

## บทคัดย่อ

172090

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ การบริหารกลยุทธ์เพื่อความสำเร็จขององค์กร: กรณีศึกษา  
บริษัท เวิร์คพอยท์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อผู้เขียน นายเจนวิทย์ ชนะวิทย์

ชื่อปริญญา เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต

ปีการศึกษา 2548

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

1. รองศาสตราจารย์สุณี ฉัตราคม ประธานกรรมการ
2. รองศาสตราจารย์อัมภินพวงศ์ ฉัตราคม
3. รองศาสตราจารย์อดิ ไทยานันท์

วัตถุประสงค์ในการศึกษาครั้งนี้ เพื่อวิเคราะห์การบริหารเชิงกลยุทธ์ของบริษัท เวิร์คพอยท์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) โดยศึกษาทั้งเชิงพรรณนาและเชิงปริมาณ โดยใช้ข้อมูลทุติยภูมิที่เกี่ยวข้องทั้งเอกสารทางธุรกิจ สื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ หนังสือพิมพ์ หนังสือพิมพ์ออนไลน์ เว็บไซต์ต่าง ๆ เอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง และรายงานประจำปี ของบริษัทตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2545-2547

การศึกษาเชิงพรรณนาโดยวิธีการบริหารกลยุทธ์พบว่าบริษัทมีจุดแข็งภายใน องค์กรมากและมีโอกาสที่ดีจากภายนอก บริษัทควรใช้ประโยชน์จากจุดแข็งและโอกาส ที่เกิดขึ้นนี้เพื่อขยายการเจริญเติบโตของธุรกิจและเพิ่มส่วนครองตลาด บริษัทควรใช้กลยุทธ์ การเจริญเติบโต เช่น การพัฒนาตลาด การรวมตัวในแนวนอนการรวมตัวในแนวตั้ง และ การขยายตัวจากการกระจายตัว เป็นต้น

การศึกษาเชิงปริมาณ โดยใช้การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน พบว่า บริษัทมี สภาพคล่องทางการเงินสูงมาก อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็วเป็นไปในทิศทางเดียวกัน บริษัทบริหารสินทรัพย์ได้ดี ระยะเวลาในการจัดเก็บหนี้ที่ดี บริษัทสามารถจ่ายค่าใช้จ่าย ประจำได้อย่างสม่ำเสมอและสามารถทำกำไรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่วนการวิเคราะห์

172090

ค่า Z-score พบว่า ปัจจุบันบริษัทมีความมั่นคงคือมีความเป็นไปได้ต่ำที่จะเกิดภาวะล้มละลาย



Strategy, such as market development, linear integration, a vertical integration, and expansion by means of diversification.

The quantitative study conducted in the form of a financial ratio analysis found that the company had a high level of financial liquidity. The ratio of circulating capital was in the same direction. The company had sound management of assets and timely collection debts. The company was able to meet its regular expenditure needs on a regular basis and enjoyed a continuous increase in profit. The analysis of the Z score found that at present the company is stable and that the company faces a low level of risk of bankruptcy.