันวิกฤตภัยแล้ง ให้ราษฎรได้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากทรัพยากรน้ำ โดยเฉพาะในท้องถิ่นที่ประสบภัยแล้งและทุรกันดาร

4) โครงการฟันเทียมพระราชทาน โดยมีเป้าหมายมอบให้ผู้สูงอายุ 80,000 ราย

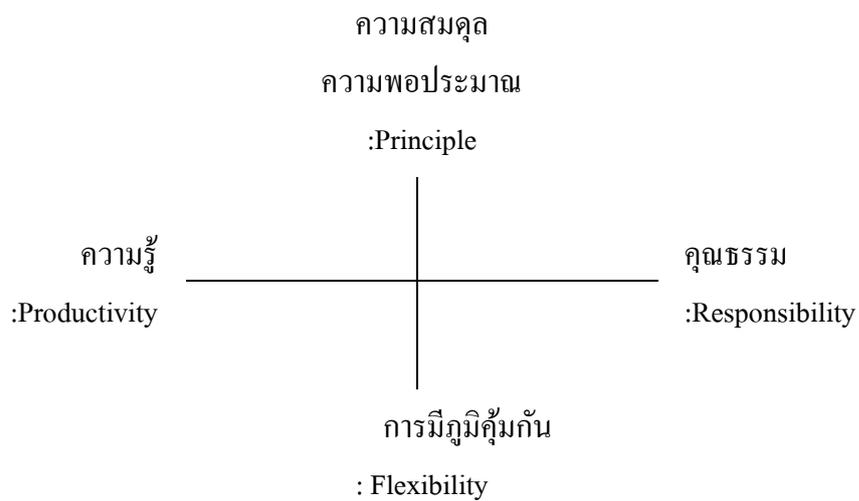
5) มูลนิธิพระดาบส สนับสนุนการศึกษาของนักเรียนด้อยโอกาสในต่างจังหวัดที่ศึกษาอยู่ในโรงเรียนพระดาบส เช่น หลักสูตรช่างยนต์ ช่างไฟฟ้า ช่างซ่อมบำรุง รวมทั้งให้ทุนการศึกษาในสถาบันวิชาชีพสูงขึ้นไป ฯลฯ



แผนภาพที่ 32 เครื่องซิเมนต์ไทยกับการสนับสนุนมูลนิธิ และโครงการในพระราชดำริ

ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรทำความดีเพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแก่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ โดยผ่านการสร้างสรรค์ทำกิจกรรมทางสังคมต่างๆ อาทิเช่น โครงการเจ้าพระยาสะอาด เพื่อในหลวงของเรา กิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตคนตาบอด กิจกรรมการบริจาคเลือดเพื่อการกุศล กิจกรรมเพื่อน้อง ณ สถานสงเคราะห์เด็กอ่อนพญาไท และสถานสงเคราะห์เด็กหญิงราชวิถี กิจกรรมเลี้ยงอาหารคนชรา ณ บ้านพักคนชรา บ้านแค การช่วยเหลือคนพิการที่บ้านนนทภูมิ ปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี รวมทั้งการปฏิบัติธรรม ถวายเป็นพระราชกุศล ณ เสถียรธรรมสถาน

ดังนั้นผลสืบเนื่องจากการประกอบธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นและจริงจังมาโดยตลอด ทำให้เครื่องซิเมนต์ไทยสามารถพัฒนาอย่างต่อเนื่องไม่หยุดยั้ง เพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศในตลาดโลก ได้สำเร็จ บนฐานของ **การมีภูมิคุ้มกันที่ดี** คือ ความระมัดระวัง และการรักษาความสมดุลเพื่อความยืดหยุ่นและปรับตัวให้พร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ อยู่ตลอดเวลา ทั้งในเรื่องของ (1) **ความพร้อมด้านบุคลากร** ที่ต้องพัฒนาความรู้ความสามารถอยู่เสมอเพื่อก้าวทันกับสถานการณ์ของการแข่งขันในสังคมโลก ควบคู่กับการเสริมสร้างขวัญกำลังใจและความเชื่อมั่นในองค์กร ด้วยการดูแลด้านสวัสดิการและความมั่นคงในการดำเนินชีวิตด้านต่างๆ ตลอดจน (2) **ความพร้อมด้านการบริหารจัดการ** ในการประกอบธุรกิจ โดยเฉพาะการทำงานบนฐานของข้อมูลความรู้เพื่อให้คุณภาพงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและลดความเสี่ยงในการบริหารงาน อาทิ ในเรื่องของการลงทุนที่ขาดความระมัดระวังยอมทำให้ประสบกับปัญหาในระยะยาวได้ ด้วยเหตุนี้ทางเครื่องซิเมนต์ไทย จึงมุ่งมั่นเรื่อง “การอยู่รอดด้วยกำไรที่เพียงพอ” หรือ การเป็นอยู่อย่างพอประมาณ แต่มีความมั่นคงเจริญก้าวหน้าและยั่งยืนได้อย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเฉพาะการดำเนินงานตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และโครงการอื่นๆ เพื่อช่วยเหลือประชาชนในด้านเศรษฐกิจ สังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและสามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืนต่อไป ดังสรุปจากแผนภาพที่ 33



แผนภาพที่ 33 การนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อสร้างความสมดุลในการประกอบธุรกิจ