

โครงการวิจัยอุตสาหกรรมนี้ได้เสนอแนวทางการปรับปรุงและพัฒนา แผนการสั่งซื้อวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมการประกอบคอมพิวเตอร์ ของบริษัทไมโครชิพ ซีแอนด์ซี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินกิจการนำเข้าและประกอบเครื่องคอมพิวเตอร์ ในแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบจะต้องพิจารณาถึงจุดที่จะต้องสั่งซื้อและปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสมกับบริษัท รวมทั้งต้องมีการลดขั้นตอนของการสั่งซื้อชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ของบริษัทด้วย

การแก้ปัญหาในเรื่องแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัท ได้นำเอาแผนภาพก้างปลา และแผนภาพ พาเรโต มาเป็นเครื่องมือที่ช่วยในการวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหา ซึ่งปริมาณวัตถุดิบในคลังสินค้ามีไม่เหมาะสมต่อการผลิต เป็นปัญหาหลักของโครงการวิจัยอุตสาหกรรมนี้ นอกจากนี้ยังได้นำทฤษฎีของการควบคุมพัสดุคงคลัง มาใช้ในการหาจุดที่จะต้องสั่งซื้อและปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสมกับบริษัทด้วย

เมื่อได้ทดสอบแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทแล้ว และนำข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงไปเปรียบเทียบกับข้อมูลของระบบเดิม พบว่าเปอร์เซ็นต์ที่ผู้ส่งมอบส่งวัตถุดิบไม่ครบตามกำหนดลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ส่วนเปอร์เซ็นต์ที่ผู้ส่งมอบส่งวัตถุดิบช้ากว่ากำหนดและเปอร์เซ็นต์การเลื่อนส่งสินค้าให้กับลูกค้าของบริษัทลดลงอย่างมีนัยสำคัญ แต่เมื่อพิจารณาจากกราฟจะเห็นได้ว่าเปอร์เซ็นต์มีแนวโน้มลดลง ดังนั้นปริมาณวัตถุดิบในคลังสินค้ามีความเหมาะสมต่อการผลิตมากกว่าแต่ก่อน

Abstract

TE 146969

This industrial research project is to develop a purchasing plan of raw material for computer assembly industry at Microchip C&C (Thailand) Co., Ltd. The results from this project are the appropriate amount of part purchase and simplified to reduce procedure of purchasing.

Researcher used Fish bone Diagram and Pareto Diagram to analyze causes of purchasing problems, which was inappropriate amount of purchase and complex procedures in raw material purchasing. Inappropriate amount of raw material in producing was the main cause of this project. Then, we made a new purchasing plan of raw material by forecasting the proper amount of raw material in production using Inventory Control Theory to replace current plan.

After implementing the new plan, we took the results to compare with information from the old plan and found some changes. The number of partial amount of delivered parts was significantly reduced. On the other hand, the delayed delivery problems of incoming raw material and outgoing finished products were insignificantly decreased. However we could predict the trend of reduction of these problems.