

๒๙

# รายงานผลการวิจัย

ห้องสมุดงานวิจัย สำนักงานคณะกรรมการการวิจัยแห่งชาติ



247313

## การวิเคราะห์ต้นทุนนำ้มดิบของเกษตรกรและ สมาชิกสหกรณ์โคนมในประเทศไทย

โดย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พรรณิภา รอควรณะ<sup>๑</sup>  
รองศาสตราจารย์ ดวงมณี โภมาธ์ทัด<sup>๒</sup>  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันทน์<sup>๓</sup>

เมษายน ๒๕๕๐

b00251150

๘๔๗๓๑๓

ห้องสมุดงานวิจัย สำนักงานคณะกรรมการการวิจัยแห่งชาติ



247313

# รายงานผลการวิจัย

## การวิเคราะห์ต้นทุนนำ้มดินของเกษตรกรและ สมาชิกสหกรณ์โคนมในประเทศไทย

โดย



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พรรภนิภา รอตัวรรณะ<sup>1</sup>  
รองศาสตราจารย์ ดวงมณี โภมาრทต์<sup>2</sup>  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันทน์<sup>3</sup>

เมษายน 2550

## คำนำ

โครงการศึกษาวิจัยการวิเคราะห์ต้นทุนน้ำมดินของเกษตรกรและสมาชิกสหกรณ์โคนมในประเทศไทย เป็นโครงการวิจัยที่ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ในปีแรกจะศึกษาเพื่อวางแผนแม่บทของอุตสาหกรรมนม ปีที่ 2 ศึกษาด้านแนวทางการพัฒนาระบบบัญชีและการเงินของกลุ่มสหกรณ์โคนม

เนื่องจากปัญหาการกำหนดราคาน้ำมดินเป็นปัญหาต่อเนื่องในปัจจุบัน คณะกรรมการผู้วิจัยได้ตระหนักถึงความสำคัญของต้นทุนน้ำมดินโดยเฉพาะต้นทุนส่วนที่มาจากการเกษตร ดังนั้นงานวิจัยนี้จึงได้มุ่งเน้นการวิเคราะห์ต้นทุนน้ำมดินจากเกษตรกร โดยได้เพิ่มการวิจัยและพัฒนาจัดทำซอฟต์แวร์บนที่ประมวลโดยโปรแกรมอี็กซ์เซล (Excel) เพื่อใช้ในการคำนวณต้นทุนน้ำมดินจากฟาร์มเกษตรกรแต่ละราย ในการพัฒนาดังกล่าวได้ใช้ผลสรุปจากการศึกษาและวิเคราะห์ต้นทุนน้ำมดินทางการบัญชี เพื่อให้ได้ต้นทุนน้ำมดินจากเกษตรกร โดยอาศัยความร่วมมือจากเกษตรกร กลุ่มเกษตรกร สหกรณ์โคนม ชุมชนสหกรณ์โคนมแห่งประเทศไทย และองค์กรที่เกี่ยวข้องกับฟาร์มโคนมในประเทศไทย

ผลการศึกษาระบบนี้จะมีประโยชน์ต่อภาคหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะมีประโยชน์แก่ เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร สหกรณ์โคนม ชุมชนสหกรณ์โคนมแห่งประเทศไทย และองค์กรอื่นที่เกี่ยวข้องกับโคนมในประเทศไทยทั้งภาครัฐและภาคเอกชนโดยเฉพาะเพื่อพัฒนาข้อมูลและนำไปใช้ในการวางแผน และวัดปัจจัยความสามารถของการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและเพื่อให้ได้เป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งของระบบเศรษฐกิจที่ยั่งยืนและพอเพียงต่อไป

อนึ่ง ผลงานวิจัยนี้มีคณะกรรมการผู้วิจัยโดยรองศาสตราจารย์ ศิริชัย พงษ์วิชัยและคณะ ได้นำแนวคิดและซอฟต์แวร์การคำนวณต้นทุนน้ำมดินทางการบัญชีไปใช้ในโครงการวิจัย “การสำรวจและวิเคราะห์โครงสร้างต้นทุนของอุตสาหกรรมการเลี้ยงโคนมในประเทศไทย” สนับสนุนโดยสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 ซึ่งคณะกรรมการผู้วิจัยเห็นว่าจะเป็นผลงานวิจัยต่อเนื่องในการศึกษาโครงสร้างต้นทุนน้ำมดินในอนาคตต่อไป

คณะกรรมการผู้วิจัย

## กิตติกรรมประกาศ

การวิจัยครั้งนี้ได้รับความอนุเคราะห์ข้อมูลจากผู้ทรงคุณวุฒิจากหน่วยงานราชการ สาขาวิชาระบบที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะ ศาสตราจารย์ ดร.อัจฉรา จันทร์ฉาย หัวหน้าภาควิชาพัฒนารัฐศาสตร์ คณะพัฒนารัฐศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้ริเริ่มให้มีโครงการวิจัยผลิตภัณฑ์นมอย่างต่อเนื่อง

คณะผู้วิจัยขอขอบคุณ คุณธวัชชัย อินทรตุล อดีตนักวิชาการกรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผู้ให้คำแนะนำปรึกษาด้านข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการฟาร์มโภconm นายสัตวแพทย์ โชค ชัย ชัยมงคล และนายสัตวแพทย์ เทอดไชย ระลึกนุลด จากรถบ้านวิจัยและพัฒนาโภconm องค์การส่งเสริมกิจการโภconm โภconmแห่งประเทศไทย (อ.ส.ก.) เป็นผู้ให้แนวคิดและตัวอย่างในการคำนวณต้นทุนนำ้มดินจากเกษตรกรจากฟาร์มโภconm ตัวอย่าง คุณประสารพสิน แม้นทิม ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผู้ให้ข้อมูลทางด้าน สหกรณ์ ระบบสารสนเทศทางการเงิน การบัญชีครัวเรือนและการบัญชีสหกรณ์ นอกจากนี้มีหน่วยงานที่ให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ อาทิ ศูนย์สารสนเทศ กรมปศุสัตว์ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย(สกสว.) รวมทั้งบุคคลและองค์กรอื่นๆที่มีได้ออกนาม

