บทคัดย่อ

230250

เนื่องจากสภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่ทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น ประกอบกับความต้องการสินค้าของลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบหลากหลายขึ้น ผู้ผลิตจำเป็นต้องมีการจัดการกระบวนการที่ดีเพื่อดำเนินการตอบสนองลูกค้าให้ทันต่อความต้องการและต้องสร้างคุณค่าสูงสุดให้ลูกค้าพอใจ งานวิจัยนี้ได้ศึกษาการกำจัดความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต กรณีศึกษาโรงงานผลิตสีแห่งหนึ่งด้วยการจัดการสายธารคุณค่า 2 สายธาร การศึกษาในครั้งนี้เริ่มตั้งแต่กระบวนการผลิตในขั้นตอนแรกไปจนถึงการส่งสินค้าสำเร็จรูปให้กับคลังสินค้า จากการศึกษาพบว่าสามารถวิเคราะห์แผนภาพเพื่อหาจุดบกพร่อง และแก้ไขโดยนำหลักการของลีน คือการควบคุมด้วยการมองมาประยุกต์ใช้ พร้อมกับเครื่องอบอินฟาเรตพบว่าสามารถลดรอบเวลาการผลิตลงในสายธารที่ 1 ได้ร้อยละ 61 และมรสายธารที่ 2 ได้ร้อยละ 25 และยังสามารถลดต้นทุนการผลิตทางด้านแรงงานและไฟฟ้าในสายธารที่ 1 ได้ 6,727.50 บาท ในสายธารที่ 2 ได้ 720 บาท และเมื่อคำนวณปริมาณสินค้าที่สามารถผลิตได้มากขึ้นโดยใช้รอบเวลาเท่ากับก่อนปรับรุงในสายธารที่ 1 สามารถผลิตสินค้าเพิ่มขึ้น 1,158.9 กิโลกรัมคิดเป็นมูลค่าสินค้า 80,310.77 บาท ในสายธารที่ 2 สามารถผลิตสินค้าเพิ่มขึ้น 108.94 กิโลกรัมคิดเป็นมูลค่าสินค้า 10,829.53 บาท และเพื่อพัฒนาความได้เปรียบทางการแข่งขันให้คงอยู่ควรกำหนดตัวชี้วัดผลงาน สร้างแรงจูงใจและปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้อาจนำหลักการของลีนมาใช้เพิ่มเติมด้วยเช่น กิจกรรม 5ส การฝึกอบรมและการสับเปลี่ยนงาน และการปรังปรุงงานและเครื่องจักร เป็นต้น

Abstract

230250

The competition state of industry is violent constantly. Customer requirement is instable and depression of economic. Manufacturing should be managed process to produce and make customer satisfaction for fulfill customer requirement in good time. The respond to dissolve problem is translate and analyses for increase capability of competitiveness to predominate competitor. This research is study to clean out of waste in production process with case study in paint manufacturing with value stream management for increase capability of production process and start in first production process until deliver finish good to warehouse. Visual control is one in lean principle to select for adjust problem and infra-red stove. The result is decrease cycle time in value stream 1 equate 61 percent and cost down equate 6,727.50 Baht per lot and value stream 2 equate 25 percent and cost down equate 720 Baht per lot. Furthermore it will increase productivity if use same time in before improved. In the first value stream is increase 1,158.9 kilogram about 80,310.77 Baht and second value stream is increase 108.94 kilogram about 10,829.53 Baht. This method for improved competitive must endure with decide KPI, motivate and kaizen. In addition use other lean principle such as 5S, job training, rotation and machine improvement.