

ดณพณขี วสววรรณ : การพัฒนาระบบการจัดการการผลิตสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็ก : กรณีศึกษาโรงงานอุตสาหกรรมผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก

(DEVELOPMENT OF A MANUFACTURING MANAGEMENT SYSTEM FOR SMALL PLANTS: A CASE STUDY OF A PLASTIC PACKAGE PLANT)

อ.ที่ปรึกษา : รองศาสตราจารย์ จรูญ มหิทธาพองกุล, 195 หน้า. ISBN 974-634-900-7

การวิจัยนี้เป็นการศึกษาการพัฒนากระบวนการจัดการการผลิตสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็ก ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาวิธีการปรับปรุงระบบการจัดการการผลิต และเสนอแนวทางในการวิเคราะห์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาให้กับโรงงานตัวอย่างซึ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรมผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่มีความต้องการที่จะพัฒนากระบวนการดำเนินงานจากอุตสาหกรรมในครอบครัวไปสู่การดำเนินงานที่มีระบบการจัดการที่ดี สามารถรองรับปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการขยายตัวของกิจการ และสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ

การศึกษานี้ได้พัฒนาระบบการจัดการการผลิตของโรงงานตัวอย่าง โดยการปรับปรุงระบบการจัดการการผลิตในด้านการวางแผน การจัดองค์การ การสั่งการ และการควบคุม และได้เสนอแนวทางการวิเคราะห์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาการผลิต โดยใช้ข้อมูลปริมาณการผลิต คุณภาพการผลิต และความปลอดภัยในการทำงานมาพิจารณา

ผลการศึกษาโดยการเปรียบเทียบข้อมูลที่ได้ทำการจัดเก็บในช่วงก่อนและหลังการปรับปรุงระบบการจัดการการผลิตพบว่า โรงงานตัวอย่างสามารถลดเวลาเฉลี่ยที่ใช้ในการผลิตต่อหน่วยสำหรับกรรมวิธีการเป่า, จำนวนข้อบกพร่องเฉลี่ยต่อหน่วยการผลิต และลดจำนวนการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานลงได้จากการปรับปรุงระบบการจัดการการผลิต เท่ากับร้อยละ 6.45, ร้อยละ 52.94 และร้อยละ 100 ตามลำดับ

รูปแบบและผลการวิจัยนี้ คาดว่าจะสามารถใช้เป็นแนวทางพัฒนาสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มีลักษณะและความต้องการเช่นเดียวกันนี้ได้ต่อไป