

บทคัดย่อ

T 147105

โครงการวิจัยอุตสาหกรรมนี้เป็นการวิเคราะห์โซ่คุณค่างานซ่อมบำรุงผ่านระบบอัตโนมัติการผลิตและอุปกรณ์ที่สำคัญโดยเลือกกล่องเก็บประจุไฟฟ้าเป็นส่วนสำคัญในการวิเคราะห์เพื่อหาแนวทางเพิ่มคุณค่าให้กับแต่ละโซ่คุณค่าโดยมีวัตถุประสงค์หลัก 2 ประการ คือ โซ่คุณค่าด้วยต้นทุนต่ำสุดกับโซ่คุณค่าที่สามารถตอบสนองได้อย่างรวดเร็ว โดยจะเน้นไปที่โซ่คุณค่าภายในของงานซ่อมบำรุง

สำหรับรายการหรือแนวทางที่จะสามารถเพิ่มคุณค่าตามวัตถุประสงค์หลักมีดังนี้คือ เริ่มจากศึกษาและกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์, การทำการประเมินเปรียบเทียบของโซ่คุณค่าโดยเน้นภายในหน่วยงานเป็นหลัก, การจัดการโซ่อุปทานสำหรับงานซ่อมบำรุง, ดำเนินกำหนดรูปแบบและคำนวณหาต้นทุนวงจรอายุทางเศรษฐศาสตร์, กำหนดแนวทางการประเมินและวิเคราะห์สินทรัพย์, กำหนดแนวทาง การประเมินและวิเคราะห์โครงการลงทุน, ประเมินและวิเคราะห์ระดับการให้บริการงานซ่อมบำรุงในรูปแบบที่เกิดประโยชน์มากขึ้น, กำหนดแนวทางการจัดการวัสดุอะไหล่โดยเน้นไปที่การใช้วัสดุอะไหล่ร่วมกัน, สร้างรูปแบบการให้การศึกษาและฝึกอบรมแก่พนักงาน โดยอาศัยหลักประกันคุณภาพ และต่อท้ายด้วยบทประยุกต์ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการและการนำเสนอแนวคิดระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ โดยผลจากการวิเคราะห์ได้แนวทางในการลดต้นทุนต่ำลงมากกว่า ล้านบาทต่อปีในโครงการลงทุนกล่องเก็บประจุไฟฟ้า

Abstract

TE 147105

Value chain analysis of maintenance work via manufacturing and critical equipment by selecting capacitor bank as an importance in analysis is described in the thesis. The two main objectives of this thesis are the lowest cost value chains and the highest response value chains that mainly focus on internal value chain of maintenance work.

The ways to add values to meet the objectives are beginning at study and define goals and objectives. Then, do benchmarking the internal value chains, managing the supply chains for maintenance work, defining and calculating the life cycle cost, defining the way in assessment and analysis of assets, defining the way in assessment and analysis of investment project, assessing and analyzing the maintenance service level to add higher value, defining the way to manage spare parts by focusing at common spare parts, creating education and training programs for employees using quality assurance concept, offering the applications and the concept of the management information system. The results are the way to reduce costs more than one million Baht per year of the capacitor bank project.