

ในการพิจารณาลงทุนสำหรับเอกชนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer : SPP) การบริหารความเสี่ยงของโครงการ มีความสำคัญมากในการบริหารโครงการ แม้การตัดสินใจโดยการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการจะช่วยให้มีความมั่นใจในผลสำเร็จจะทำให้โครงการบรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ได้ในระดับหนึ่ง แต่เนื่องจากในการดำเนินโครงการจะต้องใช้ทรัพยากรมาก แต่มีข้อจำกัดทั้งด้านงบประมาณ ระยะเวลาการดำเนินงาน ความไม่แน่นอนและข้อจำกัดอื่นๆ หากมีปัจจัยดังกล่าวมาแล้วขั้นต้นเข้ามาประกอบมากขึ้นเท่าใด ความเสี่ยงก็จะเพิ่มมากขึ้น หากไม่ได้รับการจัดการที่ดี

วิจัยฉบับนี้ได้ทำการกำหนดความเสี่ยงของโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อนของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ในประเทศไทย และผลจากการวิเคราะห์ข้อมูลเหตุการณ์ความเสี่ยง สามารถสรุประดับความสำคัญแต่ละเหตุการณ์ความเสี่ยงได้ 13 เหตุการณ์ความเสี่ยง ที่มีระดับความสำคัญอยู่ในเกณฑ์สูงและสูงมาก โดยพิจารณาแยกตามรายละเอียดรูปแบบสัญญาในแต่ละประเภท คือ Firm และ Non-Firm จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลโครงการในรูปแบบสัญญาประเภท Firm พบว่าเหตุการณ์ความเสี่ยงที่อยู่ในเกณฑ์สูงมาก อยู่ในหมวดความเสี่ยงด้านการเงิน 3 เหตุการณ์ และความเสี่ยงด้านระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง 1 เหตุการณ์ นอกจากนั้นยังมีเหตุการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญที่อยู่ในเกณฑ์สูง จะอยู่ในหมวดความเสี่ยงจากกลยุทธ์ และการแข่งขัน 3 เหตุการณ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน 3 เหตุการณ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินการ 1 เหตุการณ์ และความเสี่ยงด้านระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง 2 เหตุการณ์ ส่วนโครงการในรูปแบบสัญญาประเภท Non-Firm จะมีเหตุการณ์ความเสี่ยงที่ระดับความสำคัญอยู่ในเกณฑ์ปานกลางเท่านั้น

Project risk management is very important for making an investment decision for Small Power Producer (SPP). A feasibility study alone cannot guarantee the overall project success. In fact a variety of resources subjected to budget and time constraint also create uncertainty. These factors have caused risks to project.

This research identifies various types of risks associated with the development of SPP Projects in Thailand. A set of questionnaires was distributed to SPP "Firm" and "Non-Firm" companies. Risks are classified into three levels: Very high, High, Medium. For the "Firm" type company, there are four "Very High Risk" events, three of which are "Financial Risks". The other is "Regulation Risk". In addition, there are nine risk events that are considered to be "High Risk", three of which fall into the category "Strategy and Competition". The other three events are listed under "Financial Risks". Two events are in "Regulation Risk" types. The rest is listed in the category "Operational Risk". All of the risks reported by "Non-Firm" companies are "Medium Risk".