คณะผู้วิจัยขอขอบคุณ รองศาสตราจารย์ ดร.สุพล คุรุกิวัฒนา รองคณบดีฝ่ายวิจัย คณะพัฒนารัฐศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ที่ได้มอบหมายให้ผู้ทรงคุณวุฒิเป็นกรรมการผู้ตรวจสอบผลงานวิจัยนี้จนสำเร็จเป็นรายงานฉบับสมบูรณ์ ท้ายที่สุดนี้ขอขอบคุณกรรมการผู้ตรวจสอบผลงานและผู้มีส่วนร่วมทุกท่านที่สนับสนุนผลงานวิจัยครั้งนี้เป็นอย่างสูง

## บทสรุปผู้บริหาร

247313

การศึกษาเรื่อง “การวิเคราะห์ต้นทุนน้ำนมดิบของเกษตรกรและสมาชิกสหกรณ์โคนมในประเทศไทย” มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและวิเคราะห์โครงสร้างของต้นทุนน้ำนมดิบจากแหล่งผลิตคือเกษตรกรซึ่งเป็นสมาชิก สหกรณ์โคนมในประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ประกอบการในการนำผลการวิเคราะห์โครงสร้าง ต้นทุนไปใช้ในการตัดสินใจบริหารการผลิตในฟาร์ม และการลดต้นทุนเพื่อการเจรจาต่อรองราคาขาย วิธีการศึกษาได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลทุกดิจิทัลและปัจจุบันโดยการออกแบบสอบถาม การสัมภาษณ์เชิงลึก การจัดประชุมกลุ่มเกษตรกรสมาชิกสหกรณ์โคนมที่กำหนดเป็นกๆ ตัวอย่าง และการพัฒนาซอฟท์แวร์เพื่อการคำนวณต้นทุนน้ำนมดิบ

## บทสรุปจากการสำรวจ

### ภาพรวมของอุตสาหกรรมน้ำนมดิบ

ในปี พ.ศ. 2499 มีผู้นำโคนมพันธุ์ไฮโลสไตน์ฟรีเจียนจากต่างประเทศมาเลี้ยงในฟาร์มโคนมของไทย ซึ่งถือว่าเป็นจุดตั้งต้นของอุตสาหกรรมโคนมในประเทศไทย มีการเลี้ยงโคนมทั้งในฟาร์ม เกษตรกร โดยทั่วไป ในฟาร์มบริษัทเอกชน และฟาร์มของสมาชิกของสหกรณ์โคนม ในปี พ.ศ. 2548 มีจำนวนโคนมรวมทั้งสิ้น 268,000 ตัวจากฟาร์มของสมาชิกสหกรณ์จำนวน 22,800 ราย น้ำนมดิบที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะส่งไปขายให้แก่ศูนย์รวบรวมน้ำนมดิบของสหกรณ์ที่อยู่ในท้องถิ่น ซึ่งเจ้าหน้าที่ของศูนย์ฯ จะนำน้ำนมดิบไปขายให้กับโรงงานแปรรูปนมร้อยละ 95 ของน้ำนมดิบที่ผลิตได้จะแปรรูปเป็นนมพร้อมดื่ม ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 5 จะนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์นมประเภทอื่น ๆ เช่น เนยแท้ เนยเทียม และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เป็นต้น

### ผลการศึกษาด้านต้นทุนการผลิตน้ำนมดิบ

คุณผู้วิจัยได้รวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถามและการสัมภาษณ์เชิงลึก จากสมาชิก สหกรณ์ที่เลือกเป็นกกลุ่มตัวอย่างจำนวน 5 สหกรณ์ในจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดเชียงรายดังรายละเอียดต่อไปนี้

- สหกรณ์โคนมจังหวัดเชียงใหม่
- สหกรณ์การเกษตร ใช้ปุ๋ย จังหวัดเชียงใหม่

- สำกรณ์บ้านตึ่ง-หัวหม้อ จังหวัดเชียงใหม่
- สำกรณ์โคนมเชียงราย จังหวัดเชียงราย
- สำกรณ์โคนมบ้านต้า จังหวัดเชียงราย

**247313**

ต้นทุนแยกตามปัจจัยการผลิตในฟาร์มโคนมของสมาชิกสำกรณ์ที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง หากวิเคราะห์ตามลำดับปัจจัยการผลิตทั้งสามประเภทจะได้ผลสรุปดังนี้

|                   | <u>สูงสุด</u>                | <u>ต่ำสุด</u>               |
|-------------------|------------------------------|-----------------------------|
| ค่าวัสดุคงคลิน    | 3.66 บาทต่อ กิโลกรัม         | 3.09 บาทต่อ กิโลกรัม        |
| ค่าแรงงาน         | 5.38 บาทต่อ กิโลกรัม         | 1.53 บาทต่อ กิโลกรัม        |
| ค่าใช้จ่ายการผลิต | 2.58 บาทต่อ กิโลกรัม         | 1.60 บาทต่อ กิโลกรัม        |
| รวม               | <u>11.62</u> บาทต่อ กิโลกรัม | <u>6.22</u> บาทต่อ กิโลกรัม |

ค่าวัสดุคงคลินต่าง ๆ ต้นทุนสูงที่สุดมาจากฟาร์มโคนมของสมาชิกสำกรณ์ การเกยตรายใช้ประโยชน์ซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 3.66 บาทต่อ กิโลกรัม ส่วนต้นทุนต่ำที่สุดมาจากฟาร์มโคนมของสมาชิกสำกรณ์โคนมบ้านต้าซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 3.09 บาทต่อ กิโลกรัม

