

# พิมพ์ต้นฉบับนักคดีอวิทยานิพนธ์ภาษาไทยในกรอบสีเขียวนี้เพียงแผ่นเดียว

ชื่น สุพัฒน์ : การลดและควบคุมความสูญเสียในอุตสาหกรรมของเล่นไม้ (WASTE REDUCTION AND CONTROL IN THE WOODEN TOY INDUSTRY) อ.ที่ปรึกษา : พศ.สุทธิคันธ์ รัตนเกื้อกั้งวน, 232 หน้า. ISBN 974-635-160-5

อุตสาหกรรมการผลิตของเล่นเด็กที่ทำจากไม้ในประเทศไทย โดยส่วนใหญ่พัฒนามาขึ้นมาจากอุตสาหกรรมครอบครัวมิตรผลิตภัณฑ์เป้าหมายเป็นตลาดภายในประเทศ เมื่อจำเป็นต้องพัฒนาเพื่อการส่งออก และเพิ่มขึ้นกับการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จึงเกิดการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่งผลกระทบต่อสภาวะการผลิต ทำให้มีความจำเป็นต้องผลิตมากขึ้น โดยไม่คำนึงถึงความสูญเสียและต้นทุนการผลิตที่เกิด อันเป็นผลทำให้ราคาแพงกว่าคู่แข่งในตลาดโลก ส่งผลกระทบทำให้ยอดขายและส่วนแบ่งตลาดน้อยลง

จากการวิเคราะห์ปัญหาของโรงงานตัวอย่างพบว่า ความสูญเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต มีสาเหตุมาจากการทำงานและวิธีการตรวจสอบที่ผิด ตลอดจนการไม่สามารถใช้ทรัพยากรากการผลิตของโรงงานอันประกอบด้วย กำลังคน วัสดุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

วัตถุประสงค์ของงานวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ จึงมุ่งที่การลดความสูญเสียอันเนื่องมาจากการบริหาร ผลิตโดย การวิเคราะห์ปัญหาแยกตามทรัพยากรากการผลิต และกำหนดสาเหตุของความสูญเสียเหล่านั้น โดยใช้ค่าเบอร์เซนต์ของเสียต่อจำนวนชิ้นงานที่ผลิต และค่าเบอร์เซนต์ของเวลาที่ใช้ในการซ่อมแซม ประเมินค่าความสูญเสีย

จากการปรับปรุงดำเนินงานตามขั้นตอนการวิจัย ปรับเปลี่ยนก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุง พบว่า ค่าเบอร์เซนต์ของเสียต่อจำนวนชิ้นงานที่ผลิตลดลงจาก 15.77 เป็น 11.43 คิดเป็นอัตราการลดลง  $(15.77-11.43)/15.77$  เท่ากับ 27.52% ค่าเบอร์เซนต์ของเวลาที่ใช้ในการซ่อมแซม ลดลงจาก 4.40 เป็น 1.45 คิดเป็นอัตราการลดลง  $(4.40-1.45)/4.40$  เท่ากับ 53.40%