การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ศึกษาระดับการมีส่วนร่วมในการ
บริหารงานของพนักงานสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ใน 4 ด้าน คือ การเพิ่มคุณค่างาน
การบริหารงาน โดยยึดวัตถุประสงค์ คุณภาพชีวิตในการทำงาน และระบบบริหาร
คุณภาพ (2) ศึกษาระดับความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานสถาบันเพิ่มผลผลิต
แห่งชาติ ใน 6 ด้าน คือ กิจกรรมที่เป็นงานภายใต้ความรับผิดชอบ ความก้าวหน้าของงาน
สัมพันธภาพกับผู้บังคับบัญชา ความมีอิสระในการทำงาน ความมั่นคงในการทำงาน
รายได้และสวัสดิการที่ได้รับจากสถาบัน (3) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการมีส่วนร่วม
ในการบริหารงานและความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานสถาบันเพิ่มผลผลิต
แห่งชาติ ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นพนักงานของสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
จำนวน 123 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า
5 ระดับ ในการวิเคราะห์ข้อมูลใช้สถิติหาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน
และหาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน (Pearson's product-moment correlation coefficient)

ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

- 1. พนักงานสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติมีส่วนร่วมในการบริหารงานในภาพรวม ด้านการเพิ่มคุณค่างาน และด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน อยู่ในระดับมาก ส่วนด้าน ระบบบริหารคุณภาพ และด้านการบริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์ พนักงานมีส่วนร่วม ในการบริหารงาน อยู่ในระดับปานกลาง
- 2. พนักงานสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติมีความพึงพอใจในการทำงานใน ภาพรวม ค้านความมีอิสระในการทำงาน ค้านกิจกรรมที่เป็นงานภายใต้ความรับผิคชอบ ค้านรายได้และสวัสดิการที่ได้รับจากสถาบัน ค้านความมั่นคงในการทำงาน และ ค้านสัมพันธภาพกับผู้บังคับบัญชา อยู่ในระคับมาก ส่วนค้านความก้าวหน้าของงาน พนักงานมีความพึงพอใจในการทำงาน อยู่ในระคับปานกลาง
- 3. ตัวแปรการมีส่วนร่วมในการบริหารงานกับตัวแปรความพึงพอใจในการ ทำงานในภาพรวม มีความสัมพันธ์ทางบวก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

The purposes of this research concerning the Thailand Productivity
Institute were (1) to study the level of employees' management by
participation in four areas: job enrichment, management by objectives, quality
of work life and quality management system; (2) to study the level of
employees' job satisfaction in six areas: job responsibility activities,
opportunities for advancement, relations with supervisors, work autonomy,
job security and income and benefits; (3) to study the relationship of
employees' management participation to job satisfaction at the Thailand
Productivity Institute. The sample in this study consisted of 123 employees'
of the Thailand Productivity Institute. The 5-rating-scale questionnaire was
used to collected data and statistically analyzed in the form of percentages,
means, standard deviation, and Pearson's product-moment correlation
coefficient.

The results of this study were as follows:

- 1. The overall level of management by participation of the Thailand Productivity Institute on job enrichment and quality of work life were found to be at a high level, while the quality management system and management by objective were found to be at a moderate level.
- 2. The overall level of job satisfaction of employees at the Thailand Productivity Institute with regard to work autonomy, job responsibility activities, income and benefits, job security, and relationships with supervisors, were found to be at a high level, while the level of satisfaction and opportunities for advancement was found to be at a moderate level.
- 3. In overall terms, there was significantly positive relation at the level of .05 between the employees' management by participation and job satisfaction at the Thailand Productivity Institute.