ค่าแรงงานรวม ต้นทุนสูงที่สุดคือฟาร์มโคนมจากสมาชิกสำกรณ์โคนมบ้านป่าตึง - หัวหม้อซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 5.38 บาทต่อ กิโลกรัม ต้นทุนต่ำที่สุดคือฟาร์มโคนมจากสมาชิกสำกรณ์ การเกยตรายใช้ประโยชน์ซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 1.53 บาทต่อ กิโลกรัม

ค่าใช้จ่ายการผลิต ต้นทุนสูงที่สุดคือฟาร์มโคนมจากสมาชิกสำกรณ์โคนมบ้านป่าตึง - หัวหม้อซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 2.58 บาทต่อ กิโลกรัม ต้นทุนต่ำที่สุดคือฟาร์มโคนมจากสมาชิกสำกรณ์ การเกยตรายใช้ประโยชน์ซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 1.60 บาทต่อ กิโลกรัม

## ข้อเสนอแนะ

### 1. การคำนวณต้นทุนหน่วยต่ำ

เกยตรกรในฐานะผู้ประกอบการ มีความจำเป็นที่ต้องให้ได้ข้อมูลทางการเงินและการบัญชี เพื่อใช้ในการตัดสินใจ ผู้ประกอบการควรทราบมีความรู้ทางการบัญชี เพื่อให้ทราบรายได้ ต้นทุน

**247313**

ค่าใช้จ่าย และกำไร เกษตรกรสามารถนำต้นทุนดังกล่าวไปใช้ในการตัดสินใจต่าง ๆ เช่น การกำหนดราคาขาย หรือการต่อรองราคาขาย การตัดสินใจลงทุนในฟาร์ม เป็นต้น

เพื่อให้เกษตรกรได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและรวดเร็ว ควรจะนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ร่วมกับหลักการบัญชี คงจะผู้วิจัยจึงได้พัฒนาซอฟต์แวร์การคำนวณต้นทุนน้ำนมดิบสำหรับเกษตรกรไทย ในกรณีที่เกษตรกรไทยยังไม่พร้อมทางเทคโนโลยีดังกล่าว แนวทางปฏิบัติอาจทำได้โดยการสร้างโครงการของกลุ่มเกษตรกร ศหกรณ์ ชุมชนสหกรณ์ และหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องเป็นศูนย์รวมข้อมูลในเขตที่รับผิดชอบ โดยนำข้อมูลเบื้องต้นจากการบันทึกด้วยมือของเกษตรกรแล้วนำมาประมวลผลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ จะทำให้ได้ฐานข้อมูลต้นทุนน้ำนมดิบเพื่อใช้ในการบริหารและตัดสินใจต่อไป

กลุ่มเกษตรกร ศหกรณ์ องค์กรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอาจต้องมีการรวบรวมข้อมูลที่ประมวลได้เพื่อให้เป็นฐานข้อมูล ของเกษตรกรฟาร์มโคนม และหน่วยราชการเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงในการตัดสินใจ

## 2. การพัฒนาระบบสารสนเทศผลิตภัณฑ์นม

นอกจากระบบต้นทุนน้ำนมดิบดังกล่าวข้างต้น ควรมีระบบสารสนเทศที่รวมรวมข้อมูลต่างๆ เพื่อใช้ในเป็นฐานข้อมูลสำหรับเจ้าของและผู้บริหารฟาร์มโคนมซึ่งครอบคลุมด้วยระบบต่างๆ เช่น ระบบบริหารข้อมูลน้ำนมดิบ ระบบวิเคราะห์ภาวะตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์นม ระบบวิเคราะห์สภาพเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์นม ระบบวิเคราะห์ความต้องการผลิตภัณฑ์นมในตลาด และระบบวิเคราะห์ความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์นม เป็นต้น

## 3. กลยุทธ์และการสนับสนุนที่สำคัญ

แม้จะมีการทำฟาร์มโคนมในประเทศไทยมาเป็นเวลานาน แต่กระบวนการผลิตน้ำนมดิบของเกษตรกรไทยกลับไม่เปลี่ยนแปลงไปตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ฟาร์มส่วนใหญ่มีขนาดเล็ก ต้นทุนการผลิตน้ำนมดิบสูง ผลผลิตน้ำนมดิบต่ำกว่าเป้าหมาย รวมทั้งกระบวนการรวบรวมและการขนส่งน้ำนมดิบยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร เพื่อที่บรรลุประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารฟาร์ม หน่วยงานราชการหรือสหกรณ์ควรกำหนดกลยุทธ์และให้การสนับสนุนแก่เกษตรกรผู้เป็นสมาชิกในเรื่องต่อไปนี้

1. พัฒนาระบบการจัดจำหน่ายและระบบขนส่งเพื่อลดต้นทุนการจัดหาปัจจัยการผลิต และการขนส่งน้ำนมดิบจากฟาร์มไปยังศูนย์รวบรวมน้ำนมดิบหรือโรงงานแปรรูปนั้นในท้องถิ่น

**247313**

2. ให้การศึกษาและอบรมเจ้าหน้าที่สหกรณ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีใหม่ ๆ เช่น เทคโนโลยีทางการผลิต และเทคโนโลยีทางด้านอาหารสัตว์ เป็นต้น ซึ่งจะเป็นผู้ส่งต่อหรือถ่ายโอนความรู้เหล่านี้ไปสู่เกษตรกรสมาชิก เกษตรกร
3. ให้การศึกษาและอบรมสมาชิกสหกรณ์ โภณมเกี่ยวกับการทำบัญชีและการคิดต้นทุน การผลิตน้ำนมดิบ รวมทั้งการนำต้นทุนไปใช้ประโยชน์ในการจัดการฟาร์มให้มีประสิทธิภาพ
4. เพื่อให้เกษตรกรสามารถแข่งขันในตลาดได้อย่างยั่งยืน ความมีการศึกษาและวิจัยเกี่ยวนวนปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ที่จะทำให้เกิดการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งวนปฏิบัตินี้สามารถจะนำไปใช้เป็นบรรทัดฐานในการวัดผลการดำเนินงานของ สมาชิกสหกรณ์ด้วย

# Executive Summary

**247313**

The objectives of the study on “The Cost of Raw Milk Production of Farmers and Members of Thai Dairy Cooperative ” are to study and analyze the cost structures of raw milk production from the dairy farms of milk cooperatives in Thailand. The results of this study will benefit the members in making decision of their farm management , and cost reduction for price negotiations,. The methods of the study are to gather the primary and secondary data , which include the use of questionnaires, in-depth interview, and group meetings, and developing of software for raw milk cost calculations. The information from the field surveys are summarized to calculate cost of the raw milk production.

