

หัวข้อการศึกษาโครงการเฉพาะเรื่อง	การจัดทำโครงสร้างความเสี่ยงของโครงการก่อสร้าง
	อาคารขนาดใหญ่พิเศษในเขตกรุงเทพมหานคร
หน่วยกิต	6
ผู้เขียน	นายเข้ม คำวงศ์ปิ่น
อาจารย์ที่ปรึกษา	ผศ.ดร.พาสีทธิ์ หล่อธีรพงศ์
หลักสูตร	วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชา	วิศวกรรมและบริหารการก่อสร้าง
ภาควิชา	วิศวกรรมโยธา
คณะ	วิศวกรรมศาสตร์
พ.ศ.	2547

บทคัดย่อ

173765

โครงการก่อสร้างอาคารขนาดใหญ่พิเศษ ซึ่งโดยมากดำเนินการในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครยังเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างหนึ่งของอุตสาหกรรมก่อสร้างในประเทศไทย นอกจากนั้นยังเป็นสิ่งที่สะท้อนภาพรวมของอุตสาหกรรมก่อสร้างในประเทศในช่วงเวลานั้นๆ ได้ในระดับหนึ่งไม่น้อย โดยในช่วงที่ประเทศไทยเผชิญกับวิกฤติเศรษฐกิจครั้งรุนแรงในระหว่างปี พ.ศ. 2539 ถึง พ.ศ. 2542 นั้น โครงการขนาดใหญ่เหล่านี้ต้องประสบปัญหาการดำเนินการอย่างหนัก บางโครงการแล้วเสร็จล่าช้าหรือไม่ก็ต้องระงับโครงการอย่างถาวรก็มีปรากฏให้เห็นหลายโครงการ ก่อให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจการก่อสร้างรวมถึงเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ

งานวิจัยชิ้นนี้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันการเกิดปัญหาและผลกระทบดังกล่าว ดังนั้นจึงได้พยายามนำวิธีการบริหารความเสี่ยงมาพัฒนาและประยุกต์ให้สามารถใช้ได้จริงอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นระบบ โดยศึกษาในมุมมองของเจ้าของหรือนักพัฒนาโครงการภาคเอกชน ที่เกี่ยวเนื่องและส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ด้านระยะเวลา ค่าใช้จ่าย และคุณภาพของทุกช่วงของวงจรการดำเนินการโครงการ (Project Life Cycle) หลักการวิจัยได้นำขบวนการแรกของการบริหารความเสี่ยง คือ การกำหนดความเสี่ยง มาประยุกต์ใช้ได้ทางปฏิบัติและเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อจัดทำโครงสร้างความเสี่ยง โดยอาศัยเครื่องมือต่างๆ เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลทางทัศนคติของประสบการณ์ (เชิงคุณภาพ) จากการสัมภาษณ์และแบบสอบถาม แล้วจึงนำมาประมวลผลทางสถิติเพื่อวิเคราะห์ระดับนัยสำคัญ (เชิงปริมาณ)

วิธีการดำเนินการวิจัย ประกอบด้วย 1. การรวบรวมข้อมูล 2. การกำหนดเหตุการณ์ความเสี่ยง 3. การประเมินระดับความสำคัญของเหตุการณ์ความเสี่ยง เพื่อจัดทำโครงสร้างความจริง (Concise Model) ของทุกช่วงการดำเนินงานโครงการก่อสร้างอาคารขนาดใหญ่พิเศษ โดยผลการวิจัยพบว่า เหตุการณ์ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อระยะเวลาโครงการมากที่สุดคือ การเปลี่ยนแปลงแบบจากเจ้าของโครงการในช่วงการออกแบบโครงการ เหตุการณ์ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายโครงการมากที่สุดคือ การเปลี่ยนแปลงแบบจากเจ้าของโครงการในช่วงการก่อสร้างโครงการ และเหตุการณ์ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพโครงการมากที่สุดคือ การเปลี่ยนแปลงแบบจากเจ้าของโครงการในช่วงการส่งมอบงาน ในท้ายที่สุดหวังว่างานวิจัยชิ้นนี้จะเป็นจุดเริ่มต้นของข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาวิธีการบริหารความเสี่ยงขั้นต่อไป

คำสำคัญ : โครงการก่อสร้างอาคารขนาดใหญ่พิเศษ / การบริหารความเสี่ยง / การกำหนดความเสี่ยง / โครงสร้างความเสี่ยง

Special Research Studies Title	Risk Structure Diagram of Large (Special) –Scale Building Construction in Bangkok Area
Special Research Studies Credits	6
Candidate	Mr. Khem Khamwongpin
Special Research Studies Advisor	Asst. Prof . Dr. Pasit Lorterapong
Program	Master of Engineering
Field of Study	Construction Engineering and Management
Department	Civil Engineering
Faculty	Engineering
B.E.	2547

Abstract

173765

Large (Special) – Scale Building Construction Project in Thailand, which mostly found in Bangkok is an important part of Thai construction industry. This type of project can also be an indicator reflecting overall construction situation in the country. During the economics crisis in Thailand (B.E. 2539 – B.E. 2542) these projects faced the worst problem ever deal with. As a result, few of these projects have been completed with delay while the rest were discontinued. Their consequences have impacted related business and country economics as a whole.

This research was conducted upon an understanding that prevention measures play a vital role in minimising the damage. Therefore the researcher tries to develop and adapt the risk management method providing more effective and systematic. Information supported this research comes from project owners point of view as they are private project developers because it is gives an effect to project objectives concerning schedule, cost and quality of work in all phases of project life cycle. Methodology used in this research is to apply risk identification, which is a first process of risk management method that for development risk structure diagram . Interviewing and questionnaire are tools for gathering qualitative information from experienced people. Then the statistic assessment (quantitative) will give a result of Risk severity level.

Working steps of research are 1. Information gathering 2. Risk identification 3. Risk severity assessment. By following all 3 steps the result gives a concise model for each phase of the project.

In conclusion, the research point out that the risk that effect Project schedule most is "Changing design drawing by the owner in design phase", the risk that effect the cost most is "Changing design drawing by the owner in construction phase", and the risk that effect the quality of the work most is "Changing design drawing by the owner in the delivery phase". Finally, I hope that this research can provide basic information required for improving the risk management in the future.

Keywords : Large (Special) - Scale Building Construction Project / Risk Management /
Risk Identification / Risk Structure Diagram