

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้มีวัตถุประสงค์ 4 ประการ คือ (1) เพื่อศึกษาการนำหลัก
 ธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารกลุ่มงานการเงินของกองคลัง มหาวิทยาลัยราชภัฏสวน-
 คูลิต (2) เพื่อศึกษาความสอดคล้องของการใช้หลักธรรมาภิบาลกับหลักเกณฑ์ที่กำหนด
 ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546
 (3) เพื่อศึกษาปัญหาที่เกิดจากการใช้หลักธรรมาภิบาลดังกล่าว และ (4) เพื่อหา
 ข้อเสนอแนะต่อปัญหาที่เกิดขึ้น

การศึกษาครั้งนี้ใช้แนวทางการวิจัยในเชิงคุณภาพโดยการใช้ข้อมูลเอกสารและ
 การสัมภาษณ์เชิงลึกผู้ให้ข้อมูลหลักหลายท่านจากกองคลัง

ผลการวิจัยพบว่า

การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้กับกลุ่มงานการเงินของกองคลัง ตามแผนการ
 พัฒนามหาวิทยาลัย พ.ศ. 2548-2551 ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 โดยจำแนกเป็น 6 หลัก คือ หลัก
 นิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบต่อ
 และหลักความคุ้มค่า

กลุ่มงานการเงินปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วย
 หลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ดังมีหลักเกณฑ์ต่อไปนี้ คือ
 ประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ การลดขั้นตอนการทำงาน การลดภารกิจและยุบหน่วยงานที่
 ไม่จำเป็น การกระจายอำนาจ การอำนวยความสะดวกและตอบสนองความต้องการของ
 ประชาชน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

การที่มีปัญหาในระยะแรกของการนำระบบงบประมาณแบบใหม่มาใช้ คือระบบ
 งบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ และระบบงบประมาณอิเล็กทรอนิกส์
 ปัญหาที่พบแบ่งเป็นสองประเด็น คือ หนึ่ง บุคลากรของกลุ่มงานการเงินไม่เข้าใจระบบ
 งบประมาณแบบใหม่ และสอง มีปัญหาการสื่อสารระหว่างเจ้าหน้าที่ของกลุ่มงาน
 การเงินกับบุคลากรจากหน่วยงานอื่น ในมหาวิทยาลัย

ข้อเสนอแนะควรมีการประชุมประจำปีระหว่างเจ้าหน้าที่การเงินของคณะและ
 สำนักต่าง ๆ เพื่อศึกษาปัญหาและหาทางออกร่วมกัน และควรมีการจัดพิมพ์และแจกจ่าย
 คู่มือจรรยาบรรณการทำงานด้านการเงินแก่เจ้าหน้าที่การเงินทุกคนในมหาวิทยาลัย

This research has 4 objectives: (1) to study the application of rules and procedures for good governance to the Financial Group of the Division of Finance, (2) to evaluate the congruence of such application with criteria established in the Royal Decree on Rules and Procedures for Good Governance B. E. 2546 (3) to investigate problems concerning such application, and (4) to suggest solutions to such problems.

The study is based on a qualitative approach using documents and in-depth interviews with key informants from the Division of Finance, etc.

The findings are:

Rules and procedures for good governance have been applied to the Financial Group of the Division of Finance, according to the University's Development Plan B. E. 2548-2551, since 2005. They are classified into six principles: rule of law, rule of integrity, rule of transparency, rule of participation, rule of accountability, and rule of value of money. The Financial Group follows criteria established in the Royal Decree on Rules and Procedures for Good Governance B. E. 2546. These criteria are: effectiveness, efficiency, the reduction of work procedures, the reinvention of organization, the decentralization of authority, accommodation and responsiveness to public need, and performance evaluation.

Problems are found at the early stage of the application of Strategic Performance Based Budgeting (SPBB) and Government Fiscal Management Information System (GFMIS). These can be divided into two phases: first, staffs of the studied unit do not comprehend the new budgetary systems; and second, miscommunication exists between members of the Financial Group and personnel from other divisions in the university.

It is suggested that an annual meeting should be held among financial staffs of all faculties and bureaus to discuss problems and to find out solutions accordingly; and a handbook of financial ethic should be published and circulated to all financial staffs in the university.