## **The Results of the Study**

### **Overall Picture of the Raw Milk Industry**

Dairy cattle raising had started in Thailand since 1956 .Holstein Friesian dairy cattle breed was introduced in Thai dairy farms. Dairy cattle are raised by dairy farms, commercial farms and cooperative member farms. In 2005 there were 268,000 heads of dairy cattle from 22,800 member of cooperative farms. The total raw milk produced is mostly sold to the local cooperatives which operate milk collecting centers. It is transported to the milk processing factories. Approximately 95 % of raw milk production is used in the processing factories for producing ready – to-drink milk and the rest 5% is processed into other kinds of dairy products, such as cheese, butter and other products.

### **The Result of the study on Cost of Raw milk production**

The research team gathered the sample sizes from the cooperatives farms in 5 cooperatives in Chiengmai and Chiengrai Provinces and here are the names of the cooperatives:

- Chiengmai Cooperative
- Chaiprakarn Cooperative
- Ban Patung – Huamoh Cooperative
- Chiengrai Cooperative
- Banta Cooperative

After classifying and analyzing the 2005 cost data from the member farms which were selected to be sample sizes, the cost functions of producing raw milk were as follows:

|                           | <b>247313</b>                          |                                       |
|---------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|
|                           | <b>Highest Cost (Bt.) per kilogram</b> | <b>Lowest Cost (Bt.) per kilogram</b> |
| Raw Materials Costs       | 3.66                                   | 3.09                                  |
| Labor costs               | 5.38                                   | 1.53                                  |
| Production Overhead Costs | <u>2.58</u>                            | <u>1.60</u>                           |
| Total Costs               | <u>11.62</u>                           | <u>6.22</u>                           |

**Analysis of Raw Materials:** The highest cost per kilogram (3.66 Bt.) came from Chaiprakarn Cooperative and the lowest cost per kilogram (3.09 Bt.) came from Banta Cooperative.

**Analysis of Direct Labor:** The highest cost per kilogram (5.38 Bt.) came from Ban Patung-Huamoh Cooperative and the lowest cost per kilogram (1.53 Bt.) came from Chaiprakarn Cooperative.

**Analysis of Production Overhead:** The highest cost per kilogram (2.58 Bt.) came from Ban Patung-Huamoh Cooperative and the lowest cost per kilogram (1.60 Bt.) came from Chaiprakarn Cooperative.

## Suggestions:

### 1. Raw Milk Cost Calculation

As an entrepreneur, the dairy farm member of the cooperative should get the financial and accounting information in order to making decisions for his farm. The member should understand accounting information about the farm's income, cost and expenses and also the profit. He can use the farm cost for decision making such as in pricing and negotiating for the milk price and also for making the farm investment decision.

In order to get accurate and timely cost information, the information technology should be integrated with accounting concepts. So the research team has developed the software program for calculating the raw milk cost of production for the Thai Farmers. In case of the inadequate situation, this software program would apply under the local cooperatives or other official centers in the local area which the officers. This center will process the data from the dairy farmer members everyday. All the related information will be summarized into the raw milk database which is beneficial for dairy management in the future.

### 2. Development of Dairy Information

Besides the raw milk production costs mentioned above, it is necessary to have the Diary Management Information System in order to gathering the relating important data for managers and the owners of the farm. The Dairy Management Information System comprises of various systems such as: Raw Milk System, Marketing Analysis for Dairy Products System, Economic Analysis for Dairy

**247313**

Products System , Demand of Dairy Products System , Analysis and Production Analysis of Dairy Products System.

### **3. Important Strategies and Supports**

Even the Dairy Cattle Farms has been raising for many years but the raw milk production process have not changed much. as change of technology. Most of the farms are small and produce raw milk at high cost. Productivity in the dairy farm is low and also the milk collecting and transportation are rather inefficient. In order to achieve effective and efficiency Dairy Farm Management , the relating government official units or the cooperatives should plan their strategies and provide various kind of supports to the diary farm members such as :

1. Developing the efficient distribution and transportation system to reduce the supply chain and logistics costs from the member farm to the cooperative raw milk collecting centers or any factories in the local areas.
2. Educating and training the cooperative officers about the new technology such as production technology , food technology and etc. ,and they would transfer these knowledge to the diary farm members later.
3. Educating and training the dairy farm members about how to use the accounting and costing information efficiently in their farm.
4. In order to sustain competitiveness in the milk market, research and study should be conducted on about how to derive the cost efficiency in farm management . This should be the benchmark or best practice guidelines for the dairy farm members.

