

กัลยาณี ตันนุกูล : การบริหารการเงินของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
(Financial of Graduate School , Chulalongkorn University) อ.ที่ปรึกษา : ผศ.ดร.
สุชาติ ตันชนะเดชา, 124 หน้า. ISBN 974-631-908-8

การวิจัยครั้งนี้วัตถุประสงค์เพื่อศึกษาแหล่งที่มาของรายได้และรายจ่าย การจัดสรรเงินทุน
บัณฑิตวิทยาลัยให้กับบัณฑิตศึกษาคณะเพื่อจัดสรรให้กับภาควิชา เสนอแนวทางในการปรับปรุงการบริหารการ
เงินของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ผลจากการวิจัยพบว่า การบริหารการเงินของบัณฑิตวิทยาลัย มีลักษณะดังนี้ การบริหารการ
เงินมีนโยบายเป็นไปตามกฎระเบียบ กฎเกณฑ์ของบัณฑิตวิทยาลัย โดยมีคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัย
เป็นผู้วางนโยบาย และวางแผน ออกข้อบังคับ อนุมัติโครงการใช้จ่ายเงินประจำปี ตลอดจนดูแลมาตรฐานการ
ศึกษาระดับต่าง ๆ ในบัณฑิตวิทยาลัย แหล่งรายได้ ของบัณฑิตวิทยาลัยมีอยู่ 2 แหล่ง ได้แก่ เงินงบประมาณ
แผ่นดิน และเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย ซึ่งได้มาจากรายได้กำหนดหน่วยกิต และค่าธรรมเนียมการศึกษา รายได้จากการ
ดำเนินงาน รายได้ดอกเบี้ยนำมาจัดสรรทุน รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารและพันธบัตร และรายได้จาก
หลักสูตรพิเศษ ในช่วงปี 2534-2536 ได้มีการเปลี่ยนแปลงเก็บเงินค่าเล่าเรียนจากระบบหน่วยกิตเป็นระบบเหมา
จ่าย ทำให้บัณฑิตวิทยาลัยมีรายได้กำหนดหน่วยกิตและค่าธรรมเนียมการศึกษาสูงขึ้นในช่วงปี 2534-2536 ร้อยละ 10
ต่อปี แต่บัณฑิตวิทยาลัย ยังคงใช้เกณฑ์การจัดสรรเงินร้อยละ 60 และ 40 ตามจำนวนรายหัวนิสิต

จากความคิดเห็นของคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย และหัวหน้าภาควิชา มีความเห็นเกี่ยวกับเงิน
จัดสรรร้อยละ 60 และ 40 มีความเหมาะสม เนื่องจากคณบดีเป็นผู้คุมเงินนโยบาย ซึ่งได้มาจากคณะกรรมการประจำ
คณะ ส่วนหัวหน้าภาควิชามีความคิดเห็นอีกประเด็นหนึ่งว่า ระเบียบในการเบิกจ่ายเงินจัดสรรร้อยละ 60 ควรจะ
มีการเปิดกว้างมากกว่าซื้อเพียงค่านั่งสือและวารสาร และให้มีการสะสมไว้ได้

การเสนอแนวทางการปรับปรุง เห็นว่า คณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัย ควรจะมีการ
ปรับปรุงระเบียบและกฎเกณฑ์ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน โดยเฉพาะเงินทุนอุดหนุน และทุนการวิจัย
เป็นการสนองตอบต่อผู้ที่รับภาระในการเรียน

ภาควิชา อุดมศึกษา
สาขาวิชา อุดมศึกษา
ปีการศึกษา 2539

ลายมือชื่อนิสิต
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม