

โครงการศึกษาเฉพาะเรื่องนี้เป็นการศึกษาถึง ปัญหางานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจากการจัดจ้างของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในเขตอำเภอแม่เมาะ โดยเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง พนักงาน กฟผ. และผู้รับเหมา จำนวนกลุ่มละ 30 ตัวอย่าง ในเรื่องขั้นตอนและวิธีการจัดจ้าง ปัญหาและสาเหตุของปัญหางานก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับการจัดจ้างและปัจจัยในด้านการจัดจ้างที่มีผลกระทบกับงานก่อสร้าง พบว่า ปัญหาส่วนใหญ่เกิดจากการปฏิบัติงานของพนักงานในขั้นตอนการจัดทำเอกสารประกอบการจ้างและขั้นตอนการจัดหาด้วยวิธีการต่างๆ ซึ่งวิธีการที่มีปัญหาในทางปฏิบัติมากที่สุดคือ วิธีการประกวดราคา ส่วนชนิดของสัญญาก่อสร้างและรูปแบบการจัดทำและส่งมอบโครงการที่ใช้ในหน่วยงานที่มีความเหมาะสมกับการจ้างเหมาในพื้นที่มากที่สุดคือ แบบจ้างเหมารวมเบ็ดเสร็จรวมค่าวัสดุและค่าแรง และใช้ระบบ ออกแบบ-ประมูล-สร้าง ตามลำดับ

ปัญหาที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่ได้แก่ ความล่าช้าของงาน ความไม่มีคุณภาพของงานและความไม่คล่องตัวในการทำงาน สาเหตุของปัญหาพบว่าการปฏิบัติงานของเจ้าของงานหรือ กฟผ. ในเรื่องการจัดทำข้อกำหนดเงื่อนไขการจัดจ้างที่ไม่ชัดเจน การประมาณราคากลางผิดพลาด ระเบียบการจัดจ้างที่ไม่คล่องตัวมีขั้นตอนการดำเนินการมาก และเกิดจากผู้รับเหมาในเรื่องการขาดการวางแผนงาน การขาดแคลนช่างฝีมือ การประมูลงานที่มีการตัดราคากัน

การแก้ไขปัญหาก็ได้เสนอแนะให้มีการปรับปรุงระเบียบข้อบังคับและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างให้มีความคล่องตัวมากยิ่งขึ้น การปรับปรุงรูปแบบการจัดทำและส่งมอบโครงการให้เหมาะสมกับภารกิจที่เร่งด่วนและเหมาะสมกับทรัพยากรของหน่วยงานที่มีอยู่ การจัดให้มีการพิจารณาราคากลางให้มีความเหมาะสมถูกต้องและมีมาตรฐาน การจัดให้มีการทดสอบฝีมือแรงงานก่อนทำงานจริง การหาแนวทางการป้องกันปัญหาและให้มีการวางแผนการทำงานและการจัดเตรียมงบประมาณล่วงหน้าให้มีช่วงระยะเวลาการทำงานให้นานพอสมควรเพื่อมิให้ต้องมาเร่งรัดงานภายหลัง

## **TE164940**

This special research studies focused on the construction problems affected from Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT)'s Procurement system. The study was performed in EGAT in Amphoe Mae Moh, Lampang Province. Questionnaire surveys were sent to 30 EGAT operators and 30 EGAT contractors. The questions included procurement procedure, construction problem and causes of problem initiated from procurement system and procurement system factors that effected the construction work. The outcomes indicated that the main problems occurred during the procurement document development stage. The bidding method was found the be the most difficult in executions. The effective contract type was Lump Sum, included labor and material costs, and most effective project delivery system was Design-Bid-Build.

The construction problems related to procurement that occurred the most were construction delay, poor of quality and work flow obstruction. Causes of problems in EGAT operations were the misunderstanding of contract condition, mistake in contract cost estimates and due to long and tedious steps of procurement procedure. Lacks of planning, skill workers shortage and unfair bidding competitive were the problems from contractor.

This research recommended that procurement rules and conditions should be improved to give flexibility in procurement. Project delivery system should also be adjusted to facilitate the nature of working conditions. Reference prices should be reasonable and budget preparation procedur should be standardized. Labor skill testing is recommended before commencing the project.