# สารบัญ

|                                                                   | หน้า |
|-------------------------------------------------------------------|------|
| <b>คำนำ</b>                                                       | i    |
| <b>กิตติกรรมประกาศ</b>                                            | ii   |
| <b>บทสรุปผู้บริหาร</b>                                            | iii  |
| <b>Executive Summary</b>                                          | vi   |
| <b>สารบัญ</b>                                                     | x    |
| <b>สารบัญตาราง</b>                                                | xiii |
| <b>สารบัญรูป</b>                                                  | xvii |
| <b>บทที่ 1 บทนำ</b>                                               | 1-1  |
| หลักการและเหตุผล                                                  | 1-1  |
| วัตถุประสงค์ของการวิจัย                                           | 1-3  |
| ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ                                         | 1-3  |
| หน่วยงานที่นำโครงการไปใช้ประโยชน์                                 | 1-3  |
| ระเบียบวิธีการวิจัย                                               | 1-4  |
| ขอบเขตของการวิจัย                                                 | 1-4  |
| คำสำคัญ                                                           | 1-4  |
| <b>บทที่ 2 กระบวนการผลิตน้ำนมดิบ</b>                              | 2-1  |
| การเลี้ยงโคนม                                                     | 2-1  |
| สายพันธุ์โคนมที่นิยมเลี้ยงในประเทศไทย                             | 2-2  |
| การคัดเลือกพันธุ์โคนมและผุ่งโคงที่เหมาะสม                         | 2-3  |
| การจัดการผุ่งโคนม                                                 | 2-9  |
| ระบบการให้คะแนนความสมบูรณ์ของร่างกายโคนม                          | 2-12 |
| อาหารโคนม                                                         | 2-15 |
| การเลี้ยงควายโคนม                                                 | 2-20 |
| การรีดและการผลิตน้ำนมที่สะอาด                                     | 2-27 |
| การคุ้มครองโคนมและการป้องกันโรคโคนม                               | 2-34 |
| <b>บทที่ 3 โครงการสร้างต้นทุนน้ำนมดิบในต่างประเทศและประเทศไทย</b> | 3-1  |
| ต้นทุนการผลิตน้ำนมดิบของประเทศอินเดีย                             | 3-1  |

|                                                                        |            |
|------------------------------------------------------------------------|------------|
| ต้นทุนการผลิตน้ำนมคิบของประเทศไทย                                      | 3-2        |
| ต้นทุนการผลิตน้ำนมคิบของสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์                       | 3-6        |
| ต้นทุนการผลิตน้ำนมคิบตามมาตรฐานขององค์การอาหารและยา                    | 3-12       |
| และการเกษตรแห่งชาติ                                                    |            |
| ต้นทุนการผลิตน้ำนมคิบในประเทศไทยที่ผ่านมา                              | 3.-14      |
| แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ                                       | 3-19       |
| ผลกระทบของข้อตกลงเขตการค้าเสรี                                         | 3-22       |
| <b>บทที่ 4 ต้นทุนการผลิตน้ำนมคิบ</b>                                   | <b>4-1</b> |
| วงจรการผลิตนมและผลิตภัณฑ์นมในประเทศไทย                                 | 4-1        |
| ต้นทุนในฟาร์มโคนม                                                      | 4-5        |
| การจำแนกประเภทต้นทุนเพื่อการบริหารฟาร์มโคนม                            | 4-8        |
| หลักการคำนวณต้นทุนการผลิตน้ำนมคิบ                                      | 4-15       |
| สรุปผลการศึกษาวิจัยเรื่องต้นทุนในการเลี้ยงโคนมและผลิตน้ำนมคิบที่ผ่านมา | 4-28       |
| <b>บทที่ 5 การวิเคราะห์ต้นทุนภาคปฏิบัติ</b>                            | <b>5-1</b> |
| ผลการสำรวจ                                                             | 5-1        |
| ส่วนที่ 1 : ข้อมูลเกี่ยวกับเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม                        | 5-2        |
| ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับกำลังผลิตในการเลี้ยงโคนม                      | 5-7        |
| ส่วนที่ 3 ต้นทุนในการเลี้ยงโคนมและผลิตน้ำนมคิบ                         | 5-24       |
| ส่วนที่ 4 แนวโน้มของต้นทุนในอนาคต                                      | 5-56       |
| ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากเกษตรกรผู้ตอบแบบสอบถาม                      | 5-57       |
| <b>บทที่ 6 การใช้ซอฟท์แวร์ในการคำนวณต้นทุนน้ำนมคิบ</b>                 | <b>6-1</b> |
| พระราชดำริสพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ภูมิพลอดุลยเดช                   | 6-1        |
| การเลี้ยงโคนม                                                          | 6-2        |
| การบัญชีครัวเรือนกับการคำนวณต้นทุนน้ำนมคิบ                             | 6-3        |
| โครงสร้างต้นทุนน้ำนมคิบ                                                | 6-3        |
| การบันทึกรายการเพื่อคำนวณต้นทุนน้ำนมคิบโดยใช้โปรแกรม Excel             | 6-9        |
| 1. การเข้าสู่ระบบ                                                      | 6-9        |
| 2. เมื่อบันทึกรายวันรับ-จ่าย                                           | 6-10       |
| 3. เมื่อบันทึกทะเบียนค่าเสื่อมราคาโโค อาคารและอุปกรณ์                  | 6-12       |

|                                                             |            |
|-------------------------------------------------------------|------------|
| 4. เมื่อบันทึกทะเบียนโคทดแทน                                | 6-15       |
| 5. เมื่อจัดสรรต้นทุนการผลิต                                 | 6-17       |
| 6. เมื่อรายงานรายได้ ต้นทุน กำไร                            | 6-19       |
| 7. เมื่อเลิกใช้โปรแกรม                                      | 6-21       |
| ข้อแนะนำ                                                    | 6-21       |
| การทดลองนำซอฟท์แวร์ต้นทุนไปใช้                              | 6-21       |
| วิเคราะห์ผลการคำนวณงาน                                      | 6-26       |
| <b>บทที่ 7 บทสรุปและข้อเสนอแนะ</b>                          | <b>7-1</b> |
| <b>บทสรุป</b>                                               | <b>7-1</b> |
| 1. บทสรุปจากการสำรวจ                                        | 7-1        |
| 2. บทสรุปจากการใช้ซอฟท์แวร์คำนวณต้นทุนสำหรับมือใหม่         | 7-3        |
| ข้อเสนอแนะ                                                  | 7-5        |
| 1. การคำนวณต้นทุนสำหรับมือใหม่                              | 7-5        |
| 2. ระบบสารสนเทศผลิตภัณฑ์น้ำ                                 | 7-5        |
| 3. กลยุทธ์และมาตรการสำคัญ                                   | 7-6        |
| <b>ภาคผนวก</b>                                              |            |
| ภาคผนวก ก. สมุดบัญชีรับ-จ่ายในครัวเรือน                     | ก-1        |
| ภาคผนวก ข. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเลี้ยงโคนมในระบบสหกรณ์ | ข-1        |
| ภาคผนวก ค. รายงานการดูงานที่ประเทศไทย                       | ค-1        |
| ภาคผนวก ง. แบบสอบถาม                                        | ง-1        |
| ภาคผนวก จ. ข้อตกลงเขตการค้าเสรี กับ ผลกระทบต่อประเทศไทย     | จ-1        |
| ภาคผนวก ฉ. แบบฟอร์มข้อมูลนำเข้าซอฟท์แวร์                    | ฉ-1        |
| <b>บรรณานุกรม</b>                                           |            |

