คุษฎีนิพนธ์ฉบับนี้ได้นำเสนอแนวทางในการพัฒนาระบบไกล่เกลี่ยข้อพิพาท ในศาลยุติธรรมซึ่งการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทนี้เป็นกระบวนการที่สำคัญของการระงับข้อ พิพาททางเลือก โดยเป็นแนวคิดที่มีรากฐานมาจากทฤษฎีความขัดแย้ง ที่ว่ามนุษย์ทุกคน นั้นล้วนมีความแตกต่างหลากหลาย ความขัดแย้งย่อมเกิดขึ้นได้เสมอ และปรัชญาของ การจัดการกับความขัดแย้งเหล่านั้น ไม่จำเป็นต้องใช้วิธีการรุนแรง แต่เป็นกระบวนการ สันติวิธี ที่ยังสามารถรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคคลไว้ได้ ซึ่งคุษฎีนิพนธ์ฉบับนี้ ได้นำเสนอวิวัฒนาการของการไกล่เกลี่ยข้อพิพาททั้งในประเทศและต่างประเทศ ตั้งแต่ กระบวนการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทแบบไม่เป็นทางการในระดับชุมชน จนถึงระดับที่เป็น ทางการในระบบศาลยุติธรรม

สำหรับการศึกษาเพื่อพัฒนาระบบการใกล่เกลี่ยข้อพิพาทในศาลยุติธรรมนี้ได้
กำหนดวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาไว้ 3 ประการ คือ (1) เพื่อศึกษาถึงปัญหา อุปสรรคในการ
บริหารงานระบบใกล่เกลี่ยข้อพิพาทในศาลยุติธรรม และ (2) เพื่อแสวงหาแนวทางใน
การเสริมสร้างกระบวนการบริหารระบบใกล่เกลี่ยข้อพิพาท ในศาลยุติธรรมให้มีประ
สิทธิภาพยิ่งขึ้น (3) เพื่อแสวงหาแนวทางในการพัฒนาระบบใกล่เกลี่ยข้อพิพาทใน
กระบวนการยุติธรรมทั้งระบบอย่างครอบคลุม

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวผู้ศึกษาได้กำหนดระเบียบวิธีการศึกษาโดยได้ วางรูปแบบการวิจัยในเชิงคุณภาพและเน้นหนักการได้มาซึ่งข้อมูลด้วยวิธีการสัมภาษณ์ แบบเจาะลึกจากผู้ให้ข้อมูล

จากผลการศึกษากันพบว่า การพัฒนาระบบไกล่เกลี่ยข้อพิพาทให้มีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นต้องพัฒนาองค์ประกอบพื้นฐานที่สำคัญ คือ การสนับสนุนทรัพยากรจากรัฐบาล อย่างเพียงพอ การกำหนคระเบียบกฎหมายที่ชัคเจนไม่คลุมเครือ การพัฒนาบุคลากรที่ เกี่ยวข้อง อีกทั้งสร้างเสริมทัสนคติในเชิงบวกต่อระบบการไกล่เกลี่ย การฝึกอบรมและ การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม ส่วนการพัฒนาระบบการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทในกระบวน-การยุติธรรมทั้งระบบนั้น ปัจจุบันยังไม่ได้คำเนินการอย่างเป็นระบบคังเช่นที่สาลยุติธรรม คำเนินการอยู่ แต่สามารถเรียนรู้ประสบการณ์การพัฒนาการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทจากศาล ยุติธรรมได้ ทั้งค้านรูปแบบ องค์ความรู้ การพัฒนาในเชิงนโยบาย ระเบียบกฎหมาย และ บุคลากรที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นที่ประจักษ์แล้วว่าปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ นั้นต่างเดินมาบน เส้นทางที่คล้ายคลึงกันอย่างมาก ข้อเสนอแนะจากการศึกษาในครั้งนี้ก็จะสามารถนำไป พัฒนาปรับปรุงกระบวนการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทให้มีความเหมาะสมกับสภาพของสังคมไทย และเอื้ออำนวยให้ระบบการอำนวยความยุติธรรมของประเทศโดยภาพรวมมีประสิทธิภาพ มากยิ่งจึ้น

This dissertation presents guidelines for developing the mediation system in the Court of Justice in Thailand. The mediation system is an important process in alternative dispute resolution (ADR). Its conceptual framework is derived from a theory of conflict involving the view that all human beings are different in a variety of fashions. As such, conflicts are inevitable. A philosophy of conflict management need not entail automatic recourse to coercion. Managing conflict can instead be irenic to the end of maintaining good relationships between individuals even when there have been conflicts between them. In this light, then, this dissertation presents an account of how the principle of mediation has evolved both domestically and

internationally from its origins in informal mediation processes at the community level to the formal procedures in the Court of Justice.

Accordingly, this dissertation investigates (1) the problems in and obstacles to the proper administration of the mediation system. Additionally, (2) guidelines are proposed that will conduce to greater efficaciousness in administrating the mediation system in the Court of Justice. Finally, (3) further guidelines are offered to the end of fully developing the practice of mediation throughout the judicial system, thereby ensuring complete coverage.

In order to meet the objective of this investigation, the researcher pursued a qualitative approach. Therefore, in carrying out this investigation, the researcher gathered apposite information by means of conducting in-depth interviews with qualified informants.

Findings are as follows:

In order to render the system of mediation more efficient it is necessary to concentrate on certain fundamental factors. Thus, there should be adequate governmental support through allocating sufficient resources. Moreover, relevant legal measures should be distinct and free of ambiguity. The legal personnel involved in the process should be fully trained and given adequate remuneration. In addition, positive attitudes towards the system of mediation should be widely inculcated. In regard to developing a fully-fledged system of mediation, the process must be systematically operated in a fashion akin to that of the Court of Justice itself. Furthermore, valuable lessons can be learned from the Court of Justice in developing this system of mediation in respect to

the aspects of patterns, knowledge, development of policy, legal regulations and the experience of legal personnel.

It is obvious that problems in and obstacles to proper operations are more or less the same as in the Court of Justice. The researcher is convinced that suggestions made in presenting the results of this investigation can be used to improve the process of mediation such that it will be appropriate to Thai social conditions and will aid in bringing about a justice system which is overall more effective.