

ปัญหาในการจัดการต้นทาง ในการกำหนดประเด็นวิจัยหรือทางเลือกในการวิจัย มาตรการเดิมที่สถาบันฯ ใช้ยังเป็นแนวทางที่ใช้ไม่ครอบคลุมการวิจัยในทุกด้านงานวิจัย และยังขาดหน่วยงานกลางที่ทำหน้าที่ในการจัดการให้เกิดโจทย์วิจัยในทุกระดับ ปัญหาในการจัดการกลางทาง ยังไม่ได้เน้นการติดตามผลระหว่างการดำเนินการวิจัย โดยเฉพาะการใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อไม่ก่อให้เกิดหนี้เสีย และในการจัดซื้อทรัพยากรวิจัยยังประสบปัญหาในเรื่องระเบียบและวิธีการจัดซื้อร่วมกันระหว่างโครงการวิจัยต่างๆ โดยเฉพาะแหล่งทุนที่แตกต่างกัน ปัญหาในการจัดการปลายทาง การตีพิมพ์เผยแพร่ยังมีจำนวนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการวิจัยที่สถาบันฯ ดำเนินการอยู่ คือประมาณ 1 ผลงาน ต่อ 3 โครงการวิจัย การนำผลงานวิจัยไปสู่ภาคอุตสาหกรรมยังขาดผู้รู้ และสถาบันฯ ยังไม่มีหลักสูตรระดับปริญญาเอกรองรับการผลิตนักวิจัย

## 2. ทิศทางการวิจัย

ดำเนินการวิจัยพร้อมไปกับการดำเนินการ (operational research) ในการดำเนินมาตรการ 4 อย่างดังต่อไปนี้ (1) ตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาเพื่อรับฟังข้อเสนอและข้อคิดเห็นต่างๆ ในงานวิจัยสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพทั้งในระดับนโยบาย (Policy Advisory Board) และความต้องการของชุมชน (Community Advisory Board) (2) นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดการด้านการติดตาม และประเมินผลการดำเนินวิจัยและลดค่าใช้จ่าย (Management by Information Technology) (3) จัดให้มีผู้รู้ด้านกระบวนการจัดการนวัตกรรม (Innovation information and management) (4) นำองค์ความรู้สู่ชุมชนและผู้ใช้งานวิจัย โดยการสร้างทรัพยากรบุคคลด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพระดับปริญญาเอก และประเมินมาตรการเดิมที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ได้แก่ การตั้งคณะกรรมการ Research Consortium การตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาชุมชน มาตรการ Reversed Overhead การผลิตบัณฑิตระดับหลังปริญญา และการตั้งหน่วย Regulatory Compliance

## 3. ข้อค้นพบ

สถาบันฯ ได้มีการประเมินมาตรการเดิมที่สำคัญ สรุปได้ว่า มาตรการเดิมที่สถาบันฯ ได้ดำเนินการไปแล้ว เป็นมาตรการที่ดี และได้มีข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อพัฒนาการดำเนินการในมาตรการต่างๆ ด้วย ในส่วนของการดำเนินมาตรการเพิ่มศักยภาพการประสานงานวิจัยและการนำผลงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพสู่ผู้ใช้ประโยชน์ นั้น สถาบันฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาชุมชนเพิ่มเติม ซึ่งจะเป็ประโยชน์ต่อการบริหารจัดการต้นทางให้เข้มแข็งขึ้น ได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการลดค่าใช้จ่าย ซึ่งจะสามารถคาดคะเนปริมาณการจัดซื้อวัสดุในช่วงเวลาหนึ่งๆ ได้ ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อวัสดุได้ ได้มีผู้รู้ด้านกระบวนการจัดการนวัตกรรม และมีความร่วมมือในหลักสูตรปริญญาเอกทางด้าน Biomedical Science

## 4. แนวทางการนำผลงานวิจัยและพัฒนาไปสู่การใช้ประโยชน์

4.1 นักวิจัยและโครงการวิจัยใช้กลไกของคณะกรรมการที่ปรึกษาชุมชนในด้านนั้นๆ เพื่อจัดการให้เกิดโจทย์วิจัย

4.2 ฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารโครงการวิจัย ใช้โปรแกรม BC-Account ในการติดตามโครงการวิจัย และลดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อวัสดุวิจัย

4.3 ผู้รู้ด้านกระบวนการนวัตกรรมนำวิธีการที่ได้ผล และดำเนินการให้เกิดนวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญาของสถาบันฯ

4.4 นำผลการประเมินหลักสูตรสาขาวิชาร่วมของ Research Consortium มาประกอบการจัดทำหลักสูตรของสถาบันฯ ต่อไป

4.5 ปรับปรุงมาตรการเดิมตามข้อเสนอแนะ เพื่อการพัฒนามาตรการเดิมที่ได้ตั้งมาแล้วให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น