## สารบัญตาราง

|                                                                                            | หน้า |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| ตารางที่ 1.1 ระดับราคาเฉลี่ยของน้ำนมดิบที่เกษตรกรขายได้หน้าฟาร์ม                           | 1-1  |
| ตารางที่ 2.1 แสดงจำนวนโภคดแทนในฟาร์มที่ต้องการจากเป้าหมายจำนวนแม่โภคและ การคัดออกต่างๆ กัน | 2-10 |
| ตารางที่ 2.2 ระดับคะแนนความสมบูรณ์ร่างกายโภคนมที่ดี                                        | 2-15 |
| ตารางที่ 2.3 คุณภาพของอาหารพยาบาลและระดับโปรตีนในอาหารข้น                                  | 2-17 |
| ตารางที่ 2.4 ปริมาณอาหารชั้น (กก./วัน) ที่ควรจัดให้แม่โภคิน                                | 2-18 |
| ตารางที่ 2.5 การเลี้ยงคู่ลูกโภคแรกเกิดถึงหย่านม                                            | 2-21 |
| ตารางที่ 2.6 การเลี้ยงคู่โภคนมหลังหย่านมถึงอายุ 5 เดือน                                    | 2-22 |
| ตารางที่ 2.7 การเลี้ยงโภคนมรุ่นตั้งแต่ 5 เดือน ถึง อายุ 15 เดือน                           | 2-22 |
| ตารางที่ 2.8 การเลี้ยงโภคนมตั้งแต่ 15 เดือน ถึง อายุ 24 เดือน                              | 2-23 |
| ตารางที่ 2.9 การคาดคะเนวันคลอด                                                             | 2-25 |
| ตารางที่ 2.10 การอ่านผลการตรวจโภคเต้านมอักเสบ โดยใช้น้ำยา ซี.เอ็ม.ที.                      | 2-28 |
| ตารางที่ 3.1 ราคาน้ำนมดิบต่อเซกโตรลิตร (100 ลิตร)                                          | 3-2  |
| ตารางที่ 3.2 ต้นทุนคำนวณจากการผลิตน้ำนมจากฟาร์มที่มีจำนวนวัว 59 ตัว                        | 3-3  |
| ตารางที่ 3.3 โครงสร้างน้ำนมดิบ สาธารณูปโภคพื้นที่ตอนล่าง                                   | 3-10 |
| ตารางที่ 3.4 โครงสร้างน้ำนมดิบ สาธารณูปโภคพื้นที่ตอนบน                                     | 3-11 |
| ตารางที่ 3.5 ตัวอย่างแบบฟอร์มการคำนวณศูนย์ต้นทุนปศุสัตว์โภคนม(FAO)                         | 3-13 |
| ตารางที่ 3.6.1 ผลผลิตและความสามารถในการรับน้ำนมดิบจากเกษตรกร                               | 3-15 |
| ตารางที่ 3.6.2 จำนวนโภคนมและปริมาณน้ำนมดิบเป็นรายภาค ปี 2545-2547                          | 3-15 |
| ตารางที่ 3.7 ต้นทุนและผลตอบแทนน้ำนมดิบของเกษตรกรในประเทศไทย                                | 3-16 |
| ตารางที่ 3.8 ต้นทุนการผลิตน้ำนมดิบของเกษตรกรในจังหวัดภาคกลาง                               | 3-16 |
| ตารางที่ 3.9 ต้นทุนการผลิตน้ำนมดิบของเกษตรกรรายย่อย                                        | 3-16 |
| ตารางที่ 3.10 ต้นทุนการผลิตน้ำนมดิบของเกษตรกรทั้ง 4 ภาค                                    | 3-17 |
| ตารางที่ 3.11 ต้นทุนการผลิตน้ำนมดิบของเกษตรกรในฟาร์ม 3 ขนาด                                | 3-17 |
| ตารางที่ 3.12 ต้นทุนการผลิตน้ำนมดิบเฉลี่ยทุกขนาดฟาร์ม ราคาขายและผลตอบแทน                   | 3-17 |
| ตารางที่ 3.13 ต้นทุนน้ำนมดิบ ราคาขายและราคาน้ำโรงงาน                                       | 3-18 |

