

บทคัดย่อ

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ ผลกระทบของนโยบายการปฏิรูประบบราชการ: กรณีศึกษา
กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
ชื่อผู้เขียน นางสาวนิรมล แก้วกัลยา
ชื่อปริญญา ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต
ปีการศึกษา 2547

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

- | | |
|--|---------------|
| 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เสาวลักษณ์ สุขวิรัช | ประธานกรรมการ |
| 2. รองศาสตราจารย์รุจิรา เตชางกูร | |
| 3. รองศาสตราจารย์พงศ์สันต์ ศรีสมทรัพย์ | |

T166533

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) เพื่อศึกษาการเปลี่ยนแปลงองค์กรของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ภายหลังการปฏิรูประบบราชการ (2) เพื่อศึกษาผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ภายหลังการปฏิรูประบบราชการ (3) เพื่อศึกษาผลการดำเนินงานของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานเพื่อบรรลุเป้าหมายของการปฏิรูประบบราชการและบังเกิดผลต่อประชาชนและประเทศชาติ

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยใช้ข้อมูลจากการสังเกตการณ์เพื่อทราบถึงการจัดโครงสร้างองค์กร การปฏิบัติงานของข้าราชการ อัตรากำลัง และผลการดำเนินงานภายหลังการปฏิรูประบบราชการ ผลการศึกษา สรุปได้ดังนี้

1. ภายหลังการปฏิรูประบบราชการ กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน มีขนาดองค์กรเล็กลง มีเป้าหมายชัดเจน ตอบสนองภารกิจหลัก 2 ด้าน คือ การอนุรักษ์พลังงานและการพัฒนาพลังงานทดแทน รวมทั้งมีการปรับกระบวนการ และวิธีการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพตามแนวทางการบริหารงานภาครัฐแนวใหม่ และมีการปรับปรุงกฎหลักเกณฑ์ ระเบียบ คำสั่ง เพื่อขจัดปัญหาและอุปสรรคในการทำงานทำให้เกิดความรวดเร็วเพิ่มมากขึ้น

T 166533

2. ภายหลังการปฏิรูประบบราชการ ทำให้บุคลากรของกรมฯ ลดลง เกิดปัญหาด้านบุคลากรน้อย ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ขาดผู้เชี่ยวชาญด้านการวิจัยพลังงานและด้านการตรวจสอบภายใน

3. ผลการดำเนินงานของกรมฯ ภายหลังการปฏิรูประบบราชการทำให้ประชาชน และประเทศชาติมีหน่วยงานมีความรับผิดชอบเฉพาะด้านการอนุรักษ์พลังงานและการพัฒนาพลังงานทดแทน ซึ่งมีความสำคัญในสถานการณ์ที่น้ำมันมีราคาสูงขึ้น

4. ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมฯ คือ การเร่งสรรหาบรรจุบุคลากรในตำแหน่งที่ว่าง พัฒนาทักษะของบุคลากร กระจายอำนาจการตัดสินใจ สร้างเครือข่ายและการประชาสัมพันธ์ ปรับปรุงระเบียบเงินกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน เพิ่มการบริการวิชาการ และการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่

ABSTRACT

Thesis Title	Impacts of the Thai Bureaucratic Reform: A Case Study of Department of Alternative Energy Development and Efficiency (DEDE)
Student's Name	Miss Niramon Kaewkallaya
Degree Sought	Master of Arts
Major	Political science
Academic year	2004
Advisory Committee	
	1. Asst. Prof. Saowalux Sukkawirach Chairperson
	2. Assoc. Prof. Ruchira Tejangkura
	3. Assoc. Prof. Pongsan Srisomsap

TE 166533

The purposes of this study are threefold: (1) to study the bureaucratic reform on the Department of Alternative Energy Development and Efficiency (DEDE), (2) to investigate its impacts on the DEDE's officers, and (3) to explore the DEDE's performance toward serving the public interest.

The research findings are the followings.

1. The bureaucratic reform has resulted in three dimensions of change:
(1) Structurally, DEDE has been downsized with more distinctive objective to fulfil two important missions which are the energy conservation and the development of alternative energy, (2) Work processes and work methods have

TE166533

been drastically adjusted along with the New Public Management approach to increase efficiency. (3) Deregulation has been employed to enhance the speed of services.

2. Impact of the reformation on DEDE's officers has been mainly the inadequacy of personnel especially the lacking of internal auditor and specialist on energy research.

3. After the reformation, DEDE's performance has been more responsive toward public interest especially in the current oil crisis situation.

4. To improve its performance, it is suggested that DEDE fill up vacant positions, develop personnel's skills, decentralize authority, generate promotion energy conservation fund, provide technical services and re-organize structure.