

เป็นที่ทราบกันทั่วไปว่าโครงการก่อสร้างเป็นโครงการที่มีความเสี่ยงสูง เนื่องจากความไม่แน่นอน และความซับซ้อนซึ่งเป็นธรรมชาติของโครงการ ทำให้โครงการจำนวนไม่น้อยที่ไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ สาเหตุที่สำคัญประการหนึ่งคือการขาดการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ในโครงการ การศึกษานี้เป็นการนำเอาแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของโครงการมาประยุกต์ใช้กับโครงการการก่อสร้างโดยใช้โครงการก่อสร้างทางแยกต่างระดับเป็นกรณีศึกษา โดยจำแนกกลุ่มของความเสี่ยงออกเป็น 8 กลุ่มใหญ่คือ ความเสี่ยงจากธรรมชาติ ความเสี่ยงจากการออกแบบ ความเสี่ยงทางด้านโลจิสติกส์ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงจากกฎระเบียบข้อบังคับ ความเสี่ยงทางการเมือง ความเสี่ยงที่เกิดในกระบวนการก่อสร้าง ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อม โดยทำการสอบถามผู้จัดการโครงการและวิศวกร เกี่ยวกับโอกาสและความรุนแรงของความเสี่ยงที่ระบุขึ้น จากนั้นจะใช้ค่าปัจจัยเสี่ยงที่คำนวณได้เป็นดัชนีในการกำหนดความรุนแรงของเหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าว จากนั้นแผนการจัดการความเสี่ยงได้ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อช่วยผู้ทำงาน ในการบริหารความเสี่ยงในโครงการต่อไป

It has been widely recognized that most construction projects are complicated and full of uncertainty due to its complexity in nature. As a result, a number of construction projects have not been executed successfully or met their objectives. One of the important reasons is the lack of risk management. This study attempts to apply the widely known risk management process to deal with risks inherent in construction projects. The construction of Flyover project was used as a case study. Risks are classified into 8 categories including natural risks, design risks, logistics risks, financial risks, legal and regulatory risks, political risks, construction risks, and environmental risks. Probability and impact of the identified risks were gathered from the project manager and project engineers. Risk Factors were calculated and used as criterion for determining the degree of severity associated with each risk. Risk response actions were then obtained from interviewing those involved in the project. Accordingly, the risk response plan was then developed to assist the project team in managing their projects.