| หน้า                                                                                             |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| ตารางที่ 3.14 ผลจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติดับบันที่ 7 และ 8 ต่อการปฏิบัติ<br>ด้านปศุสัตว์(โคนม) | 3-19 |
| ตารางที่ 4.1 สรุปเวลาโดยเฉลี่ยที่ใช้ในการทำกิจกรรมต่าง ๆ ในฟาร์มโคนม                             | 4-21 |
| ตารางที่ 4.2 การจำแนกโคนมเพื่อใช้ในการคำนวณต้นทุนในการเลี้ยงโคนมและผลิต<br>น้ำนมคีบ              | 4-22 |
| ตารางที่ 4.3 อายุใช้งานของสินทรัพย์การประมงต่าง ๆ ในฟาร์มโคนม                                    | 4-25 |
| ตารางที่ 4.4 แสดงการจำแนกต้นทุนที่เป็นตัวเงินเป็นต้นทุนผันแปรและต้นทุนคงที่                      | 4-27 |
| ตารางที่ 4.5 ราคาอาหารขั้นเบรียบเทียบกับราคาขายของน้ำนมดิบตั้งแต่ปี 2535 – 2548                  | 4-32 |
| ตารางที่ 5.1 รายชื่อสหกรณ์โคนมภาคสนามที่ใช้เป็นตัวอย่างในการสำรวจ                                | 5-1  |
| ตารางที่ 5.2 รายละเอียดเกี่ยวกับเกษตรกรรมสามาชิกสหกรณ์ที่ตอบแบบสอบถาม                            | 5-2  |
| ตารางที่ 5.3 พื้นความรู้ของเกษตรกรผู้ตอบแบบสอบถาม                                                | 5-3  |
| ตารางที่ 5.4 ระยะเวลาที่เกยตระกรรเลี้ยงโคนม                                                      | 5-3  |
| ตารางที่ 5.5 จำนวนสมาชิกในครอบครัวที่ช่วยเลี้ยงโคนม                                              | 5-4  |
| ตารางที่ 5.6 รายได้ของครอบครัวต่อปี                                                              | 5-5  |
| ตารางที่ 5.7 แหล่งเงินทุนที่ใช้ในการดำเนินงานเลี้ยงโคนม                                          | 5-6  |
| ตารางที่ 5.8 ความคิดเห็นของเกษตรกรที่มีต่อสหกรณ์                                                 | 5-6  |
| ตารางที่ 5.9 จำนวนพื้นที่ที่ใช้ในการเลี้ยงโคนม โดยเฉลี่ยแยกประเภทตามสหกรณ์                       | 5-8  |
| ตารางที่ 5.10 กรรมสิทธิ์ในการถือครองที่ดินที่ใช้ในการเลี้ยงโคนม                                  | 5-8  |
| ตารางที่ 5.11 ขนาดพื้นที่ที่ใช้ในการเลี้ยงโคนมของเกษตรกรรมสามาชิกสหกรณ์                          | 5-9  |
| ตารางที่ 5.12 สรุปจำนวนโคนม ฝูงทดลองและโโคเพลซึ่งของเกษตรกรแยกตามประเภท<br>สหกรณ์                | 5-10 |
| ตารางที่ 5.13 การจำแนกฟาร์มโคนมตามขนาดฟาร์มของสมาชิกสหกรณ์                                       | 5-11 |
| ตารางที่ 5.14 แหล่งที่มาของโคนมทั้งหมดในฟาร์มของเกษตรกรกลุ่มตัวอย่างแยกตาม<br>ประเภทสหกรณ์       | 5-12 |
| ตารางที่ 5.15 อัตราส่วนแม่โคนมต่อฝูงทดลอง                                                        | 5-13 |
| ตารางที่ 5.16 การคำนวณหน่วยสัตว์ต่อวันน้ำหนัก                                                    | 5-14 |
| ตารางที่ 5.17 จำนวนหน่วยน้ำหนักต่อวันน้ำหนักแยกตามประเภทสหกรณ์                                   | 5-15 |
| ตารางที่ 5.18 สรุปต้นทุนสุทธิในการเลี้ยงโโคทดลองฝูงในจังหวัดเชียงใหม่และจังหวัด<br>เชียงราย      | 5-17 |

| หน้า                                                                                                                              |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| ตารางที่ 5.19 ต้นทุนแม่โภณมและค่าเสื่อมราคามาแม่โภณม                                                                              | 5-20 |
| ตารางที่ 5.20 รายละเอียดต้นทุนสินทรัพย์ถาวรประเภทต่าง ๆ                                                                           | 5-21 |
| ตารางที่ 5.21 ค่าเสื่อมราคางานสินทรัพย์ถาวรต่อเดือนรวมทุกฟาร์ม                                                                    | 5-22 |
| ตารางที่ 5.22 ค่าเสื่อมราคางานสินทรัพย์ถาวรต่อเดือนเฉลี่ยต่อฟาร์ม                                                                 | 5-23 |
| ตารางที่ 5.23 ค่าวัสดุคงทางตรงต่อเดือน                                                                                            | 5-25 |
| ตารางที่ 5.24 ต้นทุนค่าผสมพันธุ์                                                                                                  | 5-26 |
| ตารางที่ 5.25 ต้นทุนค่าจ้างแรงงานที่จ่ายเป็นตัวเงิน                                                                               | 5-27 |
| ตารางที่ 5.26 ค่าใช้จ่ายการผลิตและค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อเดือน                                                                     | 5-30 |
| ตารางที่ 5.27 ประมาณการผลผลิตน้ำนมคิดต่อเดือนในฟาร์มโภณมที่เป็นสมาชิก<br>สหกรณ์ต่าง                                               | 5-32 |
| ตารางที่ 5.28 ปริมาณขายและรายได้ค่าขายน้ำนมคิดของสมาชิกสหกรณ์โภณมต่อเดือน                                                         | 5-33 |
| ตารางที่ 5.29 รายได้จากการขายผลผลิตโดยได้เฉลี่ยและรายได้รวมต่อเดือน                                                               | 5-34 |
| ตารางที่ 5.30 ต้นทุนรวมต่อเดือนของฟาร์มโภณมโดยแสดงเป็นต้นทุนทางตรงและ<br>ต้นทุนทางอ้อม                                            | 5-36 |
| ตารางที่ 5.31 ต้นทุนรวมของฟาร์มโภณมโดยจำแนกเป็นต้นทุนที่เป็นตัวเงินและ<br>ไม่เป็นตัวเงิน                                          | 5-37 |
| ตารางที่ 5.32 ต้นทุนเฉลี่ยต่อฟาร์มโดยจำแนกเป็นต้นทุนที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน                                               | 5-38 |
| ตารางที่ 5.33 ต้นทุนในการผลิตน้ำนมคิดและในการเลี้ยงแม่โค ผุ่งโคทดแทนและผุ่งโค <sup>*</sup><br>เพศผู้ของสหกรณ์ที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง | 5-40 |
| ตารางที่ 5.34 ต้นทุนการผลิตน้ำนมคิดต่อเดือน                                                                                       | 5-42 |
| ตารางที่ 5.35 ต้นทุนการผลิตเฉลี่ยต่อ กิโลกรัม                                                                                     | 5-44 |
| ตารางที่ 5.36 จุดคุ้มทุนของสมาชิกฟาร์มโภณมสหกรณ์ต่าง ๆ                                                                            | 5-46 |
| ตารางที่ 5.37 งบกำไรขาดทุนประจำเดือนโดยแสดงต้นทุนตามลักษณะการผลิต                                                                 | 5-48 |
| ตารางที่ 5.38 งบกำไรขาดทุนเฉลี่ยต่อฟาร์มโดยแสดงต้นทุนตามลักษณะการผลิต                                                             | 5-50 |
| ตารางที่ 5.39 งบกำไรขาดทุนประจำเดือนของฟาร์มโภณมโดยจำแนกเป็นต้นทุนที่เป็นตัว<br>เงินและไม่เป็นตัวเงิน                             | 5-51 |
| ตารางที่ 5.40 ต้นทุนเฉลี่ยต่อฟาร์มโดยจำแนกเป็นต้นทุนที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน                                               | 5-53 |
| ตารางที่ 5.41 งบกำไรขาดทุนเฉลี่ยต่อ กิโลกรัมโดยจำแนกเป็นต้นทุนที่เป็นตัวเงินและ<br>ไม่เป็นตัวเงิน                                 | 5-55 |

