

ในการดำเนินโครงการให้ประสบความสำเร็จนั้น จะต้องบริหารโครงการให้ได้ตามระยะเวลา งบประมาณและคุณภาพ ซึ่งปัญหาสำคัญประการหนึ่งในโครงการก่อสร้างของกรมชลประทาน คือ การบริหารสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง เนื่องจากงานก่อสร้างชลประทานจะมีลักษณะการก่อสร้างเฉพาะ แตกต่างกับการก่อสร้างทั่วไป วิธีการก่อสร้างและข้อกำหนดต่าง ๆ จะแตกต่างกันไปตามสภาพภูมิประเทศ แหล่งวัสดุ ชนิดและปริมาณวัสดุก่อสร้างในบริเวณใกล้เคียง เป็นต้น ซึ่งข้อจำกัดและ ข้อกำหนดเหล่านี้จะเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการบริหารสัญญาให้ราบรื่นตลอดอายุสัญญา การศึกษาโครงการเฉพาะเรื่องนี้จะเป็นการศึกษาปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการบริหารสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างของกรมชลประทาน โดยการออกแบบสอบถามไปยังกลุ่มเป้าหมาย 2 กลุ่มคือ กลุ่มผู้รับเหมาและกลุ่มผู้ว่าจ้าง มีความคิดเห็นกับระดับความสำคัญและความถี่ในการเกิดของปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการบริหารสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างของกรมชลประทานในแต่ละด้านรวม 7 ด้าน โดยได้ทำการศึกษาจากกลุ่มผู้รับเหมา 49 ราย และกลุ่มผู้ว่าจ้างจำนวน 46 ราย ผลการศึกษาพบว่า กลุ่มผู้รับเหมาเห็นว่าปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการบริหารสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างในระดับสูง 3 ลำดับแรกคือ ปัจจัยภายนอกองค์กร ปัจจัยด้านการประมูลงานและปัจจัยด้านการบริหารสัญญา สำหรับกลุ่มผู้ว่าจ้างเห็นว่าปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการบริหารสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างในระดับสูง 3 ลำดับแรกคือ ปัจจัยด้านการประมูลงาน ปัจจัยด้านแบบก่อสร้าง และปัจจัยด้านการบริหารสัญญา นอกจากนี้ยังพบว่า ปัจจัยที่กลุ่มผู้รับเหมาและกลุ่มผู้ว่าจ้างมีความคิดเห็นสอดคล้องทั้งในระดับความสำคัญและความถี่ในการเกิดของปัจจัยและเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการบริหารสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างของกรมชลประทานมากที่สุดคือ ปัจจัยด้านการประมูลงาน ซึ่งแนวทางแก้ไขก็คือ ผู้รับเหมาและผู้ว่าจ้างให้ความสำคัญในขั้นตอนการประมาณราคาพร้อมสร้างระบบตรวจสอบความผิดพลาดที่อาจจะ

เกิดขึ้น มีการตรวจสอบสถานะภาพของผู้รับเหมาที่ขึ้นทะเบียนไว้กับกรมชลประทานทุก 5 ปี หรือตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอและให้มีการประเมินงานที่โปร่งใส ยุติธรรม และตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน

คำสำคัญ : ปัจจัยที่มีผลกระทบ / การบริหารสัญญา / โครงการชลประทาน

To achieve the project construction implementation, the three main components required are to manage time, cost, and quality of the project effectively. The major problem of the project construction under the Royal Irrigation Department (RID) was the construction contract administration. Irrigation work had different characteristics compared to other types of construction. In irrigation project, the construction method and specifications depended on topography, source, type, and quality of material in the adjacent area of the site. These constraints highly affected the efficiency of the contract administration. This research emphasized on the studying of impact factors for construction contract administrations in the RID. The study was done by means of questionnaire surveys of two main parties, owners (RID) and RID contractors. Two main aspects, significance levels and frequency levels, of seven impact factors for construction contract administrations were examined. The samples of 49 contractors and 46 samples from RID personnel acting as owners were analyzed. In the contractor point of view, the study showed that the first three impact factors in the contract administrations were external factors, bidding, and contract administration while the first three factors for the owners (RID) are bidding, construction drawings, and contract administration. Furthermore, the study also showed that the contractors and owners (RID) had the same opinion that the most impact in construction administration of the RID in terms of significance levels and frequency levels was the bidding factor. The study recommended solutions as follows : both contractors and owners should pay high attention in cost estimation and create error checking system; the status of contractors who registered to the RID must be updated every 5 years or at appropriate time; and every step of the bidding process must be done with transparency, justice, and accountability.

**Keywords :** Impact Factors / Contract Administration / Irrigation Projects