|                                                                                                    | หน้า |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| ตารางที่ 5.42 ความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนใน<br>ปี พ.ศ. 2549 - 2550       | 5-56 |
| ตารางที่ 5.43 แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่น ๆ ของเกษตรกรรมอาชีวศึกษา                            | 5-57 |
| ตารางที่ 6.1 ข้อมูลเบื้องต้นของการนำซอฟท์แวร์ไปทดลองใช้                                            | 6-22 |
| ตารางที่ 6.2 ต้นทุนน้ำนมคิบ ต้นทุนรวม กำไรสุทธิ ต่อ กิโลกรัม และมูลค่าโคทดแทน<br>เดือนกรกฎาคม 2549 | 6-24 |
| ตารางที่ 6.3 ร้อยละ(%)ของราคายาต่อ กก.                                                             | 6-24 |
| ตารางที่ 6.4 ผลการดำเนินงานเดือน กรกฎาคม 2549                                                      | 6-25 |
| ตารางที่ 6.5 มูลค่าโคทดแทน เดือนกรกฎาคม 2549                                                       | 6-27 |
| ตารางที่ 7.1 ต้นทุนการผลิตเฉลี่ยต่อ กิโลกรัม                                                       | 7-2  |
| ตารางที่ 7.2 ต้นทุนน้ำนมคิบ ต้นทุนรวม กำไรสุทธิ ต่อ กิโลกรัม และมูลค่าโคทดแทน<br>เดือนกรกฎาคม 2549 | 7-4  |

## สารบัญรูป

|                                                                                        | หน้า |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------|
| รูปที่ 2.1 ลำตัวโโคตัดขาว                                                              | 2-13 |
| รูปที่ 2.2 คะแนนความสมบูรณ์ร่างกายเท่ากับ 1                                            | 2-13 |
| รูปที่ 2.3 คะแนนความสมบูรณ์ร่างกายเท่ากับ 2                                            | 2-13 |
| รูปที่ 2.4 คะแนนความสมบูรณ์ร่างกายเท่ากับ 3                                            | 2-14 |
| รูปที่ 2.5 คะแนนความสมบูรณ์ร่างกายเท่ากับ 4                                            | 2-14 |
| รูปที่ 2.6 คะแนนความสมบูรณ์ร่างกายเท่ากับ 5                                            | 2-14 |
| รูปที่ 2.7 กราฟแสดงคะแนนความสมบูรณ์ของร่างกายลูกโโคและโคนมสาวอายุแรกเกิดจนถึง 24 เดือน | 2-14 |
| รูปที่ 2.8 ส่วนประกอบพื้นฐานของเครื่องรีดนม                                            | 2-31 |
| รูปที่ 2.9 วิธีล้างเครื่องรีดนม                                                        | 2-32 |
| รูปที่ 3.1 แผนที่แสดงพื้นที่ Lowlands และ Highlands ของสหราชอาณาจักร                   | 3-9  |
| รูปที่ 3.2 ตัวอย่างศูนย์ต้นทุนการผลิตน้ำนมคีบ                                          | 3-12 |
| รูปที่ 4.1 วงจรการผลิตน้ำนมและผลิตภัณฑ์จากนมในประเทศไทย                                | 4-2  |
| รูปที่ 4.2 โครงสร้างต้นทุนการผลิตของฟาร์มน้ำนมและการให้เช่า                            | 4-11 |
| รูปที่ 4.3 โครงสร้างต้นทุนการผลิตของเกษตรกรรายย่อย                                     | 4-12 |
| รูปที่ 6.1 โครงสร้างต้นทุนน้ำนมคีบ                                                     | 6-5  |
| รูปที่ 6.2 การไหลเวียนข้อมูล(Data Flow Diagram) ต้นทุนน้ำนมคีบ                         | 6-6  |
| รูปที่ 6.3 โครงสร้างของโปรแกรมการคำนวณต้นทุนน้ำนมคีบ                                   | 6-7  |
| รูปที่ 6.4 ผลลัพธ์การคำนวณต้นทุนน้ำนมคีบ                                               | 6-8  |
| รูปที่ 6.5 จำนวนโโค                                                                    | 6-23 |
| รูปที่ 6.6 ปริมาณน้ำนมคีบที่ขายได้ในเดือนกรกฎาคม 2550                                  